

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.07  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Логистика

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль)  
Логистика снабжения, распределения и управления запасами

Форма обучения: очно-заочная

Год набора: 2026

Общая трудоемкость: 4 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	4	Итого
Форма контроля	зачет	
Вид занятий		
Лекции	6	6
Лабораторные		
Практические		
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР, ККР	1	1
Промежуточная аттестация	0,25	0,25
Контактная работа	7,25	4,25
Самостоятельная работа	136,75	136,75
Контроль		
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Рабочую программу составил(и):  
доцент института финансов, экономики и управления, доцент, канд.экон.наук, Сярдова О.М.

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☐

Отсутствует

☐

Рецензент

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана специальности 38.03.02 Менеджмент

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2030 г.**

**УТВЕРЖДЕНО**

На заседании института финансов, экономики и управления

---

(протокол заседания № 1 от «28» августа 2025 г.).

### 1. Цель освоения дисциплины

Цель - формирование базовых знаний по предмету, изучение основных понятий, подходов к оптимизации управления логистическими потоками для обеспечения своевременного, ритмичного и экономичного движения материального потока.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: Комплекс маркетинга.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Преддипломная практика.

### 3. Планируемые результаты обучения

ПК-5. Способен проводить анализ уровня запасов товарно-материальных ценностей	ПК-5.1 Способность проводить оценку уровня запасов товарно-материальных ценностей и предлагать мероприятия по их оптимизации	Знать: виды товарно-материальных ценностей
		Уметь: проводить оценку уровня запасов товарно-материальных ценностей
		Владеть: навыками проведения оценки уровня запасов товарно-материальных ценностей и разработки мероприятия по их оптимизации
ПК-6. Способен определять объемы запасов товарно-материальных ценностей	ПК-6.1 Способность планировать оптимальные объемы запасов и выбирать необходимые системы управления ими	Знать: системы управления запасами
		Уметь: определять оптимальные объемы запасов
		Владеть: навыками выбора оптимальной системы управления запасами
ПК-7. Способен разрабатывать план и график поставок товарно-материальных ценностей	ПК-7.1 Способность определять необходимые объемы и разрабатывать план-график поставок	Знать: особенности разработки план-графика поставок
		Уметь: разрабатывать план-график поставок
		Владеть: навыками определения необходимых объемов поставок

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Лек	Задачи производственной логистики. Организация материального потока на предприятии	4	2	-	-	Промежуточный тест 1 Задания, проверяемые вручную 1
	Ср	Организация рабочего места на основе инструмента бережливого производства «Система 5S». Часть 1	4	20	-	-	Промежуточный тест 2 Задания, проверяемые вручную 2
	Ср	Организация рабочего места на основе инструмента бережливого производства «Система 5S». Часть 2	4	20	-		Промежуточный тест 3 Задания, проверяемые вручную 2
	Лек	Организация производственного процесса на основе карты потока создания ценности	4	2	-	-	Промежуточный тест 4
	Ср	Алгоритм построения картографирования потока создания ценности	4	20	-	-	Промежуточный тест 5 Задания, проверяемые вручную 3
	Ср	Управление движением материального потока на основе систем Kanban [канбан] и Точно в срок	4	20	-	-	Промежуточный тест 6
	Лек	Задачи складской логистики	4	2	-	-	Промежуточный тест 7 Задания, проверяемые вручную 4,5

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср	Основные задачи транспортной логистики. Обратная логистика.	4	55,75	-	-	Промежуточный тест 8 Задания, проверяемые вручную 6
	ККР	Комплексная контрольная работа	4	1	-	-	-
Промежуточная аттестация	ПА		4	0,25	-	-	-
		Итоговое тестирование по дисциплине	4		-	-	Итоговый тест
<b>Итого:</b>				<b>144</b>	<b>-</b>		

## 5. Образовательные технологии

С целью формирования компетенций в учебном процессе используется дистанционные образовательные технологии.

## 6. Методические указания по освоению дисциплины

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написания конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии или в форуме.
Подготовка к зачету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на электронный учебник, рекомендуемую литературу и др.

## САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации деятельности, воспитывает целеустремленность, систематичность и последовательность в работе обучающихся, развивает у них навык завершать начатую работу.

*Виды самостоятельной работы студентов:*

1. повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;
2. работу с электронными источниками;
3. подготовку к сдаче экзамена (зачета).

Самостоятельная работа обучающихся, прежде всего, заключается в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернет-ресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, обучающийся должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратиться к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
---------	--	-------------------------------------

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
4	ПК-5	<i>Промежуточные тестовые задания №1-5 Задания, проверяемые вручную №1-3 Вопросы к зачету №1-20</i>
	ПК-6	<i>Задания, проверяемые вручную №4-6 ККР Промежуточные тестовые задания №6-8</i>
	ПК-7	<i>Вопросы к зачету №21-50</i>

## 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

### 7.2.1. Тестовые задания (наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

Задание №1		
Производственная логистика представляет собой		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	качественное, своевременное и количественное изготовление продукции в соответствии с заключенными договорами, которое позволяет сократить производственный цикл и оптимизировать затраты на производство
2)	-	философскую концепцию
3)	-	возможность частого согласования и корректировки производственных программ, составления планов и установления взаимодействия всех структурных подразделений предприятия
4)	-	формирование и ознакомление с целями управления материальными потоками до структурных подразделений

Задание №2		
Работа логистических подсистем основного производства должна обеспечивать		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	возможность частого согласования и корректировки производственных

		программ, составления планов и установления взаимодействия всех структурных подразделений предприятия
2)	+	гибкость производственных подсистем
3)	-	длительность цикла изготовления комплекта деталей, которая определяется по ведущей детали комплекта
4)	-	отсутствие гибкости производственных систем

### Задание №3

Укажите количество материальных форм, которые имеет материальный поток в производственной логистике.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	3
2)	-	4
3)	-	2
4)	-	5

### Задание №4

Цель производственной логистики заключается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	в точной синхронизации процесса производства и логистики
2)	-	в генерировании материальных потоков и установлении ритма работы других подсистем
3)	-	в гибкости производственных подсистем
4)	-	в длительности цикла изготовления комплекта деталей

### Задание №5

Объектом изучения производственной логистики являются

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	промышленные предприятия
2)	+	предприятия оптовой торговли, в распоряжении которых имеются склады
3)	-	розничные предприятия, имеющие складские помещения
4)	-	грузовые терминалы

### Задание №6



Укажите подсистемы, которые включены во внутрипроизводственные логистические системы на микроуровне.		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Организация закупки
2)	+	Работа склада
3)	+	Транспортно-складская работа
4)	-	Транспортировка
5)	-	Терминальные перевозки

<b>Задание №7</b>		
Укажите элементы, входящие в блок «Информация о ходе выполнения заказов», участвующий в процессе управления материальными потоками.		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Продолжительность цикла выполнения заказа
2)	+	Сроки доставки
3)	-	Новые заказы
4)	-	Возможность кооперированных поставок

<b>Задание №8</b>		
Укажите элементы, входящие в блок «Информация о ресурсах», участвующий в процессе управления материальными потоками.		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Цена
2)	+	Поставщик
3)	-	Информация о потребительском спросе
4)	+	Возможность кооперирования поставок
5)	-	Длительность производственного цикла

<b>Задание №9</b>		
Выделите функции производственной логистики.		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Согласование действий участников процесса в логистике

2)	+	Организация материальных потоков в производстве
3)	+	Осуществление проверки хода движения товаров
4)	-	Контроль за себестоимостью производства готовой продукции
5)	-	Установление нормативов незавершенного производства и контроль за их соблюдением

#### Задание №10

Основная функция взаимодействия всех участников логистического процесса заключается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	в создании целей для управления материальными потоками
2)	-	в улучшении товарооборота
3)	-	в развитии научно-технического и экономического прогнозирования
4)	-	в проведении анализа сбоев графика работ

#### Задание №11

Слово «производство» применяется в четырех смысловых качествах. В третьем и во втором случаях производство выступает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	как основной процесс организации, который заключается в управлении субъектом и реализует структурный подход в целом к управлению
2)	-	как процессный подход, который представляет собой построение бизнес-процесса
3)	-	как системный подход всех элементов и частей производственного процесса
4)	-	как отдельная экономическая категория, которая характеризуется различными общественно-экономическими формами

#### Задание №12

Организация закупки, работы складов, управление движением материалов в производстве – всё это подсистемы ... внутрипроизводственной системы.

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	микроуровня
2)	-	макроуровня
3)	-	мезоуровня
4)	-	мегауровня

Задание №13		
Что относится к задачам производственной логистики?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Составление прогнозов потребностей рынка на готовый продукт с учетом планирования и диспетчеризации производства
2)	+	Согласование разработки графиков запуска-выпуска продукции со службами снабжения и сбыта
3)	+	Контроль за качеством и количеством готовой продукции
4)	-	Согласование выполнения действий участников логистического процесса
5)	-	Организация материальных потоков в производстве

Задание №14		
Анализ нарушений графика работ по выполнению производственных заказов и вызвавших их причин включает такая функция производственной логистики,		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	как регулирование хода выполненных работ
2)	-	как осуществление проверки хода процесса движения товаров
3)	-	как планирование материальных потоков
4)	-	как прогнозирование материальных потоков

Задание №15		
Прогнозирование в области путей создания новых видов продукции и изменений в технологии производства, появления новых материалов характерно		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	для прогноза технического развития
2)	-	для прогноза спроса на продукцию
3)	-	для прогноза материальных ресурсов

4)	-	для прогноза увеличения объема выпускаемой продукции
----	---	--

### Задание №16

Производственная логистика рассматривает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	управление материальными потоками внутри производственного предприятия
2)	-	транспортировку грузов
3)	-	формирование бережливого производства
4)	-	анализ производственного процесса

### Задание №17

Внутрипроизводственные логистические системы

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	являются элементом макрологистических систем
2)	-	формируют все системы организации
3)	-	формируют логистику между подразделениями
4)	-	являются элементом микрологистических систем

### Задание №18

Позаказное производство – это производство,

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	при котором предприятие выпускает сложные изделия на заказ
2)	-	при котором предприятие выпускает продукцию по переделам
3)	-	при котором продукция выпускается сериями
4)	-	при котором продукция выпускается партиями

### Задание №19

«Рынок покупателя» создает условия

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	для развития логистической системы организации производства
2)	-	для внедрения новых организационных процессов
3)	+	для исследования рынка сбыта готовой продукции

4)	-	для исследования рынка поставщиков сырья и материалов
----	---	---

#### Задание №20

... производство характеризуется минимальным числом видов выпускаемой продукции и максимальными объемами выпуска.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Массовое
2)	-	Серийное
3)	-	Позаказное
4)	-	Единичное

#### Задание №21

Что такое серийное производство?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Это производство, характеризующееся ограниченной номенклатурой изделий, изготавливаемых или ремонтируемых периодически повторяющимися партиями, и сравнительно большим объемом выпуска
2)	-	Это производство, при котором число видов готовой продукции ниже, а выпуск – выше
3)	-	Это производство, которое характеризуется минимальным числом видов выпускаемой продукции и максимальными объемами выпуска
4)	-	Это производство, которое характеризуется максимальным числом видов выпускаемой продукции и минимальными объемами выпуска

#### Задание №22

Информация, уменьшающая неопределенность временных параметров дистрибуции, включает данные о цикле выполнения

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	заказа
2)	-	потока
3)	-	времени
4)	-	инструкции

#### Задание №23

Укажите область логистики, охватывающую движение материальных потоков внутри предприятия.

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Производственная
2)	-	Сбытовая
3)	-	Распределительная
4)	-	Транспортная

Задание №24		
При традиционном управлении производство продукции, не подтвержденной заказами, производится ... партиями.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	максимально крупными
2)	-	максимально мелкими
3)	-	средними
4)	-	минимальными

Задание №25		
Соотношение показателей степени использования оборудования и снижения производственных затрат с эффективностью, полученной от реализации продукции, – это логистические ... управления производством.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	принципы
2)	-	функции
3)	-	задачи
4)	-	этапы

Задание №26		
В управлении материальными потоками происходит движение информации и образовывается замкнутый круг		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	с обратной связью
2)	-	с прямой связью
3)	-	без связи
4)	-	с попутной связью

Задание №27		
Укажите, чем является составление планов-графиков производственных заданий отдельно по каждому производственному подразделению предприятия (в именительном падеже).		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	задача

**Задание №28**

В чем сущность правила приоритетов выполнения заказов FIFO?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Данный заказ раньше остальных поступил в систему
2)	-	Данный заказ поступил в систему последним
3)	-	Срок выполнения по заказу осуществляется длительное время
4)	-	Срок выполнения заказа имеет наименьшее резервное время

**Задание №29**

В чем сущность правила приоритетов выполнения заказов LIFO?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Данный заказ раньше остальных поступил в систему
2)	+	Данный заказ поступил в систему последним
3)	-	Срок выполнения по заказу осуществляется длительное время
4)	-	Срок выполнения заказа имеет наименьшее резервное время

**Задание №30**

Диверсификация производства

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	непосредственно влияет на состав и специализацию производственных подразделений
2)	-	определяет размеры запасов и отдельных производств
3)	-	влияет на количество и объем внутренних перевозок
4)	-	влияет на размеры незавершенного производства

**Задание №31**

Тип системы управления запасами

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	влияет на их величину в производстве
2)	-	непосредственно влияет на состав и специализацию производственных подразделений

3)	-	влияет на количество и объем внутренних перевозок
4)	-	влияет на размеры незавершенного производства

### Задание №32

Укажите, что определяет размер запасов и отдельных производств, их количество, а также мощность грузопотоков.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Объем выпуска продукции
2)	-	Метод организации перемещения грузов
3)	-	Метод организации производства
4)	-	Объем незавершенного производства

### Задание №33

Структура цикла выполнения заказа включает следующие этапы.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Техническая подготовка
2)	+	Подготовка к запуску
3)	+	Изготовление заказа
4)	-	Транспортировка

### Задание №34

Какие операции относятся к этапу технической подготовки?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Освоение
2)	+	Организация перехода на выпуск нового изделия
3)	-	Подготовка необходимой технологической оснастки
4)	-	Разработка технологии изготовления изделия

### Задание №35

В структуре цикла выполнения заказа этап подготовки к запуску включает

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	получение заготовок
2)	+	подбор необходимой технологической оснастки



3)	+	разработку плана-графика выпуска изделий
4)	-	диспетчеризацию
5)	-	разработку конструкции и технологии изготовления

#### Задание №36

По отношению к логистической системе материальный поток может быть

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	входным
2)	+	выходным
3)	-	внутренним
4)	-	внешним

#### Задание №37

По номенклатуре материальные потоки делятся

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	на одновидовые
2)	+	на многовидовые
3)	-	на одноассортиментные
4)	-	на многоассортиментные

#### Задание №38

Массовый поток представляет

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	поток, требующий транспортировки группой транспортных средств
2)	-	поток, осуществляющийся автомобильным транспортом
3)	-	поток, осуществляемый морским транспортом
4)	-	поток, образованный речными судами

#### Задание №39

Тяжеловесные потоки представляют

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	потоки с высокой плотностью грузов
2)	-	потоки, требующие специальных транспортных средств

3)	-	потоки, не требующие специального затаривания
4)	-	потоки, не требующие специальных транспортных средств

#### Задание №40

Стохастический материальный поток – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	поток, при котором неизвестен хотя бы один параметр или он является случайной величиной
2)	-	поток с полностью известными параметрами
3)	-	поток материалов в непрерывном производственном процессе
4)	-	поток материалов в дискретном производственном процессе

#### Задание №41

Негабаритные потоки представляют собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	потоки грузов, высота одного места которых более 3,08 м, ширина – более 2,5 м, длина – больше длины грузовой площадки
2)	-	потоки, при которых неизвестен хотя бы один параметр или он является случайной величиной
3)	-	потоки, не требующие специального затаривания
4)	-	потоки грузов, меньших, чем грузоподъемность одиночного транспортного средства, они могут быть совмещены при транспортировке с другими мелкими потоками

#### Задание №42

Навалочные грузы представляют собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	потоки, которым требуется специальное затаривание и для которых допускается слеживание
2)	-	потоки, которым требуется специальный транспорт
3)	-	потоки с определенными габаритными размерами
4)	-	поток с полностью известными параметрами

#### Задание №43

Легковесные потоки представляют собой		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	потоки, которые образованы грузами с малой плотностью
2)	-	потоки, не требующие специального затаривания
3)	-	потоки, требующие специальных транспортных средств
4)	-	потоки, при которых неизвестен хотя бы один параметр или он является случайной величиной

<b>Задание №44</b>		
Достоинством накопительной формы организации производств является		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	возможность накопления большого объема материала на входе и выходе системы
2)	-	уменьшение объема запасов на рабочих местах, сокращение длительности производственного цикла
3)	-	наличие разветвленной системы транспортных трасс и большого числа складов
4)	-	увеличение объема запасов на рабочих местах и числа складов

<b>Задание №45</b>		
Укажите преимущества «тянущей» логистической системы.		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Снижение относительной партии ресурсов и партии обработки
2)	+	Сокращение всех видов простоев и нерациональных внутривозвратских перевозок
3)	+	Замена политики продажи произведенных товаров политикой производства продаваемых товаров
4)	-	Обязательное устранение брака
5)	-	Увеличение времени на выполнение транспортно-складских операций

<b>Задание №46</b>		
Форма организации нулевого запаса представляет собой		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		

1)	+	создание объединенных контуров регулирования на основе автономных самоуправляемых производственных звеньев
2)	-	наличие комбинированной транспортно-складской системы
3)	-	возможность использования выталкивающей системы управления материальными потоками
4)	-	отсутствие складской системы на предприятии

#### Задание №47

Какой блок существует в логистической системе MRP?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Формирование основного плана на основе заказов клиентов и прогноза спроса
2)	-	Формирование плана потребностей заказчика
3)	-	Блок, требующий тотальной компьютеризации производства
4)	-	Проверка укомплектованности и запуск заказа

#### Задание №48

Особенность MRP-системы состоит в том, что она

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	позволяет координировать планы и действия звеньев логистической системы в снабжении, производстве и сбыте в масштабе всего предприятия, учитывая постоянные изменения в реальном масштабе времени
2)	-	представляет собой расписание, которое координирует весь процесс поставок и пополнения запасов готовой продукции в дистрибутивной сети (канале)
3)	-	выявляет в производственном процессе «узкие места» или критические ресурсы
4)	-	создает в производственном процессе «узкие места» или критические ресурсы

#### Задание №49

Что такое DRP-система?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Это система управления распределением продукции
2)	-	Это система, которая планирует деятельность службы сбыта, снабжения и производства
3)	-	Это система, направленная на выявление «узких мест» в процессе производства
4)	-	Это процедура проверки выполняемости плана по ресурсам – так называемое приблизительное планирование мощности

#### Задание №50

Коэффициентом использования материалов называется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	отношение полезного расхода материала к норме расхода
2)	-	объем материальных ресурсов
3)	-	количество списанных материальных ресурсов
4)	-	количество незавершенного производства

#### Задание №51

Какая концепция значительно улучшает обслуживание клиентов, а также сокращает избыток?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	«Точно в срок»
2)	-	«Канбан»
3)	+	MRP
4)	-	DRP

#### Задание №52

Перечислите основные логистические принципы, направленные на управление материальными потоками.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Однонаправленность
2)	+	Гибкость
3)	+	Синхронизация
4)	-	Совершенствование

5)	-	Ритмичность
----	---	-------------

### Задание №53

В системе ОРТ при формировании графика производства используются критерии

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	обеспеченности заказов сырьем и материалами
2)	+	минимума оборотных средств в запасах
3)	-	максимума производственной мощности
4)	-	минимума производственной мощности

### Задание №54

Целями системы MRP I являются

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	повышение эффективности качества планирования потребностей в ресурсах
2)	+	совершенствование контроля за уровнем запасов
3)	+	уменьшение логистических затрат
4)	-	рациональная организация и сбалансированность производства
5)	-	улучшение продвижения новых товаров на рынок

### Задание №55

Отметьте, что относится к выходным документам системы MRP I?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Специфицированные по номенклатуре, объему и времени требования на материальные ресурсы, заказываемые у поставщиков
2)	+	Схемы доставки материальных ресурсов, объем поставок
3)	-	Заказы потребителей, прогноз спроса на готовую продукцию, график производства
4)	-	Номенклатура и параметры сырья, полуфабрикатов
5)	-	Нормы расхода материальных ресурсов на единицу

### Задание №56

Система MRP II решает следующие задачи прогнозирования:

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	разработка прогноза потребности в сырье и материалах по различным заказам
2)	+	анализ возможных сроков выполнения заказов
3)	+	выявление необходимого уровня страховых запасов средств производства с учетом затрат на их хранение
4)	-	изменения, которые необходимо внести в производственное расписание
5)	-	планирование производственного процесса, графика доставки, закупок

#### **Задание №57**

MRP-система направлена

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	на планирование деятельности службы сбыта, снабжения и производства как сквозной график взаимосвязанных заказов
2)	-	на исключение запасов материалов, компонентов и полуфабрикатов в производственном процессе
3)	-	на выявление «узких мест» в процессе производства
4)	-	на создание «узких мест» в процессе производства

#### **Задание №58**

Запас в днях, неделях характерен

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	для MRP-системы
2)	-	для системы «Точно в срок»
3)	-	для системы «Канбан»
4)	-	для DRP-системы

#### **Задание №59**

Объединение отдельных звеньев и стадий товародвижения, установление необходимых связей между ними и обеспечение взаимодействия с целью минимизации затрат по выполнению заказов при условии их своевременного и качественного исполнения – это сущность ... потока.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	материального
----	---	---------------

2)	-	информационного
3)	-	финансового
4)	-	сервисного

#### Задание №60

Укажите фактор, который влияет на размеры транспортных подразделений, состав участников, выполнение работ и количество промежуточных складов.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Методы организации перемещения и распределения грузов
2)	-	Диверсификация
3)	-	Система управления запасами
4)	-	Дифференциация

#### Задание №61

... определяет размеры запасов, отдельных производств, их количество и мощность грузопотоков.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Объем выпуска продукции
2)	-	Метод организации перемещения и распределения грузов
3)	-	Тип системы управления запасами
4)	-	Метод управления запасами

#### Задание №62

Укажите подход к организации материальных потоков, который приводит к росту объема незавершенного производства и увеличению числа пунктов промежуточного складирования.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Индивидуальные заказы
2)	-	Серийное производство
3)	-	Единичное производство
4)	-	Массовое производство

#### Задание №63

Установление номенклатурной программы и ее равномерное распределение по периодам



синхронизации в течение месяца является задачей		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	агрегированного планирования
2)	-	планирования потребности в материалах
3)	-	детального планирования
4)	-	планирования объемов выпуска продукции

Задание №64		
Основной задачей планирования потребности в материалах является		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	определение сроков и объемов поставок, позволяющих обеспечить непрерывное питание производства необходимыми сырьем и материалами
2)	-	формирование на основе оперативных прогнозов и номенклатурного плана суточной программы и установление ритма выпуска конечного производственного звена
3)	-	установление номенклатурной программы и ее равномерное распределение по периодам синхронизации в течение месяца
4)	-	установление сроков производства готовой продукции

Задание №65		
Если потребность в конкретном изделии не определяется спросом на какое-либо другое изделие, это является ... спросом.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	независимым
2)	-	зависимым
3)	-	изменяющимся
4)	-	постоянным

Задание №66		
Потребность в готовых изделиях, узлах и деталях, предназначенных для продажи, а также покупных запасных частях – это ... потребность.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	первичная

2)	-	вторичная
3)	-	третичная
4)	-	нулевая

#### Задание №67

Третичная потребность представляет собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	потребность производства во вспомогательных материалах и изнашивающемся инструменте
2)	-	потребность, включающую сведения об объемах и сроках; о спецификации, объемах и сроках; о спецификации или о применяемости; возможные дополнительные поставки
3)	-	потребность в готовых изделиях, узлах и деталях, предназначенных для продажи, а также покупных запасных частях
4)	-	потребность в незавершенном производстве

#### Задание №68

Система ОРТ представляет собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	систему оптимизированной технологии производства
2)	-	систему планирования и распределения ресурсов в дистрибутивной сети
3)	-	систему планирования производственных потребностей
4)	-	систему планирования незавершенного производства

#### Задание №69

Эффективность системы ОРТ заключается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	в увеличении выпуска продукции, снижении производственных и транспортных издержек, уменьшении запасов незавершенного производства
2)	-	в рациональной организации и сбалансированности производства
3)	-	в повышении профессиональной ответственности и высокой трудовой дисциплине всего персонала
4)	-	в рациональной организации и сбалансированности реализации готовой

		продукции
--	--	-----------

#### Задание №70

Материальное обеспечение на основе заказа предполагает,

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	что требуемый материал приобретается только в случае возникновения потребности, поэтому складские запасы не создаются
2)	-	что необходимо создание первичной потребности на определенный период
3)	-	что необходимо создание вторичной потребности на определенный период
4)	-	что необходимо создание третичной потребности на определенный период

#### Задание №71

Складской запас представляет собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	количество материала, которое предназначено для материального потребления
2)	-	проданные материалы
3)	-	поступившие материалы
4)	-	материалы, необходимые для бесперебойного процесса производства

#### Задание №72

Количество материалов, предназначенное для реализации и поэтому не рассматриваемое как имеющееся в распоряжении, представляет собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	наличный запас
2)	-	цеховой запас
3)	-	складской запас
4)	-	производственный запас

#### Задание №73

Укажите, какая из перечисленных систем управления производством позволяет не только учитывать конъюнктуру, но и активно воздействовать на нее.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	DRP-система
2)	-	MRP-система
3)	-	OPT-система
4)	-	ERP-система

#### Задание №74

DRP-система позволяет

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	планировать поставки и запасы на различных уровнях цепи распределения
2)	-	создавать информационные потоки
3)	-	сформировать график производства на день, неделю
4)	-	сформировать график поставки сырья и материалов для производства

#### Задание №75

Система OPT появилась в США

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	в 1980 г.
2)	-	в 1970 г.
3)	-	в 1960 г.
4)	-	в 1990 г.

#### Задание №76

Интегрированная микрологистическая система, в которой определены финансовое планирование и логистические операции, является системой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	MRP II
2)	-	MRP I
3)	-	OPT
4)	-	DRP

#### Задание №77

Укажите недостаток микрологистических систем, основанных на MRP-подходе.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Значительный объем вычислений, подготовки и обработки информации, что ведет к увеличению производственного цикла
2)	-	Нечувствительны к кратковременным изменениям спроса, т. е. основаны на контроле и пополнении уровня запасов
3)	-	Зависимость от прогноза реализации
4)	-	Увеличение издержек

#### Задание №78

К преимуществам DRP-системы относятся

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	уменьшение издержек, которые связаны с движением запасов
2)	+	улучшение взаимодействия между логистическими активами
3)	-	улучшение уровня обслуживания
4)	-	улучшение управления запасами

#### Задание №79

Планирование запасов в системах требует высокой надежности совершения логистических циклов между дистрибьютивными центрами и другими звеньями в системе. Это является

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	недостатком DRP-системы
2)	-	преимуществом DRP-системы
3)	-	недостатком MRP-системы
4)	-	преимуществом MRP-системы

#### Задание №80

Материальный поток составляют

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	материальные ресурсы и незавершенное производство
2)	-	основные средства и материальные ресурсы
3)	-	все активы организации
4)	-	основные средства и нематериальные активы

#### Задание №81

Ключевую роль в управлении материальными потоками играют		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	транспортные и экспедиционные предприятия общего пользования
2)	+	предприятия оптовой торговли
3)	+	коммерческо-посреднические организации
4)	+	предприятия-изготовители
5)	-	магазины и другие точки розничной торговли

<b>Задание №82</b>		
«Толкающая» система организации производства		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	управляется централизованно и организуется по заранее составленному производственному графику
2)	+	требует создания промежуточных (буферных) запасов между технологическими стадиями производственного процесса
3)	-	обеспечивает максимальную загрузку производственных мощностей
4)	-	отдает предпочтение высокопроизводительному специализированному оборудованию

<b>Задание №83</b>		
«Толкающая (выталкивающая)» система представляет собой		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	организацию производства, в которой детали, компоненты и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую в соответствии с заранее сформированным жестким производственным графиком
2)	-	систему, отражающую подходы к организации производства, в которых детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости
3)	-	систему управления ходом производства, которая исходит из того, что производимый товар изготавливается на основании уже проведенного высшим руководством фирмы анализа рыночной конъюнктуры
4)	-	систему планирования производства и определения потребности в

		материалах на основе прогнозирования
--	--	--------------------------------------

#### Задание №84

Недостаток «толкающей» системы в том,

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	что выявляется недостаточное отслеживание спроса с обязательным созданием страхового запаса
2)	-	что выявляется отслеживание параметров запасов и объемов поставок по текущим заказам
3)	-	что существует постоянный контроль параметров динамичных потоков в процессе выполнения очередного задания
4)	-	что существует оперативное реагирование на изменение запросов потребительского рынка

#### Задание №85

Перечислите системы, относящиеся к «толкающей» системе управления.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	MRP I
2)	+	MRP II
3)	-	OPT
4)	-	DRP
5)	-	Канбан

#### Задание №86

Укажите проблемы, возникающие при реализации «толкающей» системы.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	При резких изменениях спроса или задержках в процессе изготовления практически невозможно перепланировать производство для каждой его стадии
2)	+	Управленческому персоналу очень трудно детально разобраться во всех ситуациях, связанных с нормами выработки и параметрами материальных запасов
3)	-	Максимально упрощено управление запасами в процессе производства

		путем его децентрализации
4)	-	Установлен нормативный момент возобновления заказа и стандартного размера партии заказываемых изделий

#### Задание №87

«Тянущие» системы отражают

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	организацию производства, в которой детали, компоненты и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую в соответствии с заранее сформированным жестким производственным графиком
2)	+	подходы к организации производства, в которых детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости
3)	-	управление ходом производства, которое исходит из того, что производимый товар изготавливается на основании уже проведенного высшим руководством фирмы анализа рыночной конъюнктуры
4)	-	планирование производства и определение потребности в материалах на основе прогнозирования

#### Задание №88

Производственная программа каждого предыдущего технологического звена задается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	параметрами заказа, поступающего с последующего звена
2)	-	графиком производственного цикла
3)	-	количеством поступающего в производство сырья
4)	-	качеством поступающего в производство сырья

#### Задание №89

Укажите цели «вытягивающей» системы.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Предотвращение распространения возрастающих колебаний спроса объема продукции от последующего процесса к предшествующему
----	---	--



2)	+	Сведение к минимуму колебания параметров запасов между технологическими операциями
3)	-	Установление нормативного момента возобновления заказа и стандартного размера партии заказываемых изделий
4)	-	Постоянный контроль параметров динамичных потоков в процессе выполнения очередного задания

#### Задание №90

Укажите необходимые требования для реализации «вытягивающей» системы.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Установление нормативного момента возобновления заказа и стандартного размера партии заказываемых изделий
2)	+	Постоянный контроль параметров динамичных потоков в процессе выполнения очередного задания
3)	+	Отслеживание параметров запасов и объемов поставок по текущим заказам
4)	-	Предотвращение распространения возрастающих колебаний спроса объема продукции от последующего процесса к предшествующему
5)	-	Максимальное упрощение управления запасами в процессе производства путем его децентрализации, повышение уровня оперативного цехового управления

#### Задание №91

Входом в систему MRP I является заказ ... . (Введите слово в родительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	потребителя
----	--------	-------------

#### Задание №92

Укажите год формирования логистической системы MRP I.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	1950
2)	-	1960
3)	-	1970
4)	-	1980

#### Задание №93

Логистические операции, такие как отгрузка, разгрузка, транспортировка, консолидация,

складирование, – это операции с потоками		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	материальными в сфере обращения
2)	-	материальными в производстве
3)	-	материальными в снабжении
4)	-	нематериальными

Задание №94		
Основной осью бережливого производства является		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	ценность
2)	-	потеря
3)	-	затраты
4)	-	производительность
5)	-	рентабельность

Задание №95		
Укажите цели бережливого производства.		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Минимизация трудозатрат
2)	+	Минимизация сроков создания и предоставления услуги
3)	-	Максимальное качество при минимальной стоимости
4)	-	Максимизация трудозатрат
5)	-	Максимальное качество при максимальной стоимости

Задание №96		
Какие особенности присущи традиционному производству?		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	-	Отсутствие брака
2)	-	Отсутствие затрат на хранение
3)	-	Выпуск необходимого количества продукции для потребителя
4)	+	Перепроизводство продукции, которая никому не нужна
5)	+	Высокие затраты на хранение продукции

Задание №97		
К элементам системы «точно в срок» не относится		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		

1)	+	«вытягивающее» производство
2)	-	время такта
3)	-	непрерывный поток
4)	-	визуальный контроль
5)	-	быстрая смена оснастки

#### Задание №98

Укажите принципы философии «Производственной системы ГАЗ».

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Думай о заказчике
2)	-	Безопасность
3)	+	Люди – самый ценный актив
4)	+	Всё внимание на гемба
5)	+	Кайдзен – культура усовершенствований

#### Задание №99

Команды и лидеры команд заботятся

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	о кайдзене потока
2)	-	о кайдзене процесса
3)	+	о кайдзене системы
4)	-	о кайдзен-лидере
5)	-	о кайдзене производства

#### Задание №100

В чем сущность принципа «кайдзен»?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством компании на рабочих местах
2)	+	Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте
3)	-	Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на рабочем месте своего коллеги.
4)	-	Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством цеха и лидерами команд на рабочих местах
5)	-	Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия

#### Задание №101

Как производится расчет цены продукции в бережливом производстве?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Себестоимость + Прибыль = Цена для покупателя
2)	+	Прибыль = Цена покупателя – Затраты на производство
3)	-	Прибыль = Цена продукции + Затраты на производство
4)	-	Прибыль = Цена товара / Затраты на производство
5)	-	Прибыль = Цена покупателя □ Затраты на производство

#### Задание №102

Укажите инструменты бережливого производства, которые не являются базовыми для формирования системы.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Стандартизация
2)	-	5S
3)	+	Дзидока
4)	-	Визуализация

#### Задание №103

Укажите категории, по которым в бережливом производстве учитываются мощности.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Доступные, имеющиеся, используемые
2)	+	Производительные, непроизводительные, доступные
3)	-	Производительные, неиспользуемые, используемые
4)	-	Имеющиеся, используемые, неиспользуемые

#### Задание №104

Установите соответствие.

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

1)	4	Бережливое производство	1)	Деятельность, которая при потреблении ресурсов не создает ценности
2)	3	Ценность продукта	2)	Производство, в котором изготавливается необходимое количество продукции к определенному времени
3)	1	Муда	3)	Полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных операций
4)	2	Точно в срок	4)	Тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя

#### Задание №105

Какие особенности присущи традиционному производству?

Выберите несколько из 7 вариантов ответа:		
1)	+	Перепроизводство продукции
2)	-	Выпускается только такое количество продукции, которое требуется на следующей стадии
3)	+	Замедлен процесс переналадки оборудования
4)	-	Отсутствует брак
5)	-	Затраты на хранение отсутствуют
6)	+	Происходит накопление на складах готовой продукции
7)	+	Наличие брака готовой продукции

Задание №106		
Укажите особенности бережливого производства.		
Выберите несколько из 7 вариантов ответа:		
1)	-	Перепроизводство продукции
2)	+	Выпускается только такое количество продукции, которое требуется на следующей стадии
3)	-	Замедлен процесс переналадки оборудования
4)	+	Отсутствует брак
5)	-	Происходит накопление на складах готовой продукции
6)	+	Затраты на хранение отсутствуют
7)	+	Сокращаются затраты на устранение брака

Задание №107		
К основным видам потерь бережливого производства относятся		
Выберите несколько из 6 вариантов ответа:		
1)	+	запасы
2)	+	перепроизводство
3)	+	транспортировка
4)	+	брак
5)	+	ожидание
6)	-	оборудование, требующее ремонта

Задание №108		
Как вы понимаете термин «потеря»?		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Любое действие, которое потребляет ресурсы, но не создает ценности для заказчика

2)	-	Затраты, понесенные предприятием на изготовление несоответствующей продукции (брак)
3)	-	Неиспользованная технологическая мощность оборудования
4)	-	Любая деятельность, потребляющая ресурсы и увеличивающая межоперационные запасы деталей
5)	-	Любое действие, которое потребляет ресурсы и создает ценности для заказчика

#### Задание №109

Такой потере, как «запасы», присущи

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	наличие невостребованных остатков готовой продукции на складах
2)	-	изготовление лишних изделий
3)	+	незавершенное производство
4)	+	избыток сырья
5)	+	невостребованные инструменты и оснастка

#### Задание №110

Перечислите 4 из 7 видов основных потерь.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Дефекты, материальные затраты, ожидание, излишняя обработка
2)	+	Перепроизводство, транспортировка, ожидание, избыток запасов
3)	-	Транспортировка, низкая производительность, избыток запасов, дефекты
4)	-	Несбалансированные операции, избыток запасов, ожидание, нереализованный творческий потенциал
5)	-	Дефекты, материальные затраты, ожидание

#### Задание №111

К потере «перепроизводство» относятся

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	незавершенное производство
2)	+	невостребованные остатки готовой продукции на складах

3)	-	невыпущенные инструменты и оснастка
4)	-	изготовление запасов
5)	+	изготовление лишних изделий

#### Задание №112

Какая из перечисленных потерь самая опасная?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Ожидание
2)	-	Транспортировка
3)	+	Перепроизводство
4)	-	Запасы
5)	-	Излишняя обработка

#### Задание №113

Перечислите инструменты, необходимые для устранения потери «перепроизводство».

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Время такта
2)	+	Выравнивание рабочей нагрузки
3)	-	Система 5S
4)	-	Карта потока создания ценности
5)	-	Система TPM

#### Задание №114

Какой инструмент бережливого производства применяется для устранения излишних запасов?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	Карточки «канбан»
2)	-	Время такта
3)	-	Время ценности
4)	+	Карта потока создания ценности
5)	+	5S

**Задание №115**

К какой потере приводят неэффективные собрания и отсутствие повестки дня?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Перепроизводство
2)	-	Брак
3)	+	Излишняя обработка
4)	-	Уровень дефектности

**Задание №116**

К потере «брак» приводят

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	некорректная информация в чертеже
2)	+	производство дефектных деталей
3)	+	ошибки при вводе данных
4)	-	задержка в получении информации
5)	-	задержка в получении заказа

**Задание №117**

Какие инструменты используются для устранения потери «транспортировка»?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Карта потока создания ценности
2)	-	Карточка «канбан»
3)	-	Средства визуального контроля
4)	-	Кайдзен
5)	-	Карточка «брак»

**Задание №118**

Какой инструмент (система) БП необходимы для устранения потери «движение»? (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:



1)	Ответ:	канбан
----	--------	--------

#### Задание №119

Потеря «излишние движения» возникает вследствие

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	поиска нужного инструмента
2)	+	передачи изделий на следующий этап работы вручную
3)	+	передачи не до конца обработанной детали на следующие этапы обработки
4)	-	задержки в получении информации
5)	-	производства дефектных деталей

#### Задание №120

Задержки партий возникают

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	из-за несбалансированности операций
2)	-	из-за задержки материалов
3)	-	из-за излишней обработки
4)	+	из-за слишком продолжительной переналадки
5)	+	из-за отсутствия координации между процессами

#### Задание №121

Задержки процесса возникают

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	при несбалансированности производственной мощности
2)	+	при задержке материалов
3)	-	при переналадке
4)	+	при задержке операций
5)	-	при излишней обработке

#### Задание №122

Излишнее количество незавершенного производства приводит к такой потере, как «...».  
(Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	запасы
----	--------	--------

### Задание №123

Неподходящие шаблоны относятся к причине возникновения потери «излишняя ... ».  
(Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	обработка
----	--------	-----------

### Задание №124

К потере «брак» приводят

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	ошибки при вводе данных
2)	+	некорректная информация в чертеже
3)	-	производство дефектных деталей
4)	-	задержка в получении информации
5)	-	отсутствие лидирующей роли руководства

### Задание №125

Потеря «излишние движения» возникает вследствие

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	поиска нужного инструмента
2)	+	передачи изделий на следующий этап работы вручную
3)	-	задержки в получении информации
4)	-	производства дефектных деталей
5)	+	передачи не до конца обработанной детали на следующие этапы обработки

### Задание №126

Учет рабочих процессов – это инструмент, который применяется

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	при излишнем движении
2)	+	при потере творческого потенциала
3)	-	при транспортировке
4)	-	при переналадке
5)	-	при перепроизводстве

### Задание №127

Алгоритм внедрения бережливого производства включает следующие этапы:

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	поиск проводника перемен
2)	-	обучение сотрудников новым стандартам деятельности по организации рабочего окружения
3)	+	построение карты потока создания ценности
4)	-	инженерное обеспечение
5)	-	прогнозирование

### Задание №128

Показатель готовности, относительного уровня производительности и уровня качества данного оборудования – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	OEE – эффективность использования оборудования
2)	-	DTD – время готовности к отгрузке
3)	-	время в работе, деленное на общее затраченное время
4)	-	FTT – приемка с первого предъявления
5)	-	показатель, отражающий способность производить продукт в запланированный день, в запланированном разнообразии в правильной

		последовательности
--	--	--------------------

### Задание №129

Как осуществляется расчет относительного уровня производительности?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	(Идеальное время цикла $\square$ Общее количество деталей) / Рабочее время цикла
2)	-	Время в работе / Общее затраченное время
3)	-	(Общее количество деталей – Общее количество дефектов) / Общее количество деталей
4)	-	(Общее количество деталей + Общее количество дефектов) / Общее количество деталей
5)	-	(Общее количество деталей $\square$ Общее количество дефектов) / Общее количество деталей

### Задание №130

Каждую операцию, осуществляемую для материалов и полуфабрикатов, необходимо рассматривать с двух сторон. Укажите вопросы, которые раскрывают это положение.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Какую ценность создает операция для конечного потребителя и как минимизировать то, что потребляет ресурсы, но не создает ценности?
2)	-	Какую ценность создает операция для конечного потребителя и как максимизировать то, что потребляет ресурсы, но не создает ценности?
3)	-	Какую ценность создает операция только для конечного потребителя?
4)	-	Как минимизировать то, что потребляет ресурсы, но не создает ценности?
5)	-	Как максимизировать то, что потребляет ресурсы, но не создает ценности?

### Задание №131

Для устранения потери «ожидание» применяются следующие инструменты:

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	система 5S
2)	-	стандартизированная работа

3)	-	время такта
4)	+	карта потока создания ценности
5)	-	карточки «канбан»

### Задание №132

Муда – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	создание добавляющей ценности
2)	-	встраивание контроля качества
3)	-	время на переналадку оборудования
4)	+	потери
5)	-	выравнивание производства

### Задание №133

Мура – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	создание добавляющей ценности
2)	-	встраивание контроля качества
3)	-	время на переналадку оборудования
4)	+	неравномерность выполнения работы
5)	-	выравнивание производства

### Задание №134

Ценность для заказчика определяется путем

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	изучения требований договора
2)	-	опроса потребителей
3)	-	изучения применения данного товара у потребителей
4)	+	проведения маркетинговых исследований

### Задание №135

Рабочие ходят в поисках инструмента. Эта потеря называется «излишнее ... ». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	передвижение
----	--------	--------------

### Задание №136

Изготовление изделия с качеством, превышающим требования заказчика. Эта потеря называется «излишняя ...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	обработка
----	--------	-----------

#### Задание №137

Многократные перемещения продукции с места на место. Эта потеря называется «...».  
(Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	транспортировка
----	--------	-----------------

#### Задание №138

Перегрузка оборудования и рабочих – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	муда
2)	+	мури
3)	-	нури
4)	-	мура

#### Задание №139

Установите соответствие между типами потерь и способами их устранения.

Укажите соответствие для всех 5 вариантов ответа:

1)	1	Перепроизводство готовых изделий	1)	Внедрение принципов «вытягивания»
2)	5	Ожидание	2)	Применение «андон» при первом обнаружении брака
3)	4	Транспортировка	3)	Разработка стандартов для рабочего места и для рабочих процессов
4)	3	Лишние движения	4)	Работа на заказ
5)	2	Брак	5)	Расположение следующей стадии производства в непосредственной близости

#### Задание №140

При задержке изделия на предыдущем этапе обработки, при простое возникает потеря «...».  
(Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	ожидание
----	--------	----------

#### Задание №141

Потеря, которая заключается в дублирующих друг друга операциях при изготовлении изделия, – это «излишняя ...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	обработка
----	--------	-----------

**Задание №142**

Потеря, которая включает отсутствие четкого планирования проектов, – это «излишняя ...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	обработка
----	--------	-----------

**Задание №143**

Излишнее количество незавершенного производства приводит к потере, называемой «...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	запасы
----	--------	--------

**Задание №144**

Некорректная информация в чертеже приводит к потере «...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	брак
----	--------	------

**Задание №145**

Ошибки при вводе данных приводят к потере «...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	брак
----	--------	------

**Задание №146**

Перепланировка рабочего места позволяет устранить потерю «излишнее ...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	движение
----	--------	----------

**Задание №147**

Невостребованные остатки готовой продукции на складах приводят к потере «...». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	перепроизводство
----	--------	------------------

**Задание №148**

Основной целью стандартизации работы является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	повышение эффективности за счет минимизации потерь в каждой операции
2)	-	сокращение численности персонала
3)	-	нормирование труда
4)	-	повышение эффективности за счет максимизации потерь в каждой операции
5)	-	повышение эффективности деятельности предприятия

#### Задание №149

Время такта – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	время, за которое должно быть изготовлено одно изделие в соответствии с требованиями потребителя
2)	-	время, за которое должна быть изготовлена партия изделий в соответствии с требованиями потребителя
3)	-	фактическое время, затрачиваемое оператором на обработку единицы продукции
4)	-	время, за которое должно быть изготовлено два изделия в соответствии с требованиями потребителя
5)	-	время, за которое должно быть изготовлено несколько изделий в соответствии с требованиями потребителя

#### Задание №150

Система 5S – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	система планирования административно-хозяйственной деятельности
2)	-	система, которая внедряется после стандартизации рабочих мест
3)	+	система, направленная на эффективную организацию рабочих мест
4)	-	система, обеспечивающая уборку рабочих мест
5)	-	система, обеспечивающая высокую производительность рабочих мест

#### Задание №151

На первом этапе внедрения системы 5S происходит

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	уборка рабочего места
2)	+	оценка нужности предметов на рабочем месте и устранение лишнего, ненужного
3)	-	стандартизация организации рабочего места, соблюдение дисциплины
4)	-	соблюдение дисциплины
5)	-	оценка нужности предметов на рабочем месте

#### Задание №152

На пятом этапе внедрения системы 5S происходит

Выберите один из 5 вариантов ответа:



1)	+	рационализация расположения предметов, находящихся на рабочем месте
2)	-	совершенствование организации рабочего места, периодическое повторение предыдущих шагов, внедрение кайдзен-предложений
3)	-	стандартизация организации рабочего места, соблюдение дисциплины
4)	-	соблюдение дисциплины
5)	-	совершенствование организации рабочего места

#### Задание №153

Если при сортировке выявляется предмет, частоту использования которого определить трудно,

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	то его надо ликвидировать
2)	-	то его надо расположить в непосредственной близости к рабочей зоне
3)	+	то его надо пометить специальным ярлыком и, если он не был востребован в течение смены, переместить из рабочей зоны на отведённое для хранения место
4)	-	то его надо убрать на значительное удаление от рабочей зоны
5)	-	то его не надо ликвидировать

#### Задание №154

На что влияет система 5S?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	На трудоемкость, рабочую последовательность и сложность выполняемой работы
2)	+	На качество и периодичность уборки рабочих мест
3)	+	На производительность, безопасность и качество труда
4)	-	Только на качество уборки рабочих мест

#### Задание №155

Персонал для выполнения производственной операции пользуется 5 инструментами: 1) динамометрическим ключом; 2) гаечным ключом; 3) гайковёртом; 4) молотом; 5) пилой. Гайковёртом персонал пользуется каждый рабочий цикл (постоянно); гаечным ключом – только для отдельных редких операций; динамометрическим ключом проверяют каждый 5-й экземпляр продукции; молотом – один раз в месяц; пилой – в исключительных случаях. В каком порядке по близости к оператору должны располагаться инструменты?

Укажите порядок следования всех 5 вариантов ответа:

1)	3	Динамометрический ключ
2)	2	Гаечный ключ
3)	1	Гайковёрт
4)	4	Молот
5)	5	Пила

**Задание №156**

На предприятии токарь 1 непосредственно на своем рабочем месте обнаружил тарировочный ключ, который может быть использован наладчиком 2 на рабочем месте токаря 2. Что должен сделать токарь 1 с ключом?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Выбросить
2)	-	Оставить у себя на рабочем месте
3)	+	Оставить в зоне карантина и сообщить наладчику
4)	-	Найти наладчика 1 и отдать ему

**Задание №157**

Особенность системы 5S заключается

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	в рациональной организации рабочего окружения
2)	-	в успешном удовлетворении запросов потребителей
3)	-	в быстрой переналадке производственного оборудования
4)	-	в быстрой переналадке производственных процессов
5)	-	в неуспешном удовлетворении запросов потребителей

**Задание №158**

При реализации шага «сортировка» в системе 5S необходимо

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	немедленно вынести, выбросить, утилизировать ненужные предметы
2)	+	определить предметы, которые нужно перенести в более подходящее место для хранения
3)	+	нужные предметы оставить и для них определить и обозначить свои места
4)	-	только утилизировать ненужные предметы

**Задание №159**

При сортировке предметы помещаются в зону «карантин». По истечении какого срока данные предметы выбрасываются?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	30 дней
2)	-	20 дней
3)	-	10 дней
4)	-	40 дней
5)	-	50 дней

#### Задание №160

Ключевым условием минимизации затрат времени на непродуктивные поиски является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	соблюдение порядка в рабочей зоне
2)	-	сортировка
3)	-	поддержание чистоты
4)	-	успешное обучение персонала
5)	-	стандартизация

#### Задание №161

Какой прием необходимо использовать для выявления неправильно размещенных или потерянных инструментов?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Обозначать цветными лампочками
2)	-	Применять специальные стеллажи или шкафы с обозначенными контурами
3)	-	Вешать на инструменты флажки
4)	-	Вешать на инструменты бирки

#### Задание №162

Для устранения какой потери используется система 5S как инструмент?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Запасы, брак, перепроизводство, потери творческого потенциала
2)	+	Запасы, ожидания, излишнее движение, транспортировка
3)	-	Перепроизводство, транспортировка, излишняя обработка, движения

4)	-	Перепроизводство, транспортировка
5)	-	Запасы, ожидания, брак, излишнее движение, транспортировка

#### Задание №163

Система рациональной организации рабочего окружения – это ... .

Запишите ответ:

1)	Ответ:	5S
2)	Ответ:	5 S

#### Задание №164

Перечислите пять этапов системы 5S.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Сортируй, сертифицируй, содержи в порядке, сохраняй чистоту, стандартизируй
2)	-	Сертифицируй, стандартизируй, соблюдай порядок, совершенствуй, содержи в чистоте
3)	-	Сертифицируй, стандартизируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте
4)	+	Сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй, совершенствуй
5)	-	Сертифицируй, стандартизируй, совершенствуй, содержи в чистоте

#### Задание №165

Система 5S направлена

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	на сокращение времени транспортировки внутри производства
2)	-	на сокращение времени транспортировки на предприятии
3)	+	на повышение качества продукции
4)	-	на сокращение уровня дефектности
5)	+	на устранение соответствующих потерь

#### Задание №166

Укажите систему, которая обеспечит полный контроль над оборудованием, размещением материалов и инструмента.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	5S
----	--------	----

### Задание №167

Повысить безопасность и производительность труда позволяет система ... .

Запишите ответ:

1)	Ответ:	5S
----	--------	----

2)	Ответ:	5 S
----	--------	-----

### Задание №168

На практике применение системы 5S происходит по схеме

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	3 + 2
----	---	-------

2)	-	2 + 2
----	---	-------

3)	-	1 + 4
----	---	-------

4)	-	4 + 1
----	---	-------

### Задание №169

Основная задача управления логистики заключается

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	в управлении запасами
----	---	-----------------------

2)	-	в управлении складскими помещениями
----	---	-------------------------------------

3)	+	в разработке задач и стратегий в области управления материалами и распределения
----	---	---

4)	+	в транспортном обслуживании
----	---	-----------------------------

### Задание №170

Исходя из правил логистики, продукт должен быть

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	в экологичной упаковке
----	---	------------------------

2)	+	необходимого качества
----	---	-----------------------

3)	-	сертифицирован
----	---	----------------

4)	+	в необходимом количестве
----	---	--------------------------

### Задание №171

Под логистикой обычно понимают

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	управление материальными, информационными и финансовыми потоками
2)	-	резкое снижение общих затрат в физическом распределении
3)	-	логически упорядоченные функции, составляющие алгоритм управления материальными, информационными, финансовыми и сервисными потоками
4)	-	процессы глобализации

#### Задание №172

Назовите главные критерии логистики.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	Заказ
2)	+	Ресурс
3)	+	Поток
4)	+	Запас

#### Задание №173

Какие из следующих высказываний являются главной задачей логистики?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Обеспечение информации о запросах для принятия управленческих решений
2)	-	Обеспечение необходимого уровня сервиса клиентов
3)	-	Обеспечение заданного уровня занятости населения
4)	-	Обеспечение быстрой доставки товара

#### Задание №174

Какая функциональная область не входит в логистическую структуру?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Складирование
2)	-	Транспортировка
3)	-	Сервисное обслуживание
4)	+	Цены и ценообразование

#### Задание №175

В чем заключается основная задача 5S?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Организация рабочего места с целью повышения эффективности и управляемости рабочей зоны
2)	-	Организация обслуживания оборудования
3)	-	Улучшение качества выпускаемой продукции
4)	-	Улучшение качества доставляемой продукции

#### Задание №176

Что подразумевается под сортировкой?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Разложить инструмент по степени важности
2)	+	Обойти рабочую зону и удалить всё ненужное
3)	-	Расположить предметы так, чтобы их было легко использовать
4)	-	Разложить материалы по степени важности

#### Задание №177

В чем заключается цель самоорганизации?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Содержать рабочее место в чистоте
2)	-	Организация своего рабочего дня, правильное расположение заданий руководства
3)	+	Определить и обозначить определенное место для каждого предмета, необходимого в рабочей зоне
4)	-	Соблюдение созданных стандартов, организация работы в соответствии со стандартами

#### Задание №178

Под идентификацией подразумевается:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	технологический процесс обработки детали
2)	+	обозначение места расположения материала
3)	-	обозначение места расположения рабочего инструмента
4)	+	обозначение места хранения уборочного инвентаря

#### Задание №179

Под зонированием подразумевается:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	технологический процесс обработки детали
2)	+	границы участков и рабочих зон
3)	-	обозначение места расположения рабочего инструмента
4)	+	визуальный стандарт, ограничивающий передвижения по цеху

#### Задание №180

В чем заключается смысл систематической чистки?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Содержание рабочего места в чистоте
2)	+	Выявление и устранение источников загрязнения
3)	-	Обозначение места расположения рабочего инструмента
4)	-	Визуальный стандарт, ограничивающий передвижения по цеху

#### Задание №181

Стандартизация – это

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	метод, с помощью которого вы сможете визуальнo контролировать соблюдение 5S
2)	+	создание стандартов на рабочих местах по первым трем этапам
3)	-	выполнение технологического процесса в соответствии с ГОСТом
4)	-	соблюдение распорядка дня

Задание №182		
Что подразумевается под совершенствованием (пятый этап 5S)?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Окончание процесса улучшения рабочего места
2)	-	Создание совершенного рабочего места
3)	+	Непрерывное улучшение рабочего места, ежедневное применение принципов 5S
4)	-	Совершенствование квалификации

Задание №183		
Кто играет основную роль в процессе внедрения 5S на участке?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Работник участка
2)	-	Технолог цеха
3)	-	Специалист службы развития производственной системы
4)	-	Мастер участка

Задание №184		
Целью этапа «сортировка» является		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	устранение любых проявлений хаоса при хранении материалов, деталей, инструментов
2)	-	устранение загрязнения рабочего окружения, которое выступает потенциальным источником возникновения проблем или скрывает уже существующие проблемы
3)	+	освобождение рабочего пространства от ненужных предметов (материалов, инструментов, деталей)
4)	-	устранение загрязнения рабочего окружения, которое является потенциальным источником возникновения проблем
5)	-	устранение любых проявлений хаоса на рабочем месте



**Задание №185**

Целью этапа «соблюдай порядок» является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	устранение загрязнения рабочего окружения, которое выступает потенциальным источником возникновения проблем или скрывает уже существующие проблемы
2)	-	освобождение рабочего пространства от ненужных предметов (материалов, инструментов, деталей)
3)	-	освобождение рабочего пространства от нужных предметов (материалов, инструментов, деталей)
4)	+	устранение любых проявлений хаоса при хранении материалов, деталей, инструментов
5)	-	устранение загрязнения окружающей среды

**Задание №186**

Целью этапа «содержи в чистоте» является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	устранение любых проявлений хаоса при хранении материалов, деталей, инструментов
2)	-	непрерывное повышение эффективности методов по поддержанию рабочего окружения
3)	-	непрерывное повышение эффективности методов производства
4)	-	устранение загрязнения окружающей среды
5)	+	устранение загрязнения рабочего окружения, которое выступает потенциальным источником возникновения проблем или скрывает уже существующие проблемы

**Задание №187**

Разработка стандартов контроля и поддержания в порядке рабочего окружения является целью этапа

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	«стандартизируй»
----	---	------------------

2)	-	«сортируй»
3)	-	«совершенствуй»
4)	-	«управляй»
5)	-	«контролируй»

#### Задание №188

Устранение любых проявлений хаоса при хранении материалов, деталей, инструмента, оснастки, изделий является целью этапа

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	«содержи в чистоте»
2)	-	«совершенствуй»
3)	-	«анализируй»
4)	+	«соблюдай порядок»
5)	-	«контролируй»

#### Задание №189

Каждый предмет должен иметь свое место хранения, которое должно отвечать следующим требованиям:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	доступность, безопасность
2)	-	безопасность и наглядность
3)	-	наглядность, безопасность
4)	+	доступность, безопасность, наглядность

#### Задание №190

Укажите мероприятия по уборке рабочего окружения.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Создание графика регулярной уборки каждого рабочего места
2)	-	Определение границы стандартных зон размещения предметов
3)	-	Осуществление непрерывного контроля качества

4)	+	Осуществление непрерывного контроля выполнения графика регулярной уборки каждого рабочего места
----	---	---

#### Задание №191

Каковы задачи стандартизации в системе 5S?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Использование наиболее эффективных подходов для разработки стандартов осуществления деятельности
2)	-	Определение для каждого предмета своего места хранения
3)	+	Разработка системы мотивации и стимулирования особо отличившихся сотрудников
4)	+	Проведение анализа эффективности реализации предыдущих этапов

#### Задание №192

Для контроля актуальности стандартов 5S следует проводить регулярные аудиты и актуализировать рабочие процедуры в соответствии с изменившимися условиями – данная задача относится к этапу

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	«совершенствуй»
2)	-	«сортируй»
3)	-	«управляй»
4)	-	«анализируй»
5)	-	«стандартизируй»

#### Задание №193

К какому этапу в системе 5S относится использование визуальной разметки рабочего пространства?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	«Содержи в чистоте»
2)	-	«Совершенствуй»
3)	-	«Анализируй»
4)	+	«Соблюдай порядок»

**Задание №194**

Измерение потенциала экономии от системы 5S проходит в ... этапов.

Запишите число:

1)	Ответ:	6
----	--------	---

**Задание №195**

Этапами для измерения потенциала экономии системы 5S являются

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

- |    |   |  |
|----|---|--|
| 1) | + | измерение расстояния, которое регулярно проходит оператор        |
| 2) | + | измерение длительности производственного цикла                   |
| 3) | - | измерение рыночной стоимости выполняемых работ на предприятии    |
| 4) | - | измерение рыночной стоимости компании                            |
| 5) | + | измерение времени, затрачиваемого на поиски и взятие инструмента |

**Задание №196**

С чего начинается применение системы 5S?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

- |    |   |                                  |
|----|---|----------------------------------|
| 1) | - | Со стандартизации                |
| 2) | - | С совершенствования              |
| 3) | + | С сортировки                     |
| 4) | - | С создания своего рабочего места |

**Задание №197**

Определение рационального расположения предмета в рабочей зоне относится в системе 5S к шагу № ... .

Запишите число:

1)	2	2
----	---	---

**Задание №198**

Визуализация наиболее важна

Выберите один из 4 вариантов ответа:

- |    |   |  |
|----|---|--|
| 1) | - | для оформления зоны отдыха                 |
| 2) | + | для нахождения нужного места               |
| 3) | - | для выявления дефектов                     |
| 4) | - | для организации производственного процесса |

**Задание №199**

Укажите, что из перечисленного не относится к элементам системы «точно в срок».

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	«Вытягивающее» производство
2)	+	Время такта
3)	-	Быстрая смена оснастки
4)	-	Непрерывный поток
5)	+	Визуальный контроль

**Задание №200**

Стандартизированная работа – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	работа, которая описана по последовательности выполнения
2)	-	работа, соответствующая сертификатам
3)	-	работа на основе стандарта
4)	+	работа по внедрению стандартов на рабочих местах

**Задание №201**

На рабочем месте оператора 1 в результате сортировки был обнаружен ключ, который может быть использован наладчиком на рабочем месте оператора 2. Каковы должны быть его действия?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Выбросить ключ
2)	-	Оставить на своем рабочем месте
3)	+	Оставить в зоне карантина и сообщить наладчику
4)	-	Отдать наладчику в руки

**Задание №202**

Система ... – это метод организации рабочего места, который повышает эффективность и управляемость операционной зоны.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	5S
----	--------	----

**Задание №203**

Наличие ярлычков, расположенных на производственном участке, является одним из принципов системы ... .

Запишите ответ:

1)	Ответ:	5S
----	--------	----

**Задание №204**

Ранжировать (приводить в порядок) – это ...-й этап системы 5S.

Запишите число:

1)	Ответ:	2
----	--------	---

#### Задание №205

Сортировать – это ...-й этап системы 5S.

Запишите число:

1)	Ответ:	1
----	--------	---

#### Задание №206

Стандартизировать – это ...-й этап системы 5S.

Запишите число:

1)	Ответ:	4
----	--------	---

#### Задание №207

Совершенствовать – это ...-й этап системы 5S.

Запишите число:

1)	Ответ:	5
----	--------	---

#### Задание №208

Каждому дать возможность обнаруживать отклонения – это ... стандартизации.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	цель
2)	-	задача
3)	-	принцип
4)	-	метод

#### Задание №209

Сделать 0 км, то есть физически создать базовые состояния согласно циклу PDCA – это цель фазы ... . (Введите слово в родительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	прорыва
----	--------	---------

#### Задание №210

Составить график развертывания 5S с использованием диаграммы Gantt, позиционируя различную выполняемую деятельность, которая позволит достигнуть заранее установленных показателей в выбранном периметре, – это означает ... .

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	планировать операции 0 км
2)	-	прогнозировать операции 0 км
3)	-	создавать операции 0 км

4)	-	устранять операции 0 км
----	---	-------------------------

#### Задание №211

Какой предмет помечается специальным ярлыком и помещается в зону карантина?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Часто используемый
2)	-	Не используемый вообще
3)	+	Предмет, частоту использования которого сложно определить
4)	-	Все предметы вне зависимости от частоты использования

#### Задание №212

Достигнутое состояние – именно то, которое обязуются поддерживать работники подразделения с помощью мероприятий по стандартизации, – это ... . (Введите аббревиатуру на английском языке.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	PDCA
----	--------	------

#### Задание №213

Для того чтобы поддерживать некоторую динамику мероприятия (начальник цеха или департамента решает в последний момент проверить подразделение), применяется аудит ... . (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	лотерея
----	--------	---------

#### Задание №214

Аудит по ... самих участников подразделения проводится в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения. (Введите слово в дателъном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	запросу
----	--------	---------

#### Задание №215

Аудит ... предполагает сквозное прохождение оцениваемого сектора (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	патруль
----	--------	---------

#### Задание №216

Запланированный аудит проводится

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	начальниками отдела и цехов
2)	-	начальниками отдела и специалистами отдела
3)	-	бригадами и мастерами
4)	-	контролерами

#### Задание №217

Каждый случай неудовлетворенности (результаты наблюдений или обнаружения аномалий) должен быть проанализирован с помощью логики ... .

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«пять почему»
2)	-	«пять зачем»
3)	-	«три почему»
4)	-	«четыре зачем»

#### Задание №218

Идентификация корневой причины (организационный и/или человеческий фактор) каждой из аномалий относится к цели

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«пять почему»
2)	-	«пять зачем»
3)	-	«пять кому»
4)	-	«пять где»

#### Задание №219

Запланированный аудит осуществляется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	иерархической линией подразделения по стандарту, разработанному в соответствии с установленными целями
2)	-	в том случае, когда есть тенденция к снижению уровня отклонений внутри производства
3)	-	начальниками департаментов и начальниками цехов спонтанно для поддержания динамики мероприятия
4)	-	в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения

#### Задание №220

Перекрестный аудит осуществляется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	иерархической линией подразделения по стандарту, разработанному в
----	---	---



		соответствии с установленными целями
2)	+	в том случае, когда есть тенденция к снижению уровня отклонений внутри производства
3)	-	начальниками департаментов и начальниками цехов спонтанно для поддержания динамики мероприятия
4)	-	в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения

#### Задание №221

Аудит «Лотерея» осуществляется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	иерархической линией подразделения по стандарту, разработанному в соответствии с установленными целями
2)	-	в том случае, когда есть тенденция к снижению уровня отклонений внутри производства
3)	+	начальниками департаментов и начальниками цехов спонтанно для поддержания динамики мероприятия
4)	-	в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения

#### Задание №222

Аудит по запросу самих участников осуществляется:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	иерархической линией подразделения по стандарту, разработанному в соответствии с установленными целями
2)	-	в том случае, когда есть тенденция к снижению уровня отклонений внутри производства
3)	-	начальниками департаментов и начальниками цехов спонтанно для поддержания динамики мероприятия
4)	+	в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения

#### Задание №223

Событийный аудит осуществляется

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	иерархической линией подразделения по стандарту, разработанному в соответствии с установленными целями
2)	-	в том случае, когда есть тенденция к снижению уровня отклонений внутри производства
3)	+	с целью предупредить риск ухудшения рабочей среды
4)	-	в сопровождении вспомогательных служб, чтобы оценить передовую практику подразделения

#### Задание №224

Таблица аудита подразделена

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	на две категории критериев
2)	-	на три категории критериев
3)	-	на четыре категории критериев
4)	-	на пять категорий критериев

#### Задание №225

Аудиторы могут составить представление о соблюдении мероприятия на производственной площадке и убедиться, что там нет зон, не охваченных мероприятием при проведении аудита. О каком аудите идет речь?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Патруль
2)	-	Лотерея
3)	-	Спонтанный
4)	-	Запланированный

#### Задание №226

На каком предприятии впервые системно применили принципы и инструменты бережливого производства?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Motorolla
2)	+	Toyota
3)	-	Ford
4)	-	General Electrics

#### Задание №227

Какой из следующих подходов используется в бережливом производстве?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Расчет оптимального размера партии
2)	-	Производство на склад
3)	-	Производить, пока есть материалы
4)	-	Избыток производительности оборудования

<b>Задание №228</b>		
Основная цель любой деятельности по совершенствованию – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	сокращение персонала
2)	+	устранение потерь
3)	-	снижение гибкости
4)	-	исключение возможности принятия решений на нижних уровнях управления

<b>Задание №229</b>		
Что лежит в основе бережливого подхода?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Сокращение финансовых затрат
2)	+	Ценность для потребителя
3)	-	Увеличение доли рынка
4)	-	Качество продукции

<b>Задание №230</b>		
Выделите расчет цены продукции в бережливом производстве.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Себестоимость + Прибыль = Цена для покупателя
2)	+	Прибыль = Цена покупателя – Затраты на производство
3)	-	Прибыль = Цена покупателя + Затраты на производство
4)	-	Себестоимость – Прибыль = Цена для покупателя

<b>Задание №231</b>		
Система 5S – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	система планирования административно-хозяйственной деятельности
2)	-	система, которая внедряется после стандартизации рабочих мест
3)	+	система, направленная на эффективную организацию рабочих мест
4)	-	система, обеспечивающая уборку рабочих мест

<b>Задание №232</b>		
---------------------	--	--

На что влияет система 5S?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	На качество и периодичность уборки рабочих мест
2)	-	На трудоемкость, рабочую последовательность и сложность выполняемой работы
3)	+	На производительность, безопасность и качество
4)	-	Только на трудоемкость

<b>Задание №233</b>		
Какой этап не входит в процесс 5S?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Стандартизируй
2)	-	Сортируй
3)	-	Содержи в порядке
4)	+	Созерцай

<b>Задание №234</b>		
На каком этапе 5S начинают использовать метод красных ярлыков?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Сортировка
2)	-	Создание порядка
3)	-	Содержание в порядке
4)	-	Стандартизация

<b>Задание №235</b>		
Дайте определение VSM (картография потока создания ценности).		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Графическое описание движения работы операторов на производственной площадке
2)	+	Графическое представление производственного процесса, отражающее материальные и информационные потоки вместе с ключевыми показателями
3)	-	Стандартизация рабочих мест с указанием времени добавления ценности продукту, движения работы оператора
4)	-	Графическое описание движения работы персонала на площадке

<b>Задание №236</b>		
Поток единичных ценностей – это		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	поток создания ценности, в котором передача материала с предыдущей операции на следующую происходит по одной штуке
2)	+	поток создания ценности, в котором обрабатывается одновременно только одна единица продукции

3)	-	автоматическая производственная линия
4)	-	неавтоматическая производственная линия
5)	-	поток создания ценности, в котором передача материала с предыдущей операции на следующую происходит по несколько штук

#### Задание №237

Для устранения каких потерь используется карта потока создания ценности?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Перепроизводство, запасы, ожидание
2)	-	Перепроизводство, излишняя обработка, транспортировка
3)	+	Запасы, ожидание, транспортировка
4)	-	Транспортировка
5)	-	Перепроизводство

#### Задание №238

Линия времени визуализирует

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	время, не добавляющее ценности, и уровень запасов
2)	-	время добавления ценности
3)	-	время ценности и уровень запасов
4)	-	время такта
5)	+	время добавления ценности и уровень запасов

#### Задание №239

Линия времени на карту потока наносится

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	снизу под процессами
2)	-	над процессами
3)	-	между процессами

4)	-	рядом с процессами
----	---	--------------------

#### Задание №240

Составление карты потока создания ценности из офиса относится

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	к ошибке построения карты потока
2)	-	к инструменту построения карты потока
3)	-	к методу построения карты потока
4)	-	к средству построения карты потока
5)	-	к концепции построения карты потока

#### Задание №241

Карта потока создания ценности

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	увязывает концепции бережливого производства и методы, которые помогают избежать изучения «по зернышку»
2)	-	сокращает влияние на концепции бережливого производства и методы, которые помогают избежать изучения «по зернышку»
3)	-	разделяет концепции бережливого производства и методы, которые помогают избежать изучения «по зернышку»
4)	-	не разделяет концепции бережливого производства и методы, которые помогают избежать изучения «по зернышку»
5)	-	не увязывает концепции бережливого производства и методы, которые помогают избежать изучения «по зернышку»

#### Задание №242

Какие категории включает поток создания ценности?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Действия, создающие ценность и не создающие ценность
----	---	--

2)	-	Действия, не создающие ценность, неизбежные в силу ряда причин действия
3)	-	Действия, не создающие ценность, а также действия, которые можно исключить из процесса
4)	+	Действия, создающие ценность; действия, не создающие ценность, но неизбежные в силу ряда причин; действия, не создающие ценность, которые можно немедленно исключить из процесса

#### Задание №243

Что является действиями, не создающими ценность, но неизбежными в силу ряда причин?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Потеря первого рода
2)	-	Потеря второго рода
3)	-	Потеря третьего рода
4)	-	Потеря четвертого рода

#### Задание №244

К потере второго рода относятся

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	действия, не создающие ценность, которые можно немедленно исключить из процесса
2)	-	действия, создающие ценность
3)	-	действия, не создающие ценность, но неизбежные в силу ряда причин
4)	-	действия, создающие ценность, но неизбежные в силу ряда причин

#### Задание №245

Карта потока создания ценности представляет собой

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	все действия (как добавляющие, так и не добавляющие ценность), нужные, чтобы провести продукт через все операции от получения сырья до выпуска готовой продукции
----	---	--

2)	-	обеспечение качественного, своевременного и количественного производства продукции в соответствии с хозяйственными договорами, сокращение производственного цикла и оптимизации затрат на производство
3)	-	процесс изучения и визуального изображения материального и сопровождающего информационного потоков в ходе создания ценности при движении материалов по процессам от поставщика до головного предприятия
4)	+	процесс изучения и визуального изображения материального и сопровождающего информационного потоков в ходе создания ценности при движении материалов по процессам от поставщика до потребителя

#### Задание №246

Карта потока создания ценности позволяет

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	видеть весь производственный поток целиком
2)	+	видеть источники потерь
3)	-	стандартизировать производственный процесс
4)	-	повысить безопасность и производительность труда
5)	+	видеть связь материального и информационного потоков

#### Задание №247

Все действия (как добавляющие, так и не добавляющие ценность), нужные, чтобы провести продукт через все операции от получения сырья до выпуска готовой продукции, представляют собой

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	поток создания ценности
2)	-	карту потока создания ценности
3)	-	бережливое производство
4)	-	концепцию бережливого производства
5)	-	5S

#### Задание №248

Укажите типичные ошибки построения карты потока.



Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Применение картирования там, где нет продукта
2)	+	Составление карт без наблюдения
3)	-	Отслеживание рабочего, а не продукта
4)	-	Отслеживание продукта, а не рабочего
5)	-	Отслеживание рабочего

Задание №249		
Отсутствие учета совместного использования ресурсов может привести		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	к ошибке при расчете времени цикла
2)	-	к росту запасов
3)	-	к увеличению продолжительности производственного цикла
4)	-	к увеличению продолжительности технологического цикла
5)	-	к снижению запасов

Задание №250		
Показатель количества запасов на складах комплектующих изделий и готовой продукции является		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	информацией о продукте и бизнес-процессе
2)	-	информацией о потребителе
3)	-	информацией об аутсорсинге
4)	-	информацией о браке
5)	-	информацией о персонале

Задание №251		
Конструкторская документация, технологическая документация, статистика простоев оборудования, статистика внутренней отбраковки является информацией		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	о продукте и бизнес-процессе
2)	-	информацией о процессах, добавляющих стоимость

3)	-	информацией о процессах контроля
4)	-	информацией о процессах качества
5)	-	информацией о персонале

#### Задание №252

Карта потока создания ценности включает определенные зоны. Укажите их.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Зона управления производством, зона производства, зона складирования комплектующих изделий, зона складирования готовой продукции
2)	-	Зона производства, зона поставщика, зона потребителя, зона склада
3)	-	Зона производства, зона поставщика
4)	+	Зона управления производством, зона производства, зона поставщика, зона потребителя
5)	-	Зона производства, зона потребителя, зона склада

#### Задание №253

Информация о потребителе включает

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	режим работы потребителя, потребительский спрос, тип и емкость тары, способ, объем и периодичность поставок
2)	-	режим работы потребителя, тип и емкость тары под готовую продукцию, состав продукта, время выполнения заказа
3)	-	потребность производства в комплектующих изделиях и материалах
4)	-	потребность производства в персонале
5)	-	режим работы потребителя, потребительский спрос

#### Задание №254

Сбор информации об аутсорсинге включает

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	потребность производства в услугах аутсорсера, способ и периодичность информирования о заказе или корректировке заказа, способ, объем и периодичность поставок полуфабрикатов
----	---	---

2)	-	режим работы потребителя, тип и емкость тары под готовую продукцию, состав продукта, время выполнения заказа
3)	-	потребность производства в комплектующих изделиях и материалах
4)	-	режим работы потребителя, тип и емкость тары под готовую продукцию
5)	-	потребность производства в услугах аутсорсера

#### Задание №255

Время выполнения заказа (ВВЗ) несет информацию

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	об аутсорсинге
2)	-	о потребителе
3)	-	о поставщике
4)	-	о предприятии
5)	-	о государстве

#### Задание №256

Как называется время, за которое процесс (операция) выдает готовый продукт?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Время прохождения по процессу (ВПП)
2)	-	Время выполнения заказа (ВВЗ)
3)	-	Время такта
4)	+	Время цикла (ВЦ)
5)	-	Время ценности

#### Задание №257

Сбор информации о процессах добавления ценности включает

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	время, требуемое на проведение переналадки оборудования
2)	+	задействованное оборудование, его тип, обозначение и количество на рабочем месте
3)	+	количество задействованных в операции человеческих ресурсов
4)	-	потребность производства в комплектующих изделиях, материалах

5)	-	способ и периодичность информирования о заказе или корректировке заказа
----	---	---

### Задание №258

Время контрольных операций (ВК) и объем выборки из партии несут информацию

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	об аутсорсинге
2)	+	о процессах добавления ценности
3)	-	о продукте и бизнес-процессе
4)	-	о продукте
5)	-	о бизнес-процессе

### Задание №259

Объем загрузки одновременно обрабатываемых деталей, время контрольных операций и объем выборки из партии – это информация

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	о процессах добавления ценности
2)	-	о процессах контроля
3)	-	о запасах
4)	-	о браке
5)	-	о дефектности

### Задание №260

Поток создания ценности строится

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	с конца – с отгрузки – и идет вверх по потоку
2)	-	с середины
3)	-	с начала – с получения сырья – и идет вниз по потоку
4)	-	произвольно

### Задание №261

На карте потока создания ценности основной производственный процесс обозначается в виде

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	прямоугольника
----	---	----------------

2)	-	треугольника
3)	-	круга
4)	-	звезды
5)	-	овала

#### Задание №262

В таблице параметров под каждым шагом обработки записывается информация, содержащая

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	время цикла
2)	-	количество брака
3)	+	доступное рабочее время за одну смену
4)	+	время переналадки оборудования
5)	+	число людей, необходимых для выполнения процесса

#### Задание №263

Как называется время, которое требуется изделию для прохождения по всем процессам или всему потоку создания ценности от начала до конца?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Время производственного цикла
2)	-	Время добавления ценности
3)	-	Время такта
4)	-	Время цикла

#### Задание №264

Время выполнения заказа (в днях) для каждого треугольника запасов вычисляется следующим образом.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Количество запасов делится на ежедневный потребительский спрос
2)	-	Количество запасов умножается на ежедневный потребительский спрос
3)	-	Количество запасов суммируется с ежедневным потребительским спросом
4)	-	Количество запасов умножается на потребительский спрос
5)	-	Количество запасов делится на потребительский спрос

**Задание №265**

Какую информацию необходимо знать о продукте и бизнес-процессе при построении карты потока создания ценности?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Организационная структура предприятия, состав продукта, маршрут изготовления продукта, технологическая документация
2)	-	Режим работы предприятия, расположение структурных подразделений, оборудования
3)	-	Организационная структура предприятия, образец продукта, способ, объем и периодичность поставок
4)	-	Режим работы предприятия, расположение структурных подразделений

**Задание №266**

Что представляет собой время такта?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Отношение рабочего времени заказа к количеству товара, которое необходимо потребителю в этом заказе
2)	-	Интервал времени или периодичность, с которой процесс выдает готовую продукцию
3)	-	Время, в течение которого над продуктом совершаются операции, не создающие потребительской ценности
4)	-	Интервал времени выдачи готовой продукции

**Задание №267**

Что представляет собой поток проекта?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Движение от концепции до выпуска первого изделия
2)	-	Все действия, необходимые для производства продукта
3)	-	Движение от сырья до готовой продукции
4)	-	Все действия, необходимые для системы

**Задание №268**

Кто является ответственным за поток создания ценности?

Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	Менеджер по проекту
2)	+	Менеджер потока создания ценности
3)	-	Руководитель производственного подразделения
4)	-	Руководитель подразделения
5)	-	Директор

Задание №269		
Первый шаг текущего состояния выполняется путем		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	сбора информации в цехе
2)	-	просматривания статистики
3)	-	сбора информации по телефону
4)	-	сбора информации по стране
5)	-	сбора информации по Интернету

Задание №270		
При построении карты потока в качестве единицы измерения интервалов времени циклов, тактов используются		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	секунды
2)	-	минуты
3)	-	часы
4)	-	дни
5)	-	месяцы

Задание №271		
Как рассчитывается время такта?		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	Из доступного рабочего времени за смену вычитается потребительский спрос за смену
2)	+	Доступное рабочее время за смену делится на потребительский спрос за

		смену
3)	-	Доступное рабочее время за смену умножается на потребительский спрос за смену
4)	-	Из доступного рабочего времени за месяц вычитается потребительский спрос за смену
5)	-	Доступное рабочее время за год умножается на потребительский спрос за смену

#### Задание №272

Время такта используется, чтобы

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	синхронизировать темп производства с темпом продаж
2)	-	запоточить темп производства с темпом продаж
3)	-	установить ритмичность между темпами производства и темпами продаж
4)	-	установить аритмичность между темпами производства и темпами продаж

#### Задание №273

В потоке создания ценности часто появляются места, в которых непрерывный поток невозможен и причины возникновения накопления продукции неизбежны. Укажите причины этого.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Процессы спроектированы для работы с очень большим или очень малым временем цикла
2)	-	Нарушена синхронизация в процессе производства и сбыта продукции
3)	+	Некоторые процессы выполняются сторонними организациями
4)	+	Время выполнения заказа слишком длительно

#### Задание №274

Правило № 5 построения карты потока создания ценности заключается

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	в создании непрерывного потока, где только возможно
2)	-	в выравнивании объема производства
3)	-	в выравнивании объема поставок



4)	+	в распределении производства различных продуктов равномерно по всему времени работы задающего ритм процесса
5)	-	в создании прерывного потока, где только возможно

#### Задание №275

Работа в соответствии с временем такта является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	правилом № 2 построения карты потока создания ценности
2)	-	правилом № 3 построения карты потока создания ценности
3)	+	правилом № 1 построения карты потока создания ценности
4)	-	правилом № 5 построения карты потока создания ценности
5)	-	правилом № 6 построения карты потока создания ценности

#### Задание №276

В чем заключается правило № 6?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Развивайте способность делать «каждую деталь каждый день» (затем – каждую смену, каждый час или каждую упаковку либо полету), выполняя процессы вверх по потоку от задающего ритм процесса
2)	-	Распределяйте производство различных продуктов равномерно по всему времени работы задающего ритм процесса
3)	-	Распределяйте производство различных продуктов неравномерно по всему времени работы задающего ритм процесса
4)	-	Развивайте способность делать «не каждую деталь каждый день» (затем – каждую смену, каждый час или каждую упаковку либо полету), выполняя процессы вверх по потоку от задающего ритм процесса
5)	+	Создайте начальное «вытягивание» путем производства и вытягивания небольших партий, постепенно загружая работой задающий ритм процесс

#### Задание №277

Цеховые процессы слишком многих компаний выпускают большие партии продукции, что приводит к появлению проблем. Укажите, каких.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Отсутствие понимания времени такта (нет представления о такте) и отсутствие «вытягивания», на которое должен реагировать поток создания ценности
2)	+	Неравномерное распределение по времени обычно выполняемого объема работ, появление пиков и спадов, что приводит к повышенной загрузке машин, людей и супермаркетов
3)	-	Проектирование некоторых процессов для работы с очень большим или очень малым временем цикла, в то время как для выпуска многочисленных продуктовых семейств нужна переналадка оборудования (например, штамповка или литье под давлением)
4)	-	Выполнение некоторых процессов сторонними организациями, которые расположены достаточно далеко, в силу чего обработка изделий по одному становится нереальной
5)	+	При большом числе заказов, переданных в цех, каждый процесс в потоке создания ценности может пропускать выполнение отдельных заказов

#### Задание №278

Правило № 7 построения карты потока создания ценности гласит.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Создайте начальное «вытягивание» путем производства и вытягивания небольших партий, постепенно загружая работой задающий ритм процесс
2)	-	Распределяйте производство различных продуктов равномерно по всему времени работы задающего ритм процесса
3)	-	Распределяйте производство различных продуктов неравномерно
4)	+	Развивайте способность делать «каждую деталь каждый день» (затем – каждую смену, каждый час или каждую упаковку либо полету), выполняя процессы вверх по потоку от задающего ритм процесса

#### Задание №279

Длительность циклов снабжения материальными ресурсами определяется

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	производством готовой продукции небольшими партиями за относительно
----	---	---

		короткие производственные циклы
2)	-	производством готовой продукции большими партиями за относительно короткие производственные циклы
3)	-	производством готовой продукции большими партиями за относительно длинные производственные циклы
4)	-	производством готовой продукции меньшими партиями за относительно длинные производственные циклы
5)	-	производством готовой продукции большими партиями за относительно длительные производственные циклы

#### Задание №280

Из скольких элементов состоит поток создания ценности?

Запишите число:

1)	Ответ:	3
----	--------	---

#### Задание №281

Какие показатели лежат в основе анализа возможности потока своевременно выполнить требования заказчика?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Время такта и время загрузки/выгрузки оборудования
2)	-	Эффективность оборудования и коэффициент загрузки операторов
3)	-	Время работы оборудования и время процесса
4)	+	Время такта и время цикла

#### Задание №282

Кто отвечает за качество продукции на предприятии?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Наладчик, оператор, технологи
2)	+	Контролер
3)	+	Бригадир, мастер
4)	+	Руководитель подразделения

#### Задание №283

Время, за которое должно быть изготовлено одно изделие в соответствии с требованиями потребителя, – это время ... . (Введите слово в родительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	такта
----	--------	-------

#### Задание №284

Если время цикла значительно меньше, чем время такта,		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	то оператор не успевает делать свою работу
2)	-	то оператор недозагружен
3)	+	то это является нормальным режимом работы
4)	-	то наблюдаются большие колебания

<b>Задание №285</b>		
Оператор выполняет замену электрода через каждые 200 деталей. Были произведены три замера времени по замене электрода: 1000 секунд, 1200 секунд, 1400 секунд. Определите время периодической работы, приходящееся на одну деталь.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	5 секунд
2)	+	6 секунд
3)	-	7 секунд
4)	-	8 секунд

<b>Задание №286</b>		
Укажите время, которое применяется при расчете времени такта в формуле: ... / дневная потребность.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Чистое рабочее время за день
2)	-	Общее рабочее время в смене без обеденного перерыва
3)	-	Общее рабочее время в смене с регламентированными перерывами
4)	-	Общее рабочее время в смене без обеденного перерыва и с регламентированными перерывами

<b>Задание №287</b>		
Время цикла операции определяется		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	по технико-нормировочным картам
2)	+	прямым наблюдением
3)	-	по производственной мощности оборудования
4)	-	в зависимости от фонда рабочего времени

<b>Задание №288</b>		
Укажите операции, которые не добавляют ценности готовому продукту.		
Выберите несколько из 8 вариантов ответа:		
1)	-	Механическая обработка
2)	+	Транспортировка
3)	+	Замена инструмента
4)	-	Окраска

5)	+	Переналадка оборудования
6)	+	Исправление дефекта
7)	+	Хранение на складе
8)	-	Сборка

#### Задание №289

Режим работы участка – 8 часов, обед – 30 минут, 2 регламентированных перерыва по 15 минут, уборка рабочего места – 15 минут, суточная потребность – 187 штук. Рассчитайте время такта работы участка.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	163,3 секунды
2)	+	139,5 секунды
3)	-	144,3 секунды
4)	-	129,9 секунды

#### Задание №290

Графическое представление производственного процесса, отражающее материальные и информационные потоки вместе с ключевыми показателями, – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	карта потока создания ценности
2)	-	карта технического обслуживания
3)	-	карта технического задания
4)	-	карта плана производства

#### Задание №291

Период от момента размещения заказа до изготовления и поставки – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	время выполнения заказа
2)	-	время такта
3)	-	время цикла
4)	-	время изготовления изделия

#### Задание №292

Потери – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	всё то, что требует места, времени и ресурсов, но не добавляет ценности конечному продукту в глазах клиента
2)	-	всё то, что произвели с браком
3)	-	прямые затраты производства
4)	-	косвенные затраты производства

#### Задание №293

Входные данные для карты потока ценностей включают		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	все ресурсы, которые вы используете для производства товаров или услуг
2)	-	все ресурсы, которые вы используете для доставки товара
3)	-	все ресурсы, которые вы используете для рекламы товара
4)	-	все ресурсы, которые вы используете для оборудования складского цеха

<b>Задание №294</b>		
Карта потока создания ценности позволяет вам видеть обзор ваших бизнес-процессов		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	снизу вверх
2)	+	сверху вниз
3)	-	справа налево
4)	-	слева направо

<b>Задание №295</b>		
Картографированный поток создания ценности выделяет		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	три уровня
2)	-	четыре уровня
3)	-	два уровня
4)	-	пять уровней

<b>Задание №296</b>		
Три уровня КПСЦ – это		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	уровень предприятия
2)	+	уровень помещения предприятия
3)	+	уровень рабочего места
4)	-	уровень складского помещения

<b>Задание №297</b>		
КПСЦ первого уровня отражает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	материальные и информационные потоки между предприятиями
2)	-	материальные и информационные потоки между подразделениями

		предприятия или предприятий
3)	-	материальные и информационные потоки между сотрудниками подразделений предприятия, на рабочих местах сотрудников предприятия
4)	-	материальные и информационные потоки между цехом производства и складским помещением

#### Задание №298

КПСЦ второго уровня отражает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	материальные и информационные потоки между предприятиями
2)	+	материальные и информационные потоки между подразделениями предприятия или предприятий
3)	-	материальные и информационные потоки между сотрудниками подразделений предприятия, на рабочих местах сотрудников предприятия
4)	-	материальные и информационные потоки между цехом производства и складским помещением

#### Задание №299

КПСЦ третьего уровня отражает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	материальные и информационные потоки между предприятиями
2)	-	материальные и информационные потоки между подразделениями предприятия или предприятий
3)	+	материальные и информационные потоки между сотрудниками подразделений предприятия, на рабочих местах сотрудников предприятия
4)	-	материальные и информационные потоки между цехом производства и складским помещением

#### Задание №300

Выделяют три вида КПСЦ:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	КПСЦ текущего состояния процесса
2)	+	КПСЦ целевого состояния процесса
3)	+	КПСЦ будущего состояния процесса

4)	-	КПСЦ прошедшего состояния процесса
----	---	------------------------------------

#### Задание №301

Профилактическое техническое обслуживание включает в себя

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	текущее техническое обслуживание
2)	+	периодический технический осмотр для определения износа
3)	+	восстановление работоспособности оборудования
4)	-	аварийное обслуживание

#### Задание №302

Корректирующее техническое обслуживание включает в себя

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	модернизацию оборудования для устранения возможных поломок
2)	-	проектирование неломашегося оборудования
3)	-	только модернизацию оборудования
4)	+	модернизацию оборудования для обеспечения работ по техническому обслуживанию

#### Задание №303

Чем является модернизация оборудования для устранения возможных поломок?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Корректирующим техническим обслуживанием
2)	-	Предупреждающим техническим обслуживанием
3)	-	Аварийным обслуживанием
4)	-	Корректирующим и предупреждающим техническим обслуживанием

#### Задание №304

В чем состоит предупреждение технического обслуживания?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Проектирование неломашегося оборудования
2)	-	Модернизация оборудования для устранения возможных поломок
3)	-	Проектирование и модернизация оборудования для устранения возможных



		поломок
4)	-	Проектирование ломающегося оборудования
5)	+	Изучение записей по обслуживанию

#### Задание №305

Аварийное обслуживание включает следующие типы:

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	плановое
2)	+	внеплановое
3)	-	текущее
4)	-	текущее и плановое
5)	-	текущее и внеплановое

#### Задание №306

К параметрам работы оборудования относятся

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	производительность
2)	+	качество выхода
3)	-	трудоемкость
4)	-	готовность
5)	-	уровень дефектности

#### Задание №307

Процент времени, в течение которого оборудование в порядке и может начать работу в любой момент, относится

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	к производительности
2)	+	к готовности
3)	-	к качеству выхода
4)	-	к уровню дефектности
5)	-	к качеству входа

#### Задание №308

Регистрация повторяющихся проблем в работе оборудования в виде графиков позволяет		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	выявить тенденции и наметить пути предотвращения производственных потерь
2)	-	выявить потери, связанные с нарушением работы оборудования
3)	-	выявить причины появления проблем
4)	-	выявить тенденции и наметить пути повышения качества
5)	-	выявить тенденции и наметить пути предотвращения производственных затрат

<b>Задание №309</b>		
Что является целью освоения системы самостоятельного обслуживания оборудования?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Установление необходимых условий для обеспечения правильного использования оборудования
2)	-	Установление графика по использованию оборудования
3)	+	Подготовка ответственных и компетентных специалистов, а также создание надежных рабочих мест
4)	-	Установление необходимых условий для обеспечения правильного использования материалов

<b>Задание №310</b>		
Цель освоения системы самостоятельного обслуживания оборудования достигается путем		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	соблюдения требований эксплуатационных нормативов
2)	+	установления необходимых условий для обеспечения правильного использования оборудования
3)	-	расстановки оборудования
4)	-	установления графика по использованию оборудования
5)	+	обучения операторов принципам функционирования оборудования

<b>Задание №311</b>		
Производственный процесс для семейства изделий включает преобразование материальной		

части. Что следует затем?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Сварка и сборка
2)	-	Только сварка
3)	-	Только сборка
4)	-	Покраска

<b>Задание №312</b>		
Все процессы идут в следующей последовательности:		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	штамповка, сварка, сборка, отправка
2)	-	сварка, штамповка, сборка, отправка
3)	-	сборка, сварка, штамповка, отправка
4)	-	штамповка, отправка

<b>Задание №313</b>		
Время цикла $T_{ц}$ равно		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	времени от окончания обработки одной детали до окончания обработки следующей детали
2)	-	времени от начала обработки одной детали до окончания обработки следующей детали
3)	-	времени от начала обработки одной детали до начала обработки следующей детали
4)	-	времени от начала рабочего дня до окончания рабочего дня

<b>Задание №314</b>		
Время прибавления стоимости (или время создания ценности) $T_{пс}$ равно		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	времени от окончания обработки одной детали до окончания обработки следующей детали
2)	+	времени операций или действий, в результате которых продукту фактически придаются свойства, за которые потребитель готов платить
3)	-	времени от начала обработки одной детали до начала обработки следующей детали
4)	-	времени от начала рабочего дня до окончания рабочего дня

<b>Задание №315</b>		
Поточное время (или время производственного цикла) $T_{п}$ равно		

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	времени от окончания обработки одной детали до окончания обработки следующей детали
2)	-	времени операций или действий, в результате которых продукту фактически придаются свойства, за которые потребитель готов платить
3)	+	времени прохождения одного изделия через весь ПСЦ от начала до конца
4)	-	времени от начала рабочего дня до окончания рабочего дня

Задание №316		
Как правило, время создания ценности		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	меньше времени цикла, а время цикла больше времени производственного цикла
2)	+	меньше времени цикла, а время цикла меньше времени производственного цикла
3)	-	больше времени цикла, а время цикла больше времени производственного цикла
4)	-	больше времени цикла, а время цикла меньше времени производственного цикла

Задание №317		
Карта ПСЦ – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	схематическое, пооперационное, отображенное на бумаге описание всех операций, позволяющее проследить изготовление продукта от потребителя до поставщика
2)	-	отображение на бумаге некоторых операций
3)	-	схема эвакуационного выхода
4)	-	схема склада

Задание №318		
Движение материала между процессами на седьмом шаге карты ПСЦ предполагает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	два этапа
2)	-	три этапа
3)	-	четыре этапа
4)	-	пять этапов

Задание №319		
Движение материала между процессами на седьмом шаге карты КПСЦ предполагает два		

этапа:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	выталкивание
2)	-	растяжение
3)	+	вытягивание
4)	-	сборка

Задание №320		
Время такта равно		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	отношению запланированного времени к ежедневному потребительскому спросу
2)	-	отношению фактически потраченного времени к ежедневному потребительскому спросу
3)	-	отношению потребительского спроса к цене
4)	-	произведению запланированного времени к ежедневному потребительскому спросу

Задание №321		
Время такта		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	учитывает вынужденные простои, связанные с переналадкой
2)	+	не учитывает вынужденные простои, связанные с переналадкой
3)	-	не учитывает административные выходные
4)	-	учитывает время отпусков

Задание №322		
Если время цикла больше времени такта,		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	то невозможно удовлетворить запросы покупателя
2)	+	то нужно сократить время цикла, или удлинить запланированное время для работы, или увеличить производительность оборудования
3)	-	то это дает повод для появления проблем в производственном процессе
4)	-	то это говорит о плохой эффективности оборудования и работника

Задание №323		
Если время цикла существенно короче времени такта,		

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	-	то невозможно удовлетворить запросы покупателя
2)	-	то нужно сократить время цикла, или удлинить запланированное время для работы, или увеличить производительность оборудования
3)	+	то это дает повод для появления проблем в производственном процессе
4)	+	то это говорит о плохой эффективности оборудования и работника

Задание №324		
Время такта – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	время, за которое необходимо произвести очередной продукт для потребителя
2)	-	время, за которое необходимо отгрузить очередной продукт для потребителя
3)	-	время, за которое необходимо доставить очередной продукт до потребителя
4)	-	время, которое необходимо на перерыв работника

Задание №325		
Комната Обея – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	инструмент сборки проектов
2)	+	инструмент управления проектами, способствующий эффективной и быстрой коммуникации и активно используемый на стадии разработки, работает по принципу «военного штаба»
3)	-	наглядная графическая схема процесса, созданная в соответствии со стандартом, которая помогает увидеть и понять материальные и информационные потоки в ходе создания ценности для предоставления продукта или услуги конечному потребителю, заказчику
4)	-	система организации производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок»

Задание №326		
Материальный поток		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	описывает перемещение материалов, информации внутри производства
2)	-	описывает планирование и преобразование процессов с целью минимизации

		использования имеющихся ресурсов
3)	-	описывает полезность, присущую продукту, услуге с точки зрения заказчика
4)	-	совокупность этапов, операций внутри этапа, осуществляемых по определенной технологии, которая направлена на достижение результата, представляющего ценность для потребителя, заказчика

#### Задание №327

КПСЦ первого уровня отражает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	материальные и информационные потоки между предприятиями
2)	-	только материальные потоки между предприятиями
3)	-	только информационные потоки между предприятиями
4)	-	сборку проекта

#### Задание №328

В карте потока создания ценности выделяют

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	четыре области
2)	-	три области
3)	-	две области
4)	-	пять областей

#### Задание №329

Область «Информационный поток» КПСЦ отображает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	взаимодействие потоков информации и их движение для воздействия на материальный поток создания ценности
2)	-	сведения о сотрудниках, которые могут повлиять на течение потока создания ценности
3)	-	перемещение материалов, информации внутри производства, предприятия, процесса на различных уровнях КПСЦ
4)	-	временную шкалу эффективности процесса и содержит числовые значения в секундах о продолжительности этапов процесса

#### Задание №330

Область «Управление потоком» КПСЦ отображает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	взаимодействие потоков информации и их движение для воздействия на материальный поток создания ценности
2)	+	сведения о сотрудниках, которые могут повлиять на течение потока создания ценности
3)	-	перемещение материалов, информации внутри производства, предприятия, процесса на различных уровнях КПСЦ
4)	-	временную шкалу эффективности процесса и содержит числовые значения в секундах о продолжительности этапов процесса

Задание №331		
Область «Материальный поток» КПСЦ отображает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	взаимодействие потоков информации и их движение для воздействия на материальный поток создания ценности
2)	-	сведения о сотрудниках, которые могут повлиять на течение потока создания ценности
3)	+	перемещение материалов, информации внутри производства, предприятия, процесса на различных уровнях КПСЦ
4)	-	временную шкалу эффективности процесса и содержит числовые значения в секундах о продолжительности этапов процесса

Задание №332		
Область «Кривая эффективности» КПСЦ отображает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	взаимодействие потоков информации и их движение для воздействия на материальный поток создания ценности
2)	-	сведения о сотрудниках, которые могут повлиять на течение потока создания ценности
3)	-	перемещение материалов, информации внутри производства, предприятия, процесса на различных уровнях КПСЦ
4)	+	временную шкалу эффективности процесса и содержит числовые значения в секундах о продолжительности этапов процесса



**Задание №333**

В создании КПСЦ участвуют

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	все члены рабочей группы по процессу
2)	-	только управленческий персонал по процессу
3)	-	только руководители производства
4)	-	работники 3–5 разрядов

**Задание №334**

Символ запаса, ожидания указывается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	в конце процесса
2)	+	ближе к тому этапу процесса, на котором он возникает
3)	-	в самом начале графика процесса
4)	-	на том этапе процесса, на котором он планировался ранее

**Задание №335**

Дайте определение «тянущей» системе.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Система, основанная на заказах подразделения заказчика в реальном времени. Задание на изготовление и подачу необходимого количества материалов выдается только заказчиком при помощи сигнала-карточки «канбан»
2)	-	Система точного планирования и исполнения графиков подачи деталей как внутри цеха, так и между цехами, производствами, заводами. Задание на изготовление и подачу необходимого количества материалов выдается всем подразделениям одновременно
3)	-	Система точного планирования и исполнения графиков подачи деталей как внутри цеха, так и между цехами, производствами, заводами. Задание на изготовление и подачу необходимого количества материалов выдается только заказчиком при помощи сигнала-карточки «канбан»
4)	-	Система неточного планирования и исполнения графиков подачи деталей как внутри цеха, так и между цехами, производствами, заводами. Задание на изготовление и подачу необходимого количества материалов выдается только заказчиком при помощи сигнала-карточки «канбан»
5)	-	Система точного планирования и неисполнения графиков подачи деталей как внутри цеха, так и между цехами, производствами, заводами. Задание на изготовление и подачу необходимого количества материалов выдается только заказчиком при помощи сигнала-карточки «канбан»

**Задание №336**

Возвратный «канбан» – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	карта заказа, используемая для поставки/производства следующей партии деталей в указанном количестве
2)	-	карта, закрепленная за партией одного наименования детали и используемая в качестве заказа в системе подачи материалов по фиксированному объему
3)	-	карта, закрепленная за одним контейнером и используемая в качестве заказа в системе подачи материалов
4)	+	карта, закрепленная за одним контейнером и используемая в качестве заказа в системе подачи материалов по фиксированному времени
5)	-	карта заказа, используемая для поставки/производства

#### Задание №337

Вместимость контейнера означает

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	возвратный «канбан»
2)	-	сигнальный «канбан»
3)	-	повторный «канбан»
4)	-	обратный «канбан»

#### Задание №338

Страховой запас – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	запас, поступивший на склады предприятия
2)	+	запас сырья, материалов и комплектующих, необходимый для обеспечения непрерывного и ритмичного процесса производства
3)	-	межоперационный запас
4)	-	запас в изоляторе брака
5)	-	текущий запас на складе

#### Задание №339

Логистическая концепция «точно в срок» характеризуется

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	минимальными запасами материальных ресурсов незавершенного производства
2)	+	эффективной информационной поддержкой
3)	-	большими объемами производства готовой продукции
4)	+	короткими производственными (логистическими) циклами
5)	-	длинными производственными циклами

#### Задание №340

«Точно в срок» – это концепция

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	построения логистической системы в производстве, снабжении и дистрибьюции, основанная на синхронизации процессов доставки материальных ресурсов и готовой продукции в необходимых количествах к тому времени, когда в них возникает необходимость
2)	-	планирования и регулирования уровня запасов на базах и складах фирм в собственной товаропроводящей сети сбыта
3)	-	планирования деятельности служб сбыта, снабжения и производства как сквозного графика взаимосвязанных заказов
4)	-	планирования и регулирования уровня запасов на базах и складах фирм
5)	-	построения логистической системы в снабжении

#### Задание №341

Какая логистическая концепция обеспечивает очень сжатое планирование и контроль изделий, работает даже с различными линиями продукции и большим перечнем сырья?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	«Канбан»
2)	-	MRP
3)	-	КАНАРСПИ
4)	-	TRM
5)	+	«Точно в срок»

#### Задание №342

Основная идея системы JIT («точно в срок») заключается

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	в организации движения материальных потоков, при которых материалы, компоненты и полуфабрикаты будут поступать в необходимом количестве, в нужное место и точно к назначенному сроку
2)	-	в планировании деятельности службы сбыта, снабжения и производства как

		сквозном графике взаимосвязанных заказов
3)	-	в комплексной системе организации производства, претворяющей в жизнь принцип общей теории систем, в соответствии с которыми предприятие трактуется как организованное единство
4)	-	в планировании деятельности службы сбыта, снабжения и производства
5)	-	в организации движения материальных потоков

#### Задание №343

Синхронизация, описанная в логистической концепции «точно в срок», заключается в координации базисных логистических функций

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	производства и распределения
2)	-	снабжения, производства и распределения
3)	+	снабжения и производства
4)	-	производства и распределения
5)	-	распределения

#### Задание №344

Работу логистической системы «точно в срок» можно представить как ... систему управления запасами.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	трехбункерную
2)	-	четырёхбункерную
3)	+	двухбункерную
4)	-	пятибункерную
5)	-	шестибункерную

#### Задание №345

Укажите основные проблемы, возникающие при внедрении концепции «точно в срок».

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Требования к качеству
----	---	-----------------------

2)	-	Закупки без запасов
3)	-	Закупки по стандарту
4)	+	Расстояние
5)	-	График поставок

#### Задание №346

В системе «канбан» выделяют три основные подсистемы. Укажите, какие.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Социальную, техническую, производственную
2)	-	Социальную, техническую, технологическую
3)	-	Социальную, производственную, экономическую
4)	-	Социальную, производственную, технологическую
5)	-	Социальную, развивающую, экономическую

#### Задание №347

Принцип JIT («точно в срок») реализует следующие положения организации производства:

Выберите несколько из 7 вариантов ответа:

1)	+	обеспечение прибытия всех материалов к месту и времени их потребления, минуя промежуточное складирование
2)	-	обеспечение быстрого выполнения заказов потребителей путем поддержания на складах максимально возможного запаса готовой продукции
3)	+	замена запасов информацией о месте и времени быстрого приобретения необходимых материалов
4)	-	замена политики продажи произведенных изделий политикой производства продаваемых товаров
5)	+	доведение оптимального размера партии изделий до предельно возможного минимума (в идеале – до единицы)
6)	+	максимально возможное качество и минимально возможные сроки выполнения заказов
7)	+	ориентация производства на изменение спроса, для чего используются универсальное переналаживаемое оборудование и высококвалифицированные рабочие-универсалы

**Задание №348**

При работе логистической системы, построенной на принципе «точно в срок», используется двухбункерная система управления запасами. Укажите ее.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Один бункер используется для удовлетворения спроса в производстве или сбыте, второй пополняется по мере расходования первого
2)	-	Один бункер используется для удовлетворения спроса в сбыте, второй пополняется по мере пополнения первого
3)	-	Один бункер используется для удовлетворения спроса в производстве, второй пополняется по мере расходования первого
4)	-	Один бункер используется для удовлетворения спроса в сбыте, второй не пополняется

**Задание №349**

Основной целью логистической концепции ЛТ II является

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	рационализация перемещения материалов, полуфабрикатов и деталей в производственном процессе в целях максимального сокращения длительности производственного цикла и снижения производственных запасов
2)	-	поток материальных ресурсов, оптимизированный к задаваемому производственному расписанию выпуска готовой продукции
3)	+	максимальная интеграция всех логистических функций фирмы для минимизации уровня запасов в интегрированной логистической системе
4)	-	рационализация перемещения материалов, полуфабрикатов и деталей в производственном процессе
5)	-	максимальная интеграция всех логистических функций фирмы для максимизации уровня запасов в интегрированной логистической системе

**Задание №350**

На каком предприятии впервые появилась логистическая концепция «точно в срок»?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Ford
----	---	------

2)	+	Toyota
3)	-	Nissan
4)	-	Lada

#### Задание №351

Логистические системы, использующие систему «точно в срок», размещают заказы на пополнение запасов готовой продукции или материальных ресурсов при следующем условии:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	количество их в определенных звеньях логистической системы достигает критического уровня
2)	-	количество их в определенных звеньях логистической системы достигает страхового уровня
3)	-	количество их в определенных звеньях логистической системы достигает среднего уровня
4)	-	количество их в определенных звеньях логистической системы достигает высокого уровня

#### Задание №352

Укажите логистическую систему, использующую концепцию «точно в срок». (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	Тянущая
2)	Ответ:	тянущая

#### Задание №353

Логистические системы, рассматриваемые производственной логистикой, носят название ... логистических систем.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	внутрипроизводственных
----	--------	------------------------

#### Задание №354

Укажите наиболее распространенную логистическую систему в мире.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	Точно в срок
2)	Ответ:	точно в срок

**Задание №355**

Укажите систему организации производства, в которой комплектующие изделия подаются на следующую операцию технологического цикла строго при возникновении необходимости в ней.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	тянущая
2)	Ответ:	Тянущая

**Задание №356**

Укажите систему, которая способствует усилению контроля и поддержанию уровня качества продукции в разрезе всех составляющих логистической структуры.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«Точно в срок»
2)	-	«Канбан»
3)	-	5S
4)	-	TPM

**Задание №357**

Система «канбан»

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	представляет собой систему, не требующую тотальной компьютеризации производства, при этом она предполагает высокую дисциплину поставок и высокую ответственность персонала
2)	-	формирует основной план на основе заказов клиентов и прогноза спроса
3)	-	позволяет интегрировать между собой процессы снабжения и производства
4)	-	представляет собой систему, требующую тотальной компьютеризации производства, при этом она предполагает высокую дисциплину поставок и высокую ответственность персонала

**Задание №358**

Перечислите все виды карточек «канбан».

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Карта перемещения, карточки поставок (карточка заказа или внешняя карточка), карточка изъятия (внутренняя карточка), карточка производства, сигнальная карточка, аварийная карточка
2)	-	Карта перемещения, карточки поставок (карточка заказа или внешняя карточка), карточка изъятия (внутренняя карточка), карточка производства,



		сигнальная карточка
3)	-	Карточка заказа или внешняя карточка, карточка изъятия (внутренняя карточка), карточка производства, сигнальная карточка, аварийная карточка
4)	-	Карта перемещения, карточки поставок (карточка заказа или внешняя карточка), карточка производства, сигнальная карточка, аварийная карточка
5)	-	Карта перемещения, карточки поставок (карточка заказа или внешняя карточка), карточка изъятия (внутренняя карточка), карточка производства, аварийная карточка

#### Задание №359

Перечислите последовательно элементы цикла «канбан».

Укажите порядок следования всех 4 вариантов ответа:

1)	2	Подача сигнала о потребности
2)	4	Поставка
3)	3	Реакция на сигнал
4)	1	Потребление

#### Задание №360

Укажите правила применения системы «канбан».

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Количество карточек «канбан» должно быть сведено к минимуму
2)	+	Предыдущие процессы должны производить продукты в количестве, нужном для последующих процессов в соответствии с указаниями на карточках
3)	+	Канбан должен применяться для компенсации малых колебаний количества
4)	-	Количество карточек «канбан» должно быть максимальным

#### Задание №361

Какие задачи решает система «канбан»?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Что перемещать, в каком количестве, в какой таре
2)	-	Что перемещать, куда перемещать
3)	-	Что перемещать, в каком количестве
4)	-	В какой таре перемещать
5)	-	В каком количестве, в какой таре перемещать

#### Задание №362

Какие параметры указываются в карточке отбора системы «канбан»?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Количество деталей
2)	+	Наименование изделия
3)	-	Наименование участка
4)	-	Производитель изделия
5)	+	Вместимость тары

#### Задание №363

В чем состоит основное назначение производственной подсистемы системы «канбан»?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Сокращение до минимума времени переналадки отдельных станков благодаря техническим и организационным мероприятиям
2)	-	Внутреннее балансирование производственных мощностей в целях выравнивания темпа труда во всем производственном процессе и максимального снижения производственных запасов
3)	+	Рационализация перемещения материалов, полуфабрикатов и деталей в производственном процессе в целях максимального сокращения длительности производственного цикла и снижения производственных запасов
4)	-	Рационализация перемещения материалов, полуфабрикатов и деталей в производственном процессе в целях максимального повышения длительности производственного цикла и снижения производственных запасов
5)	-	Рационализация перемещения материалов, полуфабрикатов и деталей в производственном процессе с целью максимального сокращения длительности производственного цикла

#### Задание №364

Применение каких систем предполагает внедрение системы «канбан»?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Система всестороннего управления качеством
2)	-	Система развития дистрибьюторской сети
3)	+	Система автономного контроля качества продукции
4)	-	Система управления запасами незавершенного производства

5)	+	Комплексная система обеспечения высококачественной работы оборудования
----	---	--

#### Задание №365

Система «канбан» не могла работать на предприятиях без разработанной системы

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	MRP
2)	+	JIT
3)	-	MRP I
4)	-	TPM
5)	-	DRP

#### Задание №366

Какое правило используется при операциях системы «канбан»?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	Не может быть изготовлено ни одного изделия до тех пор, пока карточка производственного заказа не откроет производство
2)	+	Не может быть изготовлено ни одного изделия до тех пор, пока карточка производственного заказа не разрешит производство
3)	-	Не может быть изготовлено ни одного изделия до тех пор, пока карточка производственного заказа не запустит производство
4)	-	Может быть изготовлено одно изделие до тех пор, пока карточка производственного заказа не запустит производство
5)	-	Может быть изготовлено одно изделие до тех пор, пока карточка производственного заказа не откроет производство

#### Задание №367

В системе «вытягивания» сигнал «канбан» подается в тот момент,

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	когда требуется материал для детали
2)	-	когда требуется перемещение детали или материала
3)	-	когда обнаруживается брак в детали
4)	-	когда требуется остановка оборудования

#### Задание №368

Как расшифровать 02-03-01?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Номер полки, номер стеллажа, номер ячейки на полке
2)	+	Номер стеллажа, номер полки, номер ячейки на полке
3)	-	Номер ячейки на полке, номер полки, номер стеллажа
4)	-	Номер склада, номер ячейки, номер полки

<b>Задание №369</b>		
Движение заказа от последнего производственного участка к предыдущему, поддержание необходимого оптимального заказа на каждом этапе производства – это условие, необходимое для внедрения		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«тянущей» системы
2)	-	«выталкивающей» системы
3)	-	параллельной системы
4)	-	замкнутой системы

<b>Задание №370</b>		
Запас, который создается с целью сглаживания разницы в графиках работы поставщика и заказчика, – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	страховой запас
2)	-	производственный запас
3)	-	текущий запас
4)	-	товарный запас

<b>Задание №371</b>		
В системе «канбан» централизованное регулирование внутрипроизводственного логистического процесса осуществляется		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	ограниченно
2)	-	свободно
3)	-	централизованно
4)	-	добровольно

<b>Задание №372</b>		
Укажите год, в котором началось использование второго поколения «толкающих» систем в США и Европе.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	1980

<b>Задание №373</b>		
---------------------	--	--

Укажите страну, в которой впервые была внедрена система «канбан». (Введите слово в именительном падеже.)		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	Япония

<b>Задание №374</b>		
Система «канбан» разработана и внедрена впервые корпорацией		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«Тойота»
2)	-	«Форд»
3)	-	«Хёндай»
4)	-	«Киа»

<b>Задание №375</b>		
Укажите систему бережливого производства, в которой выделяются социальная, техническая, производственная подсистемы. (Введите слово в именительном падеже.)		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	канбан
2)	Ответ:	Канбан

<b>Задание №376</b>		
Микрологистическая система «канбан» была внедрена корпорацией «Тойота Мотор» на предприятии		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«Такахама»
2)	-	«Макахама»
3)	-	«Накахама»
4)	-	«Бакахама»

<b>Задание №377</b>		
Без внедрения какой логистической системы работа системы «канбан» была невозможна?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«Точно в срок»
2)	-	5S
3)	-	TPM
4)	-	Карта потока создания ценности

<b>Задание №378</b>		
Система, которая представляет собой информационную систему, позволяющую обеспечивать оперативное регулирование количества произведенной продукции и организацию непрерывного производственного потока, способного к быстрой перестройке и исключению страховых запасов, – это система ... . (Введите слово в именительном падеже.)		

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	Канбан
2)	Ответ:	канбан

Задание №379		
Средством передачи информации в системе «канбан» является		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	карточка
2)	-	буклет
3)	-	листовка
4)	-	папка

Задание №380		
Складирование и логистика выполняют функции в цепочке		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	поставок бизнеса
2)	-	производственных процессов
3)	-	продаж
4)	-	складирования

Задание №381		
Логистика – это функциональный аспект		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	передвижения товаров
2)	+	хранения и доставки товаров
3)	-	списания товаров
4)	-	продажи товаров

Задание №382		
Складирование и логистика – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	две функции, которые зависят друг от друга
2)	-	функции, которые связаны между собой поставками
3)	+	две отдельные бизнес-функции
4)	-	функции, которые связаны между собой продажами

Задание №383		
Складские услуги – это		

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	лишь часть эффективной системы управления логистикой для бизнеса
2)	-	услуги, связанные с управлением производством
3)	-	услуги, связанные с управлением продажами
4)	-	услуги, связанные со снабжением

Задание №384		
Складская логистика включает в себя		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	инвентарный контроль, экономические выгоды, централизацию продуктов, аварийный буфер, добавление ценностей, обеспечение безопасности товаров
2)	-	экономические выгоды, централизацию продуктов, аварийный буфер, добавление ценностей, обеспечение безопасности товаров
3)	-	инвентарный контроль и централизацию продуктов
4)	-	инвентарный контроль, экономические выгоды и обеспечение безопасности товаров

Задание №385		
Функции складирования и логистики должны быть		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	согласованы и синхронизированы
2)	-	согласованы
3)	-	синхронизированы
4)	-	подчинены друг другу

Задание №386		
К основным задачам управления логистическими потоками относят		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	транспортное обслуживание, управление запасами, управление материалами
2)	-	транспортное обслуживание и управление запасами
3)	-	управление запасами и управление материалами
4)	-	транспортное обслуживание и управление материалами

Задание №387		
Логистика – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	управление материальными, финансовыми и информационными потоками
2)	-	способность управлять транспортировкой грузов
3)	-	логически упорядоченные функции

4)	-	логически совместимые действия руководства по управлению производством
----	---	--

#### Задание №388

Выберите основные критерии логистики.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Поток
2)	+	Запас
3)	-	Заказ
4)	+	Ресурс

#### Задание №389

Задачей транспортной логистики является

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	рациональный маршрут доставки
2)	-	мощность транспортного средства, осуществляющего перевозку
3)	-	определение правил погрузки транспорта
4)	-	определение правил разгрузки транспорта

#### Задание №390

Основную роль в управлении материальными потоками играют

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	транспортные организации
2)	+	организации, занимающиеся оптовой торговлей
3)	-	организации, занимающиеся розничной торговлей
4)	+	посреднические организации
5)	+	производственные предприятия

#### Задание №391

Складские услуги – это лишь часть эффективной ... системы.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	логистической
----	--------	---------------

#### Задание №392

Логистика – это функциональный аспект хранения и ... товаров, хранящихся на складе.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	доставки
----	--------	----------

#### Задание №393

Финансовый поток логистики – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:



1)	+	определенное движение финансовых средств
2)	-	любое перемещение финансовых средств
3)	-	однородный по составу, направлению движения и назначению поток
4)	-	поток, параллельный материальному и информационному потоку

#### Задание №394

Показатель, лежащий в основе анализа систем логистики, – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	транспортные издержки
2)	+	общие издержки
3)	-	постоянные издержки
4)	-	переменные издержки

#### Задание №395

Склад – это коммерческое здание, обычно используемое для ... товаров.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	хранения
----	--------	----------

#### Задание №396

Складская логистика – это процесс планирования, эксплуатации и контроля ... товаров на складе.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	потока
----	--------	--------

#### Задание №397

Составление карты ... – важное упражнение для определения того, что идет, куда и как обрабатываются операции.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	склада
----	--------	--------

#### Задание №398

Какая функциональная область не входит в логистическую структуру?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Складирование и складская обработка
2)	-	Транспортировка продукции
3)	-	Информационное и сервисное обслуживание
4)	+	Цены и ценообразование

**Задание №399**

Единица измерения материального потока –

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	рубль
2)	-	кубический метр
3)	-	тонна
4)	+	количество тонн, проходящих через участок в единицу времени (т/год)

**Задание №400**

Что такое материальный поток?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства
2)	-	Упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место
3)	+	Имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени
4)	-	Материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи

**Задание №401**

Что такое логистика?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Организация перевозок
2)	-	Предпринимательская деятельность
3)	+	Наука и искусство управления материальным потоком
4)	-	Искусство коммерции

**Задание №402**

Что является объектом исследования в логистике?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Процессы, выполняемые торговлей
2)	+	Материальные и соответствующие им информационные потоки
3)	-	Рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг
4)	-	Экономические отношения, возникающие в процессе товародвижения

**Задание №403**

Выберите, что оказывает наиболее сильное влияние на развитие логистики.

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Компьютеризация управления процессами в сферах производства и обращения
2)	-	Совершенствование производства отдельных видов товаров
3)	-	Совершенствование налоговой системы
4)	-	Увеличение численности населения в регионе

Задание №404		
Что такое логистическая функция?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Множество элементов, находящихся в отношениях связи друг с другом, образующих определенную целостность, единство
2)	-	Совокупность различных видов деятельности с целью получения необходимого количества груза в нужном месте, в нужное время, с минимальными затратами
3)	+	Укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы
4)	-	Система мероприятий по комплексному изучению рынка

Задание №405		
Что такое логистическая операция?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства
2)	-	Имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени
3)	-	Материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи
4)	-	Часть продукции, имеющей вещественную форму

Задание №406		
На основе какого признака происходит классификация материальных потоков на внешние, внутренние, входные и выходные?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Отношение к логистической системе
2)	-	Натурально-вещественный состав продвигающегося в потоке груза
3)	-	Количество груза
4)	-	Степень совместимости грузов

Задание №407		
Определите критерий выбора варианта организации товародвижения.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		

1)	+	Оптимальный уровень обслуживания потребителей
2)	-	Минимум издержек на закупки
3)	-	Минимум издержек на содержание запасов
4)	-	Минимум издержек на транспортирование

#### Задание №408

Отметьте шестое правило логистики.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Цвет нужного цвета
2)	+	Затраты с минимальными затратами
3)	-	Тара в нужной таре
4)	-	Вес нужного веса

#### Задание №409

Название «тянущая система» в логистике получила

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую в соответствии с централизованно сформированным графиком производства
2)	+	система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости (жесткий график отсутствует)
3)	-	система управления запасами в каналах сферы обращения, в которой решение о пополнении запасов на периферийных складах принимается централизованно
4)	-	стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к спросу) формирование товарных запасов на оптовых и розничных торговых предприятиях

#### Задание №410

Толкающая система в логистике –

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	система управления запасами в каналах сферы обращения с децентрализованным процессом принятия решений о пополнении запасов
2)	+	способ подачи материалов, деталей и/или узлов в производственный процесс или с предыдущей технологической операции на последующую независимо от того, нужны ли они в данное время и в данном количестве на последующей технологической операции
3)	-	стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к спросу) формирование товарных запасов в оптовых и розничных торговых предприятиях

4)	-	это организация движения материального потока
----	---	---

#### Задание №411

Какой принцип логистики предполагает непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативную корректировку его движения?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Системности
2)	-	Научности
3)	+	Конструктивности
4)	-	Конкретности

#### Задание №412

Выберите, какие субъекты могут образовать систему.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Три незнакомых человека, проживающих в одном доме города
2)	-	Три друга, проживающих в разных городах
3)	-	Поставщик, транспортное предприятие и покупатель, связанные единым договором
4)	-	Подразделения производственного предприятия

#### Задание №413

Предприятие создает запасы с целью снижения

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	потерь от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам
2)	-	потерь от омертвления в запасах отвлеченных финансовых средств
3)	-	риска порчи товаров
4)	-	расходов на оплату труда персонала, занятого хранением товаров

#### Задание №414

Что относится к прямым функциям службы логистики на предприятии?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	Выбор транспорта
2)	-	Рыночные исследования
3)	+	Организация складирования и хранения
4)	-	Организация перемещения товаров
5)	-	Управление запасами

#### Задание №415

Оптимизация складской логистики – это ... процесс.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	непрерывный
----	--------	-------------

**Задание №416**

Коэффициент возврата покупателя – это отношение ... возвращенных товаров к количеству проданных товаров.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	количества
----	--------	------------

**Задание №417**

Точность комплектации. Этот показатель определяет точность при ... заказа.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	комплектации
----	--------	--------------

**Задание №418**

Время ... приема. Этот показатель указывает время, необходимое для обработки доставки на принимающей стороне.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	цикла
----	--------	-------

**Задание №419**

Эффективность получения. Этот показатель представляет собой ... сотрудников в зоне приема.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	производительность
----	--------	--------------------

**Задание №420**

Стоимость за строку. Этот показатель представляет собой ... получения позиции в заказе на покупку.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	стоимость
----	--------	-----------

**Задание №421**

Стоимость хранения запасов указывает ... общих затрат на складские запасы, которые ежегодно расходуются на накладные расходы.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	процент
----	--------	---------

**Задание №422**

Коэффициент оборачиваемости запасов. Этот индикатор показывает, сколько раз ... был продан и заменен за определенный период.

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	товар

Задание №423		
Усадка относится к ... запасов, которые зарегистрированы, но физически отсутствуют.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	проценту

Задание №424		
Процесс картирования склада включает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	оценку пространства, маркировку пространства, оценку тарифа, внедрение правильной стеллажной системы, внедрение программного обеспечения
2)	-	внедрение правильной стеллажной системы, внедрение программного обеспечения
3)	-	оценку и маркировку пространства
4)	-	оценку тарифа и закупку продукции

Задание №425		
Общественные склады предназначены для использования широкой публикой, и любой может хранить свои товары на общественных складах, заплатив ... плату.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	арендную

Задание №426		
Частные склады, как правило, принадлежат ..., торговцам или дистрибьюторам и используются для хранения товаров, находящихся в исключительной собственности.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	производителям

Задание №427		
Что происходит с удельными издержками на единицу пути при увеличении дальности перевозки?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Сокращаются
2)	-	Увеличиваются
3)	-	Не изменяются

4)	-	Остаются такими же
----	---	--------------------

#### Задание №428

От чего зависит себестоимость перевозок?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Объема выполненной работы и затраченных на нее средств
2)	-	Коэффициента грузоподъемности и пробега
3)	-	Производительности транспортных средств
4)	-	Производительности транспортных средств, объема выполненной работы и затраченных на нее средств

#### Задание №429

Логистика снабжения – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	комплекс взаимосвязанных операций по управлению материальными потоками в процессе доведения готовой продукции до потребителя
2)	-	управление материальными потоками и услугами в процессе обеспечения организации материальными ресурсами и услугами
3)	-	одна из функциональных подсистем логистики организации
4)	+	прикладная наука об управлении материальными потоками в процессе материально-технического обеспечения производства

#### Задание №430

Что относится к основным преимуществам единственного источника поставки материальных ресурсов по сравнению с несколькими источниками?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Снижение риска и неопределенности
2)	-	Снижение вероятности сбоев в поставке продукции
3)	+	Более простые процедуры размещения и экспедирования заказа
4)	-	Большая вероятность поощрения инноваций и усовершенствований

#### Задание №431

Что является основной задачей складской логистики?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Складирование и подготовка грузов к поставкам
2)	-	Закупка наиболее прибыльных грузов
3)	-	Организация работы склада с минимизацией расходов на хранение
4)	-	Закупка разнообразных грузов

#### Задание №432

Что входит в логистическую концепцию организации производства?

Выберите один из 4 вариантов ответа:



1)	+	Отказ от избыточных запасов
2)	-	Устранение простоев оборудования
3)	-	Определение стратегии работы с потребителями
4)	-	Устранение простоев работников

#### Задание №433

Лишняя задача распределительной логистики –

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	максимализация прибыли предприятия при более полном удовлетворении спроса потребителей
2)	+	минимизация использования горизонтальной системы распределения в противовес вертикальной
3)	-	рациональное поведение на рынке с учетом его постепенно меняющейся структуры
4)	-	максимализация прибыли предприятия при более полном удовлетворении спроса потребителей

#### Задание №434

Складские услуги помогают компаниям обеспечить быструю ... востребованных товаров.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	поставку
----	--------	----------

#### Задание №435

Производство ... и их движение важны для компаний для непрерывного производства.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	товаров
----	--------	---------

#### Задание №436

Общественные склады предлагают более выгодное соотношение ... и качества, поскольку пользователь платит только за занимаемое пространство.

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	цены

Задание №437		
При увеличении дальности перевозки удельные издержки на единицу пути		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	сокращаются

Задание №438		
К средствам связи и перемещения ... относятся вагоны, локомотивы, корабли и другой подвижной состав.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	товаров

Задание №439		
Все виды транспорта имеют собственную ... документацию и технические и эксплуатационные характеристики.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	материальную

Задание №440		
Транспорт – средство удовлетворения потребностей путем ... грузов и пассажиров.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	перевозки

Задание №441		
Транспорт – одна из ключевых логистических функций, связанных с перемещением грузового транспортного средства по определенной технологии в цепочке ...		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	поставок

Задание №442		
Перемещение товаров – это смена ... товара.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	местонахождения

Задание №443		
--------------	--	--

Постоянные затраты, связанные с погрузкой-разгрузкой ..., должны быть отнесены на переменные затраты на единицу пути.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	транспорта
----	--------	------------

#### Задание №444

Транспортные ставки – это форма ... цен на продукты.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	транспортных
----	--------	--------------

#### Задание №445

На размер тарифных ставок автомобильного транспорта влияют следующие факторы:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

- |    |   |   |
|----|---|---|
| 1) | + | расстояние перевозки                    |
| 2) | + | вес и объем груза                       |
| 3) | + | грузоподъемность транспортного средства |
| 4) | + | общий пробег и тип автомобиля           |

#### Задание №446

В обобщенный перечень документов, сопровождающих товар, включаются

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

- |    |   |                                 |
|----|---|---------------------------------|
| 1) | + | накладная                       |
| 2) | + | дорожная карта                  |
| 3) | + | список документов на автомобиль |
| 4) | + | сертификат качества             |

#### Задание №447

Преимущество прямой дистрибьюторской деятельности – тесный ... с заказчиком.

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	контакт

Задание №448		
Показатель уровня транспортных повреждений показывает, сколько ... было доставлено покупателю без повреждений.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	товаров

Задание №449		
Под входящей логистикой понимается ..., хранение и доставка товаров.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	транспортировка

Задание №450		
Обратный поток – это еще один термин для обратной логистики в цепочке ...		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	поставок

Задание №451		
Обратная цепочка поставок относится к перемещению товаров от клиента к поставщику или, по крайней мере, на один шаг назад по ... поставок.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	цепочке

Задание №452		
Создание стратегии обратной ... позволяет исходящей и обратной логистике функционировать максимально эффективно.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	логистики

Задание №453		
Цепочка поставок с обратной связью – это такая цепочка, которая не приводит к ...		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	отходам

Задание №454		
Обратная логистика может включать в себя систему замкнутого цикла, но это также возврат товаров от потребителей или избыточный ... запас.		

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	товарный

<b>Задание №455</b>		
Обратная логистика завершает жизненный цикл ..., поддерживая повторное использование и перепрофилирование продуктов и материалов.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	продукта

<b>Задание №456</b>		
Отметьте высказывание, относящееся к логистике.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Рациональное размещение распределительных центров в районе минимизирует сумму складских и транспортных затрат
2)	-	Удельные издержки на хранение товаров тем ниже, чем быстрее оборачиваются запасы
3)	-	Торгово-посредническая фирма производит 40-процентную наценку на стоимость товаров
4)	+	Компания перешла к выпуску только той продукции, на которую имеется заказ

<b>Задание №457</b>		
Что означает принцип пропорциональности складского процесса?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Повторяемость всего цикла и отдельных операций в равные промежутки времени
2)	-	Подчинение всех операций технологического цикла единому расчетному ритму
3)	+	Соответствие всех звеньев складского процесса по производительности, пропускной способности или скорости
4)	-	Одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях складского процесса

<b>Задание №458</b>		
Что относится к недостаткам воздушного транспорта?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Низкая производительность
2)	-	Недостаточно высокая сохранность грузов
3)	+	Высокая себестоимость перевозок
4)	-	Недостаточная экологическая чистота

<b>Задание №459</b>		
---------------------	--	--

<b>Что относится к недостаткам морского транспорта?</b>		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Низкая производительность
2)	+	Низкая скорость доставки
3)	-	Относительно высокая стоимость перевозок на большие расстояния
4)	-	Ограниченность видов транспортируемых грузов

<b>Задание №460</b>		
<b>Что относится к недостаткам автомобильного транспорта?</b>		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Малая грузоподъемность
2)	-	Ограниченное количество перевозчиков
3)	-	Большие капитальные вложения в производственно-техническую базу
4)	-	Низкая скорость доставки

<b>Задание №461</b>		
<b>Что относится к недостаткам железнодорожного транспорта?</b>		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Низкая производительность
2)	+	Ограниченное количество перевозчиков
3)	-	Относительно высокая себестоимость перевозок на большие расстояния
4)	-	Недостаточная экологическая чистота

<b>Задание №462</b>		
<b>Что принято называть «прямой» ж/д перевозкой?</b>		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Перевозку в пределах одной дороги
2)	+	Перевозку в пределах одной или нескольких дорог, но по одному перевозочному документу
3)	-	Перевозку в пределах одной или нескольких дорог, но по разным перевозочным документам
4)	-	Перевозку в пределах одной или нескольких дорог, но по одному перевозочному документу, перевозку в пределах одной или нескольких дорог, но по разным перевозочным документам

<b>Задание №463</b>		
<b>Обратная логистика может включать в себя систему замкнутого</b>		
Запишите ответ:		

1)	Ответ:	цикла
----	--------	-------

#### Задание №464

В каком случае договор морской перевозки называют «чартером»?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Судно совершает попутный рейс на условиях фрахта, судно совершает регулярный рейс на условиях фрахта
2)	+	Судно совершает нерегулярный рейс на условиях фрахта
3)	-	Судно совершает перевозку между двумя портами
4)	-	Судно совершает рейс после подписания договора на перевозку грузов

#### Задание №465

Что будет основным документом для расчетов между заказчиком и автомобильным перевозчиком?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Договор на транспортное обслуживание
2)	-	Накладная «торг 12»
3)	-	Накладная «торг 11» и договор на транспортное обслуживание
4)	-	Накладная «торг 1»

#### Задание №466

Отметьте вид несуществующего маятникового маршрута.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	С обратным холостым пробегом
2)	-	С обратным полностью груженым пробегом
3)	-	Как с обратным полностью груженым пробегом, так и с обратным холостым пробегом
4)	+	Без обратного пробега

#### Задание №467

Что такое кольцевой маршрут?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Последовательный развоз продукции без возврата на склад
2)	+	Последовательный объезд пунктов по замкнутому кругу
3)	-	Многократный повтор пробега а/м между двумя конечными пунктами
4)	-	Такого маршрута не существует

#### Задание №468

Выберите функцию, не присущую логистике.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Оптимизация
----	---	-------------

2)	-	Реализация
3)	-	Планирование
4)	+	Контроль

#### Задание №469

Выберите чуждую закупочной логистике задачу.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Определение объема закупок
2)	+	Координация процессов выполнения технологических операций
3)	-	Выбор поставщика
4)	-	Выбор заказчика

#### Задание №470

Отметьте то, что не относится к транспортной логистике.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Хранение грузов
2)	+	Транспортировка грузов
3)	-	Автолизация грузов
4)	-	Утилизация грузов

#### Задание №471

Выберите списки, в которых все процессы относятся к логистическим.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Разгрузка, погрузка, перевозка, затаривание, хранение, прием, отпуск, маркировка, сортировка
2)	-	Погрузка, перевозка, затаривание, затираание, закрашивание, хранение
3)	+	Маркировка, сортировка, затаривание, хранение, прием, отпуск
4)	+	Разгрузка, погрузка, перевозка, хранение

#### Задание №472

Рассматривая логистические процессы, необходимо уделить внимание

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	организации закупок
2)	-	издержкам
3)	+	контролю качества продукции
4)	+	ценообразованию

#### Задание №473

К логистическим функциям относятся

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:



1)	+	поставка и закупка
2)	+	производство, транспортировка
3)	+	складирование, управление запасами
4)	+	продажа

#### Задание №474

К логистическим операциям относятся

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	переход права собственности на товар, изменение потребительских свойств, природа потока
2)	-	переход права собственности на товар, изменение потребительских свойств, природа потока, логистика
3)	-	переход права собственности на товар, изменение потребительских свойств, природа потока, логистика, складирование
4)	-	изменение потребительских свойств, природа потока, логистика, складирование

#### Задание №475

Логистические операции связаны

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	с материальными, финансовыми, информационными потоками
2)	-	только с материальными потоками
3)	-	только с финансовыми потоками
4)	-	с финансовыми и информационными потоками

#### Задание №476

Укажите количество функций производственной логистики.

Запишите число:

1)	Ответ:	5
----	--------	---

#### Задание №477

Комплексный план производства формируется на основании

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	данных рынка сбыта
2)	-	данных рынка снабжения
3)	-	данных посредников
4)	+	данных рынка сбыта и снабжения

#### Задание №478

Совокупность объектов, существующая как процесс на некотором временном интервале и измеряемая в абсолютных величинах за определенный период, – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	поток
2)	-	приток
3)	-	отток
4)	-	переход

#### Задание №479

Укажите, что относится к задачам производственной логистики.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Планирование и дистрибьюция производства на основе прогноза потребителей готовой продукции и заказов потребителей
2)	+	Разработка графика запуска-выпуска продукции, согласованного со службами снабжения и сбыта
3)	-	Координация действий участников логистического процесса
4)	-	Планирование материальных потоков
5)	+	Контроль за качеством и количеством готовой продукции

#### Задание №480

Укажите элементы, которые входят в блок «Информация о потребительском спросе», участвующий в процессе управления материальными потоками.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Ассортимент и номенклатура заказов
2)	+	Новые заказы
3)	-	Продолжительность цикла выполнения заказа
4)	-	Возможность кооперированных поставок

#### Задание №481

Укажите количество задач, которые решает производственная логистика.

Запишите число:

1)	Ответ:	8
----	--------	---

#### Задание №482

Укажите, чем является координация работы всех участников, задействованных в логистическом процессе. (Введите слово в творительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	функцией
2)	Ответ:	Функцией

**Задание №483**

Укажите функцию производственной логистики, которая включает выполнение таких подфункций, как научно-техническое и экономическое прогнозирование, разработка программы действий и детализация планов.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Планирование материальных потоков
2)	-	Контроль за ходом процесса товародвижения
3)	-	Организация материальных потоков в производстве
4)	-	Прогнозирование материальных потоков

**Задание №484**

Укажите логистические системы, которые оптимизируют управление материальным потоком в пределах технологического цикла производства. (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	внутрипроизводственные
2)	Ответ:	Внутрипроизводственные

**Задание №485**

К производственным логистическим системам можно отнести

Выберите несколько из 6 вариантов ответа:

1)	+	промышленное предприятие
2)	+	оптовое предприятие
3)	+	узловую грузовую станцию
4)	+	морской порт
5)	-	розничное предприятие
6)	-	мелкооптовое предприятие

**Задание №486**

Дистрибуция – это ... . (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	распределение
----	--------	---------------

**Задание №487**

Логистические системы, в которых материальный поток движется от поставщика к потребителю только через посредников, – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	макрологистическая система с прямыми связями
2)	-	микрологистическая система с прямыми связями
3)	-	макрологистическая система с гибкими связями
4)	-	микрологистическая система с гибкими связями

#### Задание №488

Основными системами управления материальными потоками во внутрипроизводственной логистической системе являются

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	«толкающая» логистика
2)	+	«тянущая» логистика
3)	-	«сквозная» логистика
4)	-	«перекрестная» логистика

#### Задание №489

Укажите логистическую систему, которая осуществляет движение материальных потоков от производителя до потребителя либо напрямую, либо через посредников.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Макрологистическая с гибкой связью
2)	-	Микрологистическая с гибкой связью
3)	-	Эшелонированная
4)	-	Мезологистическая с гибкой связью

#### Задание №490

Метод организации перемещения грузов

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	влияет на размеры транспортных подразделений, состав участников выполнения работ, число звеньев в передвижении продукции и количество промежуточных складов
2)	-	непосредственно влияет на состав и специализацию производственных подразделений, количество складов, ассортимент запасов, степень разнообразия связей с поставщиками и их число
3)	-	влияет на количество и объем внутренних перевозок, размеры незавершенного производства
4)	-	влияет на размеры незавершенного производства

**Задание №491**

Укажите логистическую систему, при которой материальный поток от производителя к потребителю передается через посредников.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Эшелонированная макрологистическая система
2)	-	Микрологистическая система с гибкой связью
3)	-	Макрологистическая система с гибкой связью
4)	-	Мезологистическая система с гибкой связью

**Задание №492**

Перечислите системы, относящиеся к «выталкивающей» системе управления.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	MRP I
2)	-	MRP II
3)	+	OPT
4)	+	«Канбан»

**Задание №493**

Что является недостатком накопительной формы организации?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Наличие разветвленной системы транспортных трасс и большого числа складов, что затрудняет управление движением материальных потоков и контроль за запасами
2)	-	Данная форма требует значительных вложений в создание автоматизированной системы управления ходом производства
3)	-	Низкий уровень компьютеризации управления ходом производства и отсутствие устойчивой системы снабжения необходимыми материалами
4)	-	Высокий уровень компьютеризации управления ходом производства и отсутствие устойчивой системы снабжения необходимыми материалами

**Задание №494**

Важное место в системе MRP II занимают

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	алгоритмы прогнозирования спроса
2)	+	потребности в материальных ресурсах

3)	+	уровни запасов
4)	-	алгоритмы планирования спроса
5)	-	потребности в оборудовании

#### Задание №495

Недостатком какой формы организации движения материальным потоком является необходимость проведения комплекса подготовительных работ?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Транспортно-накопительная
2)	-	Организация нулевого запаса
3)	-	Накопительная
4)	-	Организация максимального запаса

#### Задание №496

Сопоставьте мероприятия по устранению потерь и потери, возникающие в процессе производства.

Укажите соответствие для всех 7 вариантов ответа:

1)	2	Перепроизводство	1)	Перемещение рабочих сведено к минимуму
2)	4	Брак	2)	Производственные мощности полностью соответствуют потребностям производства
3)	1	Передвижение	3)	Соблюдение принципа «точно в срок» при производстве
4)	7	Излишнее перемещение материалов	4)	Изделия изготавливаются точно под требования заказчика
5)	3	Запасы	5)	Производственные линии загружены оптимально
6)	6	Излишняя обработка	6)	Организован хороший визуальный контроль при передаче продукции
7)	5	Ожидание	7)	Путем перепланировки уменьшены физические расстояния между рабочими местами

#### Задание №497

Неравномерность в методах работы – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	мура
----	---	------

2)	-	муда
3)	-	мури
4)	-	нури

#### Задание №498

Укажите компанию, которая первой начала применять методы бережливого производства.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«Тойота»
2)	-	«Форд»
3)	-	«Дженерал Моторс»
4)	-	«Хёндай»

#### Задание №499

Цель любой деятельности по усовершенствованию – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	сокращение персонала
2)	-	снижение гибкости
3)	+	устранение потерь
4)	-	повышение себестоимости
5)	-	повышение затрат на качество

#### Задание №500

Что представляет собой семейство продуктов?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Группу продуктов, которые проходят через аналогичные этапы обработки на одних и тех же станках
2)	-	Группу продуктов, которые проходят через различные этапы обработки
3)	-	Различные группы продуктов, которые проходят через различные этапы обработки
4)	-	Любую группу продуктов

#### Задание №501

Что такое бережливое производство?

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Концепция менеджмента, сфокусированная на оптимизации бизнес-процессов с максимальной ориентацией на рынок и с учетом мотивации каждого работника
----	---	---

2)	-	Обеспечение качественного, своевременного и количественного производства продукции в соответствии с хозяйственными договорами, сокращение производственного цикла и оптимизация затрат на производство
3)	-	Философская концепция, определяющая по-новому цели производственной деятельности, а также то, что ее результатом является существенное сокращение непроизводственных расходов на содержание запасов материальных ресурсов
4)	-	Обеспечение качественного, своевременного и количественного производства продукции в соответствии со стандартами
5)	-	Концепция кросс-культурного менеджмента

#### Задание №502

Укажите, в чем заключается цель усовершенствования деятельности производства.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Сокращение персонала
2)	-	Снижение гибкости
3)	+	Устранение потерь
4)	-	Увеличение цикла

#### Задание №503

Гемба – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	место, где выполняется работа
2)	-	место, где создается ценность
3)	-	место возникновения и решения проблем
4)	+	место, где выполняется работа; место, где создается ценность; место возникновения и решения проблем

#### Задание №504

Любое действие, которое потребляет ресурсы, но не создает ценности для заказчика, – это ...  
. (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	потеря
----	--------	--------

#### Задание №505

С какими странами связано появление идеи бережливого производства?



Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Япония
2)	+	США
3)	-	Китай
4)	-	Россия
5)	-	Германия

Задание №506		
Укажите самую опасную потерю. (Введите слово в именительном падеже.)		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	перепроизводство
2)	Ответ:	Перепроизводство

Задание №507		
Проблемы с программным обеспечением вызывают потерю, называемую «...». (Введите слово в именительном падеже.)		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	ожидание

Задание №508				
Установите соответствие между типом потери и действиями работника.				
Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:				
1)	1	Муда первого рода	1)	Действия, которые не добавляют ценности изделию, но отказаться от них невозможно
2)	3	Муда второго рода	2)	Неоцененные перспективы
3)	2	Муда третьего рода	3)	Действия, не добавляющие продукции ценности, от которых можно и необходимо отказаться сразу
4)	4	Мури	4)	Перезагрузка оборудования или операторов

Задание №509		
Что такое мури?		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	Создание добавляющей ценности
2)	-	Встраивание контроля качества
3)	-	Время на переналадку оборудования
4)	+	Перегрузка оборудования или операторов по сравнению с расчетной нагрузкой

5)	-	Выравнивание производства
----	---	---------------------------

#### Задание №510

Укажите последовательность процессов при устранении потерь.

Укажите порядок следования всех 4 вариантов ответа:

1)	2	Транспортировка
2)	3	Обработка
3)	1	Хранение
4)	4	Контроль качества

#### Задание №511

С целью устранения потери «транспортировка» используются следующие инструменты.

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	Средства визуального контроля
2)	-	Карта потока создания ценности
3)	-	Карточка «канбан»
4)	-	Стандартизированная работа
5)	-	Перепланировка рабочего места

#### Задание №512

Кто должен оценивать потери в производстве?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Специально назначенный человек
2)	-	Несколько человек из одного подразделения
3)	+	Команда, включающая специалистов из различных подразделений
4)	-	Руководители различных подразделений

#### Задание №513

Потеря «ожидание» заключается

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	-	в дублирующих друг друга операциях при изготовлении изделия
2)	+	в отсутствии ответственных за выполнение какой-либо задачи
3)	-	в оценке затрат

4)	+	в зависимости от остальных сотрудников при выполнении каких-либо задач
5)	+	в задержке получения информации

#### Задание №514

Параметр Lean-технологий «Эффективность использования оборудования» обозначается ... .

Запишите ответ:

1)	Ответ:	ОЕЕ
----	--------	-----

#### Задание №515

Время готовности к отгрузке DTD – это

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	показатель, зависящий от трех различных параметров
2)	-	процентное соотношение готовых единиц продукта, соответствующих качественным критериям с первого предъявления, без фактов обращения в отходы, повторного запуска
3)	-	эффективность использования оборудования
4)	+	общее затраченное время между разгрузкой сырья и выпуском законченного товара для отгрузки
5)	-	время готовности к отгрузке

#### Задание №516

Укажите аудит, который используется, когда есть тенденция к снижению обнаружения отклонений внутри производства.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Перекрестный
2)	-	По запросу
3)	-	Запланированный
4)	-	Событийный

#### Задание №517

Аудит ... осуществляется, чтобы предупредить риск ухудшения рабочей среды (например, вследствие запуска нового автомобиля на заводе, изменения темпа выпуска, введения третьей смены, изменения обязательств, закрытия на летние отпуска, реорганизации плато, изменения вычислительной техники, прибытия нового человека). (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	событийный
----	--------	------------

**Задание №518**

В зависимости от состояния хода внедрения мероприятия, преследуемых целей и сроков, а также событий, которые неожиданно появляются в зоне внедрения мероприятия, можно определить ... аудита.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	частоту
2)	-	сроки
3)	-	время
4)	-	место

**Задание №519**

Для того чтобы позволить обнаружить проблемы, которые скрыты за привычным видением глазами производственников на предприятии, применяется ... аудит. (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	перекрестный
----	--------	--------------

**Задание №520**

Если при сортировке выявляется предмет, частоту использования которого сложно определить, в таком случае он

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	ликвидируется
2)	-	располагается в непосредственной близости от рабочей зоны
3)	-	убирается из рабочей зоны
4)	+	помечается специальным ярлыком и располагается в зону карантина

**Задание №521**

Хорошая возможность задать себе вопрос о нашем способе использовать физические предметы (или информацию) на нашем рабочем месте – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	фаза ранжирования
2)	-	фаза чистоты
3)	-	фаза планирования
4)	-	фаза совершенствования

**Задание №522**

Введите количество этапов в применении системы 5S.

Запишите число:

1)	Ответ:	5
----	--------	---

**Задание №523**

Чистить (наводить чистоту) – это ... этап системы 5S.		
Запишите число:		
1)	Ответ:	3

Задание №524		
Цель стандартизации работы заключается		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	в повышении эффективности за счет минимизации потерь в каждой операции
2)	-	в сокращении численности персонала
3)	-	в нормировании труда
4)	-	в повышении эффективности за счет увеличения потерь

Задание №525		
Формула «3 в 1» в системе 5S показывает		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	связь первых трех S
2)	-	связь первой, второй и пятой S
3)	-	связь третьей, четвертой и пятой S
4)	-	связь второй, четвертой и пятой S

Задание №526		
Обслуживание, добавляющее ценность, – это ... обслуживание.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	производственное
2)	-	складское
3)	-	сервисное
4)	-	ремонтное

Задание №527		
Инструкция FOS предполагается для производств, заинтересованных подходом		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«Стандартизация рабочего места»
2)	-	«Своевременная доставка»
3)	-	«Стандартизация всего производства»
4)	-	«Точно в срок»

Задание №528		
Этапы первоначальной сортировки – ранжирования – наведения чистоты позволяют определить		

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	рациональное и здоровое состояние складского помещения
2)	+	рациональное и здоровое состояние рабочего места
3)	-	рациональное и здоровое состояние цеха сборки
4)	-	рациональное и здоровое состояние цеха поставок

Задание №529		
Улучшения рабочего места необходимо проводить		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	во время мероприятий по сортировке – ранжированию – наведению чистоты, спланированных для поддержания базовых состояний
2)	+	во время утечки, износа, появления стружки, повреждений
3)	+	в течение ежедневной работы как оперативными работниками, так и иерархической цепочкой
4)	-	только в нерабочее время

Задание №530		
Как только весь персонал, заинтересованный системой 5S, будет информирован и обучен стандартам и правилам жизни участка, это будет свидетельствовать о том,		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	что каждый из них готов применять ее в повседневной жизни
2)	-	что каждый из них готов применять ее в рабочее время
3)	-	что каждый из них готов применять ее только в нерабочее время
4)	-	что каждый из них ознакомлен с необходимыми инструкциями

Задание №531		
Назовите формы аудита при соблюдении 5S.		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Запланированный
2)	+	Перекрестный
3)	+	Лотерея
4)	-	Внезапный

Задание №532		
Частота аудита определяется в зависимости		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	от хода внедрения мероприятия, преследуемых целей и сроков
2)	+	от неожиданных событий, которые могут изменить контекст с точки зрения

		отдельного аудита, наличия времени у аудиторов, темпа возможного ухудшения рабочей среды
3)	-	от желания руководства
4)	-	от форс-мажорных ситуаций

#### Задание №533

Аудит дает возможность

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	проследить за ходом внедрения мероприятий
2)	-	продвигать наилучшую практику
3)	+	создавать необходимую внешнюю стимуляцию в дополнение к собственной оценке работников
4)	-	избежать штрафа

#### Задание №534

Что входит в принятие мер по устранению источников загрязнений в труднодоступных местах?

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Обнаружение и устранение источников загрязнений
2)	-	Выявление неполадок
3)	-	Устранение обнаруженных неполадок
4)	-	Устранение обнаруженных дефектов
5)	+	Минимизация и локализация зон загрязнения

#### Задание №535

Внедрение усовершенствований, направленных на облегчение чистки, относится

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	к принятию мер по устранению источников загрязнений и труднодоступных мест
2)	-	к самоуправлению и самоорганизации
3)	-	к общей проверке
4)	-	к стандартизации

#### Задание №536

Общая проверка включает		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	проведение тестовых проверок, а затем реального обследования оборудования в составе малой группы
2)	+	устранение обнаруженных неполадок
3)	-	минимизацию и локализацию зон загрязнения
4)	-	максимизацию и локализацию зон загрязнения
5)	-	устранение обнаруженных дефектов

<b>Задание №537</b>		
Повсеместное внедрение методов визуального контроля относится		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	к общей проверке
2)	-	к самоуправлению и самоорганизации
3)	-	к чистке-проверке
4)	-	к стандартизации

<b>Задание №538</b>		
Перечислите основные этапы внедрения ТРМ.		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Создание инфраструктуры
2)	-	Введение последовательных рабочих операций
3)	+	Введение автономного обслуживания
4)	+	Введение планового обслуживания

<b>Задание №539</b>		
Время выполнения заказа – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	время такта, разбитое на отдельные операции
2)	+	период от момента размещения заказа до изготовления и поставки продукции
3)	-	время поставки заказа потребителю
4)	-	время выполнения операции или процесса

<b>Задание №540</b>		
---------------------	--	--



Каким должно быть время цикла на одну операцию по сравнению с временем такта?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Больше
2)	+	Меньше
3)	-	Равно
4)	-	Значения не имеет

<b>Задание №541</b>		
Укажите операции, добавляющие ценность готовому продукту.		
Выберите несколько из 9 вариантов ответа:		
1)	+	Механическая обработка
2)	-	Транспортировка
3)	-	Замена инструмента
4)	+	Окраска
5)	-	Переналадка оборудования
6)	+	Сварка
7)	-	Исправление дефекта
8)	-	Хранение на складе
9)	+	Сборка

<b>Задание №542</b>		
Как рассчитывается время ожидания?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Время такта – Время цикла
2)	-	Время такта + Время цикла
3)	-	Время такта $\square$ Время цикла
4)	-	Время такта / Время цикла

<b>Задание №543</b>		
Какова конечная цель картирования потока создания ценности?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Сделать презентацию
2)	-	Составить и утвердить план построения будущего состояния
3)	-	Составить карту текущего состояния
4)	+	Составить карту будущего состояния

<b>Задание №544</b>		
К какой категории «добавления потребительской ценности» относится отдел кадров?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	Добавляет ценность
2)	+	Не добавляет ценность

3)	-	Не добавляет ценность, но необходим
4)	-	Приумножает ценность

#### Задание №545

Время на всю работу, которую работник совершает каждый раз, выполняя операцию, – это время ... . (Введите слово в родительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	цикла
----	--------	-------

#### Задание №546

Сколько раз в месяц корректируются тип и емкость тары под готовую продукцию в информации о потребителе?

Запишите число:

1)	Ответ:	1
----	--------	---

#### Задание №547

Какие процессы охватывает составление карты потока создания ценности?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Только производственные
2)	-	Поступление сырья и производство
3)	-	Производство и распределение
4)	+	Поступление сырья, производство и распределение

#### Задание №548

Укажите элемент, который не входит в этапы построения карты потока создания ценности.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Карта текущего состояния
2)	-	Эффективность использования оборудования
3)	-	Разработка плана мероприятий
4)	+	Постановка целей

#### Задание №549

Выберите, что относится к критическим условиям, приводящим к появлению ошибок.

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

1)	+	Нерегулярное производство
2)	+	Большое количество производственных операций
3)	-	Минимальное количество производственных операций

4)	+	Установка и замена оснастки
5)	-	Неправильная регулировка, измерение или определение размеров

#### Задание №550

Что представляет собой производственное обслуживание?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Обслуживание, добавляющее ценность
2)	-	Обслуживание, не добавляющее ценность
3)	-	Обслуживание, увеличивающее потери
4)	-	Обслуживание, увеличивающее время

#### Задание №551

Процент реального времени работы оборудования от запланированного времени (для измерения надежности) – это показатель

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	готовности
2)	-	производительности
3)	-	качества
4)	-	скорости

#### Задание №552

Необходимость выявления потерь в скорости работы оборудования, вызванных неэффективностью технического процесса, отражает коэффициент

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	производительности
2)	-	качества
3)	-	готовности
4)	-	скорости

#### Задание №553

Процент выхода годных деталей от всей производственной деятельности – это коэффициент





Выберите один из 4 вариантов ответа:



1)	+	качества
2)	-	производительности
3)	-	готовности
4)	-	скорости

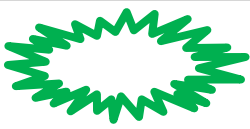

#### Задание №554

Производительное время работы оборудования – это

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	фактическое время работы оборудования минус простои, связанные с поломками и ремонтом
2)	-	фактическое время работы оборудования плюс простои, связанные с поломками и ремонтом
3)	-	время работы оборудования минус простои, связанные с поломками и ремонтом
4)	-	время работы оборудования плюс простои, связанные с поломками и ремонтом

Задание №555		
Перемещение человека на указанное расстояние за указанное время обозначается символом		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	 100 м. / 10 сек
2)	-	
3)	-	
4)	-	 200 км. / 5 час 4 сотрудника




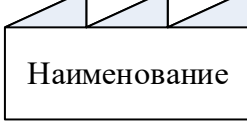
Задание №556		
Проблемы, потери, для устранения которых необходимо внедрить улучшения для достижения целевого состояния процесса, обозначаются символом		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	
2)	-	

3)	-	
4)	-	 Наименование

#### Задание №557

Проблемы, потери, устранение которых позволит достичь будущего состояния процесса, обозначаются символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:

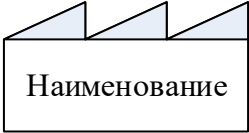
1)	-	
2)	+	
3)	-	
4)	-	 Наименование

#### Задание №558

Предложения по улучшению обозначаются символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:




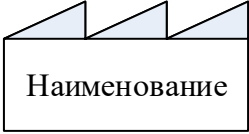
1)	-	
2)	-	
3)	+	

4)	-	<div>   Наименование </div>
----	---	--

### Задание №559

Сотрудник (оператор), участвующий в процессе (при взгляде сверху), обозначается символом



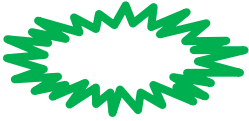
Выберите один из 4 вариантов ответа:


1)	-	<div> Название этапа процесса   </div>
2)	+	
3)	-	
4)	-	<div>   Наименование </div>

### Задание №560

Этап процесса и один сотрудник, участвующий в этапе процесса, обозначаются символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:



1)	+	<div> Название этапа процесса   </div>
2)	-	
3)	-	

4)	-	 Наименование
----	---	---

### Задание №561

Таблица данных этапа процесса, которая может содержать временные характеристики этапа процесса, наименования выполняемых операций в этапе процесса и т. д., обозначается символом




Выберите один из 4 вариантов ответа:


1)	-	<div>Название этапа процесса</div> 
2)	-	
3)	+	<div>В/Ц=45 с</div> <div>10 сотрудников</div> <div>Смена 5 час.</div>
4)	-	<div>Директор</div>

### Задание №562

Поставка материалов от поставщика, готовых изделий, готовой услуги заказчику обозначается символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:





1)	+	
2)	-	
3)	-	

4)	-	
----	---	---

### Задание №563

Перемещение материальных, информационных ресурсов в результате «выталкивания» с одного этапа процесса на другой обозначается символом




Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	
2)	+	
3)	-	
4)	-	

### Задание №564

Перемещение материальных, информационных ресурсов в результате «вытягивания» с одного этапа процесса на другой обозначается символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:


1)	-	
2)	-	
3)	+	
4)	-	



**Задание №565**

Стрелка информационного потока, передаваемого с помощью электронных средств, обозначается символом

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	
2)	-	
3)	-	
4)	+	

**Задание №566**

Нулевые запасы материальных ресурсов незавершенного производства готовой продукции предусматриваются при внедрении системы

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«точно в срок»
2)	-	«канбан»
3)	-	5S
4)	-	TPM

**Задание №567**

Принцип JIT («точно в срок») осуществляется в системе

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	MRP
2)	-	TPM
3)	-	5S
4)	-	DRP

**Задание №568**

В технологии бережливого производства «точно в срок» главную роль играет

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	спрос
2)	-	предложение

3)	-	производство
4)	-	технология

#### Задание №569

Укажите концепцию бережливого производства, в которой запасы незавершенного производства между производственными подразделениями фиксируются и оперативно устраняются.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	точно в срок
----	--------	--------------

#### Задание №570

Сопоставьте производственные системы с их определениями.

Укажите соответствие для всех 5 вариантов ответа:

1)	4	Выравнивание	1)	Изделия двигаются по процессу через ряд операций по одному
2)	1	Поток единичных изделий	2)	Производство и доставка материалов в нужное место и в нужное время
3)	5	«Вытягивание»	3)	Выпуск изделия на следующую операцию вне зависимости от спроса
4)	2	«Точно в срок»	4)	Сглаживание пиков и провалов в нагрузке и избежание перепроизводства
5)	3	«Выталкивание»	5)	Производство только по мере необходимости

#### Задание №571

В концепции «точно в срок» важную роль играет

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	спрос на материальные ресурсы
2)	+	спрос и на готовую продукцию, и на материальные ресурсы
3)	-	спрос на готовую продукцию
4)	-	спрос на нематериальные ресурсы
5)	-	спрос на бракованную продукцию

#### Задание №572

Укажите систему организации производства, при которой передача комплектующих изделий на другую операцию технологического цикла передается без ее заказа. (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:		
1)	Ответ:	толкаящая
2)	Ответ:	Толкаящая

Задание №573		
Укажите систему бережливого производства, которую можно представить как двухбункерную систему управления запасами.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	точно в срок
2)	Ответ:	Точно в срок

Задание №574		
Когда была внедрена в Японии система «точно в срок»?		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	-	70-е гг. XX в.
2)	+	80-е гг. XX в.
3)	-	60-е гг. XX в.
4)	-	40-е гг. XX в.
5)	-	30-е гг. XX в.

Задание №575		
Микрологистическая система «канбан» позволяет машиностроительным предприятиям сократить производственные запасы		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	на 50 %
2)	-	на 40 %
3)	-	на 60 %
4)	-	на 20 %

Задание №576		
В связи с тем, что прогнозируемые количества и время снабжения невелики, заказываемые партии имеют ... размеры.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	небольшие
2)	-	большие
3)	-	средние
4)	-	максимальные

**Задание №577**

Укажите год, в котором была применена микрологистическая система «канбан» в компании «Тойота».

Запишите ответ:

1)	Ответ:	1972
----	--------	------

**Задание №578**

Определите, что не входит в систему «канбан».

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	-	Карточки
2)	+	Пустые контейнеры
3)	+	Разметка на полу
4)	+	Люди

**Задание №579**

Когда материалы передаются на следующую операцию без учета реальной потребности – это ... система. (Введите слово в именительном падеже.)

Запишите ответ:

1)	Ответ:	выталкивающая
----	--------	---------------

**Задание №580**

Снабжение всех производственных подразделений предприятия всем необходимым – это сущность системы

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«канбан»
2)	-	«точно в срок»
3)	-	MRP
4)	-	5S

**Задание №581**

Укажите систему, сущность которой заключается в том, что все производственные подразделения завода, включая линии конечной сборки, снабжаются материальными ресурсами только в том количестве и к такому сроку, которые необходимы для выполнения заказа, заданного подразделением-потребителем.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	«Канбан»
2)	-	TPM
3)	-	5S
4)	-	Карта потока создания ценности

**Задание №582**

Название системы «канбан» в переводе с японского означает

Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	«карточка»
2)	-	«буклет»
3)	-	«листовка»
4)	-	«папка»

Задание №583		
Для устранения каких потерь применяются карточки «канбан»?		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)	+	Запасы, движения
2)	-	Транспортировка, излишние передвижения
3)	-	Перепроизводство, брак
4)	-	Брак
5)	-	Запасы

Задание №584		
Когда материальные ресурсы израсходованы, карточка заказа «канбан» отправляется		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	поставщикам
2)	-	покупателю
3)	-	оператору
4)	-	контролеру

Задание №585		
Внедрение системы «канбан» позволяет		
Выберите несколько из 5 вариантов ответа:		
1)	+	разработать графики производственного процесса с точностью до нескольких минут
2)	+	увеличить рабочий день
3)	+	минимизировать запасы в производстве
4)	-	увеличить затраты на производство
5)	-	сократить затраты на производство

Задание №586		
--------------	--	--

Время цикла складирования – это ... время, необходимое для того, чтобы убрать предмет на складское место после его получения.

Запишите ответ:

1) Ответ: среднее

#### Задание №587

Составление ... склада – важное упражнение для определения того, что идет, куда, как обрабатываются операции.

Запишите ответ:

1) Ответ: карты

#### Задание №588

Управляющий складом должен знать все тонкости объекта и его ...

Запишите ответ:

1) Ответ: нахождение

#### Задание №589

Складская логистика – это процесс ..., эксплуатации и контроля потока товаров на складе.

Запишите ответ:

1) Ответ: планирования

#### Задание №590

Степень точности ... измеряется, когда все полученные предметы размещены.

Запишите ответ:

1) Ответ: размещения

#### Задание №591

Четыре ключевые области оптимизации ... логистики включают прием, размещение, комплектование заказов и безопасность.

Запишите ответ:

1) Ответ: складской

#### Задание №592

Автомобильный ... выполняет большую часть пассажирских перемещений на короткие расстояния.

Запишите ответ:

1) Ответ: транспорт

#### Задание №593

Обратная ... используется, когда товары перемещаются из конечного пункта назначения в другое место для возврата стоимости.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	логистика

<b>Задание №594</b>		
Компании должны ... и реализовывать стратегии управления продуктами помимо производства и конечной продажи.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	планировать

<b>Задание №595</b>		
Управление возвратом – это ... управления цепочкой поставок, который компании используют для всех действий, связанных с возвратом.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	процесс

### Критерии оценки:

Максимальное количество баллов – 1 Баллы начисляются автоматически, пропорционально правильным ответам

### **7.2.2. Задания, проверяемые вручную** (наименование оценочного средства)

## Практическое задание 1

### **Тема 1. Задачи производственной логистики. Организация материального потока на предприятии**

**Задание.** Рассчитайте параметры системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами, если годовая потребность в материалах составляет 1550 шт., число рабочих дней в году – 226 дней, оптимальный размер заказа – 75 шт., время поставки – 10 дней, возможная задержка в поставках – 2 дня.

#### **Рекомендации по выполнению задания**

Обратите внимание на следующие моменты.

Оптимальный размер заказа непосредственно не используется в работе системы с фиксированным интервалом времени между заказами, но дает возможность предложить эффективный интервал времени между заказами, величина которого используется в качестве исходного параметра (табл. 1). Отношение величины потребности к оптимальному размеру заказа равно количеству заказов в заданный период. Число рабочих дней в заданном периоде, отнесенное к количеству заказов, равно интервалу между заказами, соответствующему оптимальному режиму работы системы.

Таким образом, интервал времени между заказами можно рассчитать по формуле:

$$I = \frac{N \times OPZ}{Q}, \quad (1)$$

где  $I$  – интервал времени между заказами, дни;  $N$  – число рабочих дней в периоде, дни;  $OPZ$  – оптимальный размер заказа, шт.;  $Q$  – потребность, шт.

Таблица 1

Расчет параметров системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами

№	Показатель	Порядок расчета
1	Потребность, шт.	-
2	Интервал времени между заказами, дни	$I = \frac{N \times OPZ}{Q}$
3	Время поставки, дни	–
4	Возможная задержка в поставках, дни	–
5	Ожидаемое дневное потребление, шт/день	[1] / [число рабочих дней]
6	Ожидаемое потребление за время поставки, шт.	[3] × [5]
7	Максимальное потребление за время поставки, шт.	([3] + [4]) × [5]
8	Гарантийный запас, шт.	[7] – [6]
9	Максимальный желаемый запас, шт.	[8] + [2] × [5]

### Методические рекомендации по выполнению задания

По формуле (1) производится расчет рекомендуемого интервала времени между заказами. Данные заносятся в табл. 2.

В таблицу заносятся показатели 3-й и 4-й строк по представленным в условии данным.

В таблицу заносятся расчеты 5–9-й строк

Таблица 2

Параметры системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами

№	Показатель	Значение
1	Потребность, шт.	
2	Интервал времени между заказами, дни	
3	Время поставки, дни	
4	Возможная задержка в поставках, дни	
5	Ожидаемое дневное потребление, шт/день	
6	Ожидаемое потребление за время поставки, шт.	
7	Максимальное потребление за время поставки, шт.	
8	Гарантийный запас, шт.	
9	Максимальный желаемый запас, шт.	

### Краткое описание и регламент выполнения

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставяемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

### Критерии оценки:



«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## Практическое задание 2

**Тема 2. Организация рабочего места на основе инструмента бережливого производства «Система 5S». Часть 1**

**Тема 3. Организация рабочего места на основе инструмента бережливого производства «Система 5S». Часть 2**

**Задание.** Дайте характеристику этапов «системы 5S» и заполните табл. 1. Представьте список литературы, использованной при выполнении задания.

### Рекомендации по выполнению задания

В левой части таблицы укажите метод «системы 5S», в середине таблицы раскройте содержание соответствующего этапа «метода 5S», в правой части таблицы укажите источник литературы.

Таблица 1

№ п/п	Этапы метода	Содержание этапов метода	Источник литературы
1			
2			
3			
4			
5			

### Краткое описание и регламент выполнения

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставляемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

### Критерии оценки:

«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## Практическое задание 3

**Тема 5. Алгоритм картографирования потока создания ценности**

**Задание.** В течение конкретного установленного периода компания оплатила услуги трех перевозчиков. Данные перевозчики обслуживали одних и тех же клиентов. Через какое-то время компания решила в дальнейшем пользоваться услугами только одного из трех перевозчиков. Проанализируйте по данным табл. 1, какому перевозчику компания должна отдать предпочтение и почему.

Таблица 1

Рейтинг перевозчиков

Критерий	Вес критерия	Оценка критерия		
		Перевозчик		
		№ 1	№ 2	№ 3
Надежность	0,3	7	5	9
Цена	0,25	6	2	3
Качество	0,15	8	6	8
Условия платежа	0,15	4	7	2
Внеплановые работы	0,1	7	7	2
Финансовое состояние	0,05	4	3	7
Итого	1	6,3	4,8	5,5

### Рекомендации по выполнению задания

По проведенной экспертным путем оценке (табл. 1) каждого из представленных перевозчиков найдите произведение веса критерия и оценки, занесите данные в табл. 2 и сформулируйте выводы.

Таблица 2

Критерий	Вес критерия	Оценка критерия каждого перевозчика			Результат расчетов по каждому перевозчику		
		№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
Надежность	0,3	7	5	9			
Цена	0,25	6	2	3			
Качество	0,15	8	6	8			
Условия платежа	0,15	4	7	2			
Внеплановые работы	0,1	7	7	2			
Финансовое состояние	0,05	4	3	7			
Итого	1	6,3	4,8	5,5			

### Краткое описание и регламент выполнения

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставляемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

### Критерии оценки:

«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## Практическое задание 4

### Тема 7. Задачи по складской логистике

**Задание.** Организации в течение месяца требуется для организации продаж два вида оборудования. За данный период необходимо определить:

- 1) количество закупаемого оборудования;
- 2) число заказов за данный период;

3) затраты на хранение оборудования.

Исходные данные оборудования:

Вид	Потребность	Стоимость	Затраты
А	9000	1900	1300
Б	8200	1100	800

### Рекомендации по выполнению

При решении используйте следующие формулы.

1. Для определения количества закупаемого оборудования:

$$K_o = \sqrt{2 * C_z * П / З},$$

где  $C_z$  – стоимость оборудования,  $П$  – потребность в оборудовании,  $З$  – затраты на хранение.

2. Для определения числа заказов за данный период:

$$Ч = \sqrt{П * \frac{3}{2} * C_z}.$$

3. Для определения затрат на хранение оборудования:

$$K_o = \sqrt{2 * C_z * П / З}.$$

Сделать выводы

### Краткое описание и регламент выполнения

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставяемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

### Критерии оценки:

«зачтено» выставяется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставяется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## Практическое задание 5

### Тема 7. Задачи по складской логистике

**Задание.** Организации необходимо определить, где лучше закупать оборудование – в Азии или Европе.

Исходные данные

Стоимость груза – 50 000 долларов США.

Затраты по доставке из Азии:

- 1) транспортный тариф – 105 долларов США;
- 2) импортная пошлина – 14 %;
- 3) ставка на запасы в пути – 1,9 %;
- 4) ставка на страховые взносы – 0,8 %;
- 5) стоимость товаров в Азии – 49 долларов США.

Затраты по доставке из Европы:

- 1) транспортный тариф – 105 долларов США;
- 2) импортная пошлина – 14 %;
- 3) ставка на запасы в пути – 1,9 %;
- 4) ставка на страховые взносы – 0,8 %;

5) стоимость товара в Европе – 58 долларов США.

#### **Рекомендации по выполнению**

При решении использовать следующие формулы.

1. Расчет удельного веса дополнительных затрат:

$$Д = 100 \cdot Е_{\text{е}}/Н + \Pi_{\text{и}} + З_{\text{п}} + З_{\text{с}},$$

где  $T_{\text{т}}$  – транспортный тариф,  $У$  – стоимость поставляемого оборудования,  $\Pi_{\text{и}}$  – импортная пошлина,  $З_{\text{п}}$  – ставка на запасы в пути,  $З_{\text{с}}$  – ставка на страховые взносы.

2. Расчет разницы между стоимостью оборудования в Европе и Азии:

$$Р_{\text{с}} = (C_{\text{е}} - C_{\text{а}}) \cdot 100/C_{\text{а}},$$

где  $C_{\text{е}}$  – стоимость оборудования в Европе,  $C_{\text{а}}$  – стоимость оборудования в Азии.

#### **Краткое описание и регламент выполнения**

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставляемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

#### **Критерии оценки:**

«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## **Практическое задание 6**

### **Тема 8. Основные задачи транспортной логистики. Обратная логистика**

**Задание.** Предполагается перевезти груз автомобильным транспортом. Груз состоит из трех коробок, каждая из которых 1,5 м х 1,5 м х 1,5 м. Данный груз может перевозиться только при укладке в один ряд, что влечет увеличение стоимости транспортировки вдвое. Перечислите действия логистического менеджера и какие задачи он должен решать.

#### **Рекомендации по выполнению**

Внимательно изучите ситуацию и сформулируйте задачи и действия логистического менеджера.

Действия логистического менеджера:

1)

2)

3)

Задачи:

1)

2)

3)

#### **Краткое описание и регламент выполнения**

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставляемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

#### **Критерии оценки:**

«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

### Комплексная контрольная работа по дисциплине (ККР)

Задание 1. Эссе по теме «Анализ логистической системы»

В качестве объекта исследования студенты выбирают известную компанию, осуществляющую свою деятельность на каком-либо товарном рынке (выбрать любую компанию из списка в таблице 1 в соответствии с вариантом). Выбранное предприятие будет фокусной компанией для построения логистической системы и проведения дальнейшего исследования.

Требования к выбору фокусной компании:

- информация о компании должна быть доступной для исследования;
- компания должна быть производителем товаров на данном рынке, желательно, чтобы это был лидер или один из лидеров отрасли;
- у компании должно быть как минимум три различных потребителя производимой продукции, в том числе оптовые потребители;
- у компании должно быть как минимум три различных поставщика сырья, материалов или комплектующих;
- необходимо также знать информацию о других фирмах, взаимодействующих с фокусной компанией.

После выбора фокусной компании студенты подготавливают общую характеристику фирмы по следующей схеме:

1. Общая информация о компании: название, краткая справка об истории развития бизнеса, миссия, цели и задачи, общая численность и организационная структура.
2. Ассортимент производимой продукции.
3. Основные поставщики продукции.
4. Основные потребители продукции.
5. Конкурентная среда компании.
6. Ключевые показатели эффективности логистической системы.

Исследование представляется в виде эссе общим объемом 5000–7500 знаков.

Выбор варианта осуществляется по первой букве фамилии студента.

Таблица 1 – Выбор варианта компании для проведения анализа

Варианты	Фамилия студента		Название компании на выбор
1	А	М	Магнит, Пятерочка, Пеликан и т. п.
2	Б	Н	АВТОВАЗ, АвтоТехнологии, Мегапласт, Тольяттинский Завод Автоагрегатов и т. п.
3	В	О	Тольяттимолоко, Село Зеленое, Простоквашино и т. п.
4	Г	П	Тольяттинская птицефабрика, Птицефабрика Зеленецкая, Ивановский бройлер и т. п.
5	Д	Р	Фабрика качества, Гарибальди, МК Лада и т. п.
6	Е,	С	ТольяттиХлеб, Край Каравай, Кинельский хлебозавод и т. п.
7	Ж	Т	Тольяттинский Трансформатор, Алтайский трансформаторный завод, Невский трансформаторный завод «Волхов» и т. п.
8	З	У	Швейная фабрика «Юг Полотно», ХБК «Шуйские ситцы», Текстильная компания «Ол-Текс» и т. п.

9	И	Ф, Ч	Дмитровский мебельный комбинат, Мебельная фабрика «Фокус», Аскона и т. п.
10	К	Ш, Щ	Метро, Лента, Ашан и т. п.
11	Л, Ю	Э, Я	Волгоцеммаш, Тяжмаш и т. п.

Методические рекомендации, требования к оформлению

Исследование представляется в виде эссе общим объемом 5000–7500 знаков. Работа выполняется на одной стороне белой бумаги формата А4. Эссе выполняется печатным способом.

Изложение ведется от третьего лица, т. е. употребляются выражения: «в работе предложено (предлагается)», «обоснованы следующие положения», «сделаны следующие выводы» и т. п.

Недопустимо использование местоимения «я»; применение сокращений слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственным стандартам; сокращение обозначений единиц физических величин, если они употребляются без цифр, за исключением единиц физических величин в головках и боковиках таблиц и в расшифровках буквенных обозначений, входящих в формулы и рисунки.

Согласно Положению о самостоятельном выполнении письменных работ обучающимися ТГУ, оригинальность эссе (вместе с цитированием) должна составлять не менее 25 %.

Задание 2. Планирование логистических издержек

На основе приведенных в таблице 2 исходных данных определить:

1. Предельный, технический и целевой тарифы на перевозку.
2. Исходя из диапазона целевого тарифа, определить тариф материалопотока.
3. Определить порог рентабельности по объему материалопотока и по выручке.
4. Определить коэффициент эластичности спроса.

Выбор варианта осуществляется по первой букве фамилии студента.

Таблица 2 – Исходные данные для решения задачи

Варианты	Фамилия студента		Показатели, тыс. руб.							
			максимальный материалопоток, $M$ , тыс. шт.	Инвестиционный капитал, $K$ , млн р.	Ожидаемая рентабельность, $p$ , %	Переменные издержки, $C_{пер}$ , р./шт.	постоянные издержки, $C_{пост}$ , млн р. / год	Общий прогноз материалопотока, $Q_1$ , тыс. шт.	Пessimistic прогноз, $Q_2$ , тыс. шт.	оптимистический прогноз $Q_3$ , тыс. шт.
1	А	М	200	250	18	1250	150	160	110	200
2	Б	Н	250	290	20	1300	160	200	180	250
3	В	О	300	340	14	1100	180	250	200	300
4	Г	П	280	360	16	900	200	260	190	280
5	Д	Р	200	270	18	1400	100	160	100	200
6	Е	С	360	400	20	1350	140	310	200	360
7	Ж	Т	420	460	17	1240	180	390	310	420
8	З	У	150	180	13	1100	100	120	90	150
9	И	Ф	280	320	15	1350	110	210	190	280

		Ч								
10	К	Ш, Щ	310	390	16	1240	125	280	210	310
11	Л	Э	200	290	18	1100	100	170	120	180
12	Ю	Я	270	310	17	1000	140	180	120	200

Рекомендации по выполнению задания

Предельный тариф  $P_n$ , р./шт., равен переменным издержкам:

$$P_n = C_{\text{пер}} \quad (1)$$

2. Технический тариф  $P_t$ , р., рассчитывается для каждой гипотезы материалопотока (общий, пессимистичный и оптимистичный) по формуле:

$$P_t = C_{\text{пер}} + \frac{C_{\text{пост}}}{Q} \quad (2)$$

3. Целевой тариф  $P_{ц}$ , р., определяется также для каждой гипотезы материалопотока по формуле:

$$P_{ц} = C_{\text{пер}} + \frac{C_{\text{пост}}}{Q} + \frac{p \cdot K}{Q} \quad (3)$$

4. Исходя из диапазона целевого тарифа, определяется тариф материалопотока  $P_{ц4}$ , р., как среднее значение целевого тарифа для каждой.

5. Порог рентабельности  $Q_0$  определяется:

– по объему материалопотока:

$$Q_0 = \frac{C_{\text{пост}}}{P_{ц4} - C_{\text{пер}}} \quad (4)$$

– по выручке:

$$Q_0 = \frac{C_{\text{пост}}}{\frac{P_{ц4} - C_{\text{пер}}}{P_{ц4}}} \quad (5)$$

6. Коэффициент эластичности спроса  $E_a$  находится по формуле:

$$E_a = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} / \frac{P_1 - P_2}{P_1} \quad (6)$$

где  $P_1$  – целевой тариф для общего прогноза,

$P_2$  – целевой тариф для пессимистичного прогноза.

Задание 3. Определение и оптимизация логистических затрат. Постановка задачи

Вы успешно закончили обучение в университете и решили открыть магазин по торговле фруктами или овощами. Под поручительство получили товарный кредит на

условиях 0,2 % в сутки. Деньги на покрытие всех остальных расходов дают займы родственники, но сумма этого беспроцентного кредита должна быть минимальной.

Вы решили закупить по 10 т всех имеющихся в продаже товаров (фруктов) и обратились в логистический центр с просьбой спрогнозировать ожидаемую прибыль после продажи всей партии. Логистический центр не может выполнить ваш заказ.

Используя знания по логистике, вам необходимо самостоятельно выполнить необходимые расчеты, понять причины прогнозируемых убытков и принять меры, обеспечивающие получение максимально возможной прибыли.

*Допущения. Для упрощения расчетов принимается, что кредит возвращается только полностью после полной продажи всех видов фруктов. Неполные сутки учитываются как полные.*

*Плата за хранение взимается в отдельности по каждому виду фруктов, рассчитывается по первоначальному объему закупок и не зависит от его уменьшения в результате продаж. Плата за хранение прекращается на следующие сутки после полного завершения продажи данного вида фруктов.*

*Процент отходов условно принимается постоянным на весь срок фактического хранения. Дальность перевозки – 10 км.*

#### *Задание для самостоятельной работы студентов*

Определите вариант по таблице 5. Исходные данные представлены в таблицах 6–9 по вариантам. Необходимо:

1. Рассчитать суммарную прибыль в абсолютных показателях от продажи каждого вида и всей партии продуктов, а также показатели рентабельности продаж и капитала (таблица 3).

2. Выполнить анализ рентабельности по всем видам продуктов, определить наиболее выгодные и убыточные виды продуктов.

3. Выполнить анализ структуры всех логистических издержек, определить наиболее затратные статьи (таблица 4).

4. Обосновать предложения по увеличению доходов и сокращению логистических издержек на закупку, транспортировку, хранение, кредит. Внести соответствующие изменения в расчеты. Оценить результаты, полученные в результате оптимизации.

Решения, направленные на увеличение прибыли и рентабельности закупок, необходимо принимать с учетом результатов маркетингового исследования рынка.

Возможные управленческие решения:

А. С целью увеличения доходов и прибыли возможно изменение объемов закупок.

С учетом рыночного спроса объем наиболее прибыльных товаров может быть увеличен не более чем на 30 %, т. е. до 13 тонн. Объемы закупок низко рентабельных товаров не следует уменьшать более чем на 40 %, т. е. до 6 тонн, для сохранения необходимого ассортимента. Дополнительным условием является сохранение суммы затрат на закупки, рассчитанной в исходном варианте, т. к. на эту сумму получен кредит в банке, и он должен быть полностью использован.

После выполнения этих расчетов необходимо определить, остались ли убыточные товары. Если такие товары обнаружены, необходимо выяснить причины убытков. Это могут быть высокие, по сравнению с розничными, закупочные цены, большая величина отходов или большие сроки продаж.

Б. Важным фактором, влияющим на прибыль, являются закупочные оптовые цены и качество товара. Поэтому следует рассмотреть возможность выбора других поставщиков. На основе изучения рынка поставок выявлено, что на рынке действуют еще два оптовых поставщика товаров, которые имеют следующие характеристики:



–поставщик А – цена на 10 % ниже, однако качество товара немного хуже, что может привести к увеличению отходов на 5 %. Поставщик находится на расстоянии 20 км;

–поставщик В – цена на 5 % ниже, качество товара одинаковое (то есть как в исходном варианте), находится на расстоянии 50 км.

Необходимо определить, какой поставщик является наиболее выгодным.

В. Анализ результатов расчета показывает, что при хранении происходят потери в виде отходов, которые снижают объемы продаж и сумму доходов. Поэтому одним из логистических решений может быть улучшение условий хранения за счет аренды другого склада. Однако в этом случае могут увеличиться затраты на хранение.

Предлагается оценить эффективность смены склада при следующих допущениях: величина отходов может уменьшиться на 15 %, но затраты на хранение при этом увеличатся на 10 %.

Г. Для сокращения срока продаж необходимо стимулировать спрос, например с помощью рекламы. Предлагается оценить, будет ли выгодным проведение рекламной кампании (затраты на рекламу составляют 50 000 рублей), если в результате этого среднесуточный объем продаж увеличится на 20 %.

Таблица 3 – Расчетная таблица

Параметры	Усл. обозн.	Формулы расчета	Бананы	Яблоки	Груш и	Ананас ы	Апельсины	Хурма	Сливы	Всего
1. Цена оптовая	Ц <sub>опт</sub> , руб. за 1 кг	Исх. дан.								
2. Цена розничная	Ц <sub>розн.</sub> , руб. за 1 кг	Исх. дан.								
3. Объем продаж	Среднесуточный объем продаж, т	Исх. дан.								
4. Стоимость хранения	Стоимость хранения, руб. за 1 т в сутки	Исх. дан.								
5. Процент отходов	Среднесуточные отходы, %	Исх. дан.								
6. Стоимость заказа автомашины	Стоимость заказа автомашины с бригадой	Исх. дан.								
7. Стоимость перевозки	Стоимость перевозки, руб. за 1 т-км	Исх. дан.								
8. Объем закупок	Объем закупок первоначальный, т	Исх. дан.								
9. Фактическое время	Время продажи данного вида фруктов, сутки	с. 8 / с. 3								
10. Округленное время	Время продаж округ.	Округ. с. 9								

Продолжение таблицы 3

11. Затраты на 1 т	Затраты на закупку 1 т, руб.	$c. 1 * 1000$								
12. Затраты на закупки	Затраты на закупку всего, тыс. руб.	$c. 11 * c. 8 / 1000$								
13. Затраты на кредит	Затраты на кредит, тыс. руб.	$0,2 / 100 * c. 12 * (max. знач. c. 10)$								
14. Затраты на перевозку	Затраты на перевозку, тыс. руб.	$(c. 6 + c. 7 * c. 8 * 10) / 1000$								
15. Затраты на хранение	Затраты на хранение, тыс. руб.	$c. 4 * c. 10 * c. 8 / 1000$								
16. Затраты на рекламу	Затраты на рекламу, тыс. руб.									
17. Затраты суммарные	Затраты суммарные, тыс. руб.	$c. 12 + c. 13 + c. 14 + c. 15 + c. 16$								
18. Объемы отходов	Объемы отходов за все время хранения	$c. 8 * c. 5 * c. 10 / 100$								
19. Объем фактический	Объем фактический проданных фруктов	$c. 8 - c. 18$								
20. Доход	Доход, полученный от продажи фруктов, тыс. руб.	$c. 19 * c. 2$								
21. Прибыль	Прибыль, полученная от продаж, тыс. руб.	$c. 20 - c. 17$								
22. Рентабельность продаж	%	$c. 21 / c. 19$								
23. Рентабельность	%	$c. 21 / c. 17$								

ь            затрат (капитала)										
-----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Таблица 5 – Выбор варианта

Варианты	Фамилия студента	
1	А	М
2	Б	Н
3	В	О
4	Г	П
5	Д	Р
6	Е,	С
7	Ж	Т
8	З	У
9	И	Ф, Ч
10	К	Ш, Щ
11	Л	Э
12	Ю	Я

Таблица 6 – Исходные данные. Варианты 1–3 (фрукты)

Параметры	Бананы	Яблоки	Груши	Сливы	Ананасы	Апельсины	Хурма
Цена оптовая	60	40	90	60	140	40	50
Цена розничная	100	68	120	85	200	78	90
Объем продаж	1,5	2,0	2,5	0,5	4,0	3,0	4,0
Стоимость хранения	150	150	150	150	150	150	150
Процент отходов	1,0	2,0	4,0	3,0	1,0	0,5	4,0
Заказ автомашины	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
Стоимость перевозки	5	5	5	5	5	5	5
Объем закупок	10	10	10	10	10	10	10

Таблица 7 – Исходные данные. Варианты 4–6 (комплектующие)

Параметры	Втулки	Подшипники	Валы	Кронштейны	Реле	Форсунка	Датчик расхода воздуха
Цена оптовая	150	84	62	96	255	385	1800
Цена розничная	165	96	78	105	273	430	2250



Стоимость перевозки	5	5	5	5	5	5	5
Объем закупок	10	10	10	10	10	10	10

### **Краткое описание и регламент выполнения**

Производится проверка наличия всех элементов поставленного задания, правильности выполнения задания, соответствия работы требованиям к оформлению и принимается решение об оценке, выставяемой в соответствии с разработанными критериями оценки.

### **Критерии оценки:**

«зачтено» выставляется обучающемуся, если он правильно решил задание и сделал выводы.

«не зачтено» выставляется обучающемуся, если он неверно выполнил задание.

## **7.3.Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации**

Семестр 4

<b>№ п/п</b>	<b>Вопросы к зачету</b>
1.	Понятие и функции логистики
2.	Управление логистическими потоками на макроуровне
3.	Управление логистическими потоками на микроуровне
4.	Принципы логистики
5.	Системный анализ в управлении логистическими системами
6.	Кибернетический подход к логистической системе
7.	Основные задачи и функции системного анализа
8.	Понятие и основные задачи закупочной логистики
9.	Процедуры получения и оценки предложений от потенциальных поставщиков
10.	Структура информационного обеспечения при исследовании рынка закупок
11.	Направления повышения эффективности закупочной деятельности предприятия
12.	Типовые задачи закупочной логистики
13.	Процедура проведения конкурсных торгов
14.	Структура информационного обеспечения при исследовании рынка закупок
15.	Многоуровневая система гибких поставок
16.	Понятие и функции производственной логистики
17.	Правила приоритетов в выполнении заказов
18.	Вытalkingивающая система управления производством
19.	Управления материальным потоком в производственной логистике
20.	Система управления материальными потоками
21.	Планирование материальных потоков в производстве
22.	Координация действий участников логистического процесса
23.	Организация материальных потоков в производстве

24.	Вытягивающая система управления производством
25.	Система оптимизированной технологии производства
26.	Система KANBAN
27.	Понятие и сферы применения распределительной логистики
28.	Финансовый поток в логистике
29.	Информационный поток в логистике
30.	Поддержание товарно-материальных запасов
31.	Посредники в логистике распределения
32.	Выбор оптимального варианта размещения распределительного центра
33.	Особенности и требования к системе учета логистических издержек
34.	Виды логистических издержек
35.	Анализ и оценка экономической эффективности
36.	Виды показателей логистической деятельности
37.	Традиционный и логистический подходы к системе учета издержек
38.	Зависимость логистических издержек от качества работы логистической системы
39.	Требования к системе учета логистических издержек
40.	Принцип ключевого звена при диагностике материальных потоков
41.	Принцип системности при диагностике материальных потоков
42.	Целевые показатели эффективности деятельности логистической системы
43.	Структурные показатели эффективности деятельности логистической системы
44.	Показатели экономичности и качества деятельности логистической системы
45.	Механизм адаптации логистической системы к требованиям среды
46.	Задачи диагностики материальных потоков
47.	Выявление признаков проблемы
48.	Формулирование и диагноз проблемы
49.	Выбор вариантов решения проблемы логистической системы
50.	Материальный поток в логистике

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

Семестр	Форма проведения промежуточной аттестации	Критерии и нормы оценки	
		«зачтено»	55-100 баллов
3	зачет (по накопительному рейтингу)	«не зачтено»	0-54 баллов



## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Левкин Г.Г.	Управление логистикой в организации	учебное пособие	2022	Режим доступа: <a href="https://www.iprbookshop.ru/122338.html">https://www.iprbookshop.ru/122338.html</a>
2	Аникин Б.А.	Логистика	учебник	2025	Режим доступа: <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=459460#bib">https://znanium.ru/catalog/document?id=459460#bib</a>
3	Тебекин А. В.	Логистика	учебник	2023	Режим доступа: <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=431620#bib">https://znanium.ru/catalog/document?id=431620#bib</a>

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Гарнов А. П.	Инструментарий логистики	монография	2020	Режим доступа: URL: <a href="https://new.znanium.com/catalog/product/1036461">https://new.znanium.com/catalog/product/1036461</a>

### 8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Springer Link[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: Springer Nature, 1842– . – Режим доступа : link.springer.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.
- Science Direct [Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2018– . – Режим доступа : sciencedirect.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows: WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc	договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно
2	Office Standard: Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition	договор № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .
2.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские. Транспарант-перетяжка, системный блок .

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	810)	
3.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-411)	Столы ученические двухместные, стулья, стол преподавательский, доска аудиторная (меловая).
4.	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-105)	Столы, стулья, стеллажи (в т.ч. выставочные) с книгами, компьютеры, мобильные рабочие места
5.	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-406)	Столы компьютерные, стулья, микрокомпьютеры raspberry pi 32 bit.