

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.05

(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Стратегическое управление городом (управление муниципальным образованием)

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

направленность (профиль) / специализация

Государственное управление и администрирование

Форма обучения: очная

Год набора: 2025

Общая трудоемкость: 4 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	2	Итого
Форма контроля	Экзамен	
Вид занятий		
Лекции	4	4
Лабораторные		
Практические	8	8
Комплексная контрольная работа (ККР)		
Промежуточная аттестация	0,35	0,35
Контактная работа	12,35	12,35
Самостоятельная работа	96	96
Контроль	35,65	35,65
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Рабочую программу составил(и):

Доцент института финансов, экономики и управления, кандидат экономических наук,  
доцент, Митрофанова Я.С.

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рецензирование рабочей программы дисциплины:



Отсутствует



Рецензент

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана  
направления подготовки 38.04.02 Менеджмент

---

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2027 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании института финансов, экономики и управления

---

(протокол заседания № 1 от «30» августа 2024 г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование компетенций в области базовых технологий эффективного управления муниципальным образованием и разработки плана стратегического развития в условиях социально-экономической нестабильности.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплины, учебные курсы, на освоении которых базируется данная дисциплина – «Организация деятельности государственных и муниципальных учреждений», а также экономическая теория или экономика, экономика отрасли, изучаемые в рамках предыдущей ступени образования.

Дисциплины, учебные курсы, для которых необходимы знания, умения, навыки, приобретаемые в результате изучения данной дисциплины – «Управление государственными и муниципальными финансами», «Государственный и муниципальный финансовый контроль», «Бюджет и организация бюджетного процесса муниципального образования», «Налоговое администрирование», «Теория государственного управления и местного самоуправления».

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
ПК-2. Способен к управлению и организации деятельности в области государственного и муниципального управления	ПК-2.2. Организует процесс управления и организации деятельности в области государственного и муниципального управления	Знать: теоретические основы разработки стратегии и программы организационного развития муниципального образования
		Уметь: разрабатывать стратегию, программы организационного развития муниципального образования и обеспечивать их реализацию
		Владеть: навыками определения приоритетов стратегического развития муниципального образования

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
<p>Раздел 1. Основные понятия стратегического управления городом</p> <p>Раздел 2. Виды обеспечения стратегического развития города</p> <p>Раздел 3. Прикладные инструменты стратегического планирования развития города</p>	Лек	Система управления городом	2	4	-	-	-
		Опыт развития успешных городов					
		Правовое обеспечение стратегического развития города					
		Технология разработки и утверждения стратегии развития города					
		Механизм управления территорией опережающего развития					
	ПР	Общая стратегия развития города		8	55	-	Практическое задание № 1
	ПР	Экономическое обеспечение стратегического развития города					Практическое задание № 2
	ПР	Социальное обеспечение развития города					Практическое задание № 3
	ПР	Технология разработки и утверждения стратегии развития города					Практическое задание № 4. Практическое задание № 5
	СамР	Промежуточный тест		96	15		Промежуточный тест
	СамР	Итоговый тест			30		Итоговый тест
	ПА			0,35			
	Контроль			35,65			
<b>Итого:</b>				<b>144</b>	<b>100</b>		

**Схема расчета итогового балла**

Промежуточный тест	15
Практические задания	55
Итоговый тест	30
Итого	100

**Критерии оценки практических заданий**

55 баллов	Студент выполнил практическое задание в полном объеме в соответствии с методическими рекомендациями по выполнению практического задания, вышел на ВКС и защитил практическое задание
45 баллов	Студент выполнил практическое задание частично и вышел на ВКС, защитив практическое задание
33 балла	Студент выполнил практическое задание в полном объеме и(или) частично, но не вышел на практическое задание на ВКС
0 баллов	Студент не выполнил практическое задание в полном объеме в соответствии с методическими рекомендациями по выполнению практического задания, не вышел на ВКС и не защитил практическое задание, или подгрузил чужую работу

## **5. Образовательные технологии**

В рамках изучения дисциплины «Стратегическое управление городом (управление муниципальным образованием)» предусмотрено использование дистанционных образовательных технологий.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

При подготовке к ответам на тесты по темам курса и выполнению заданий студенту необходимо тщательно изучить электронный учебник по дисциплине, предлагаемую литературу, дополнительные материалы.

Студент самостоятельно работает с дополнительной и основной литературой, Интернет-ресурсами.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
2	ПК-2	Тест, Практические задания, Вопросы к экзамену 1-60

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1 Тесты

**1. Мегалополис – это...**

- 1) наиболее крупная форма расселения, образующаяся в результате срастания большого числа соседних городских агломераций;
- 2) наиболее крупная форма расселения, образующаяся в результате срастания не большого числа соседних городских агломераций;
- 3) мелкая форма расселения, образующаяся в результате срастания большого числа соседних городских агломераций;

**2. Городская агломерация – это ...**

- 1) компактная пространственная группировка поселений, объединенных в одно целое интенсивными производственными, трудовыми, культурно-бытовыми и рекреационными связями;
- 2) пространственная группировка поселений, разобщенная интенсивными производственными, трудовыми, культурно-бытовыми и рекреационными связями;
- 3) несколько поселений, объединенных в одно целое интенсивными производственными, трудовыми, культурно-бытовыми и рекреационными связями;

**3. Что из перечисленного относится к градообразующей сфере деятельности города?**

- 1) развитие данной территории;
- 2) обеспечение жизненно важных потребностей территории в ресурсах, товарах, услугах;
- 3) оба ответа верны;
- 4) оба ответа неверны.

**4. Какие базовые отрасли и виды деятельности составляют градообслуживающую сферу города?**

- 1) промышленность;
- 2) туристический бизнес;
- 3) муниципальное строительство и ремонтно-строительные системы;
- 4) торговля и общественное питание;
- 5) жилищно-коммунальное хозяйство;
- 6) инженерно-транспортные объекты;
- 7) культурные и образовательные центры.

**5. Какие базовые отрасли и виды деятельности составляют градообразующую сферу города?**

- 1) строительство;
- 2) медицинские и научные центры;
- 3) грузовые перевозки;

- 4) торговля и общественное питание;
- 5) жилищно-коммунальное хозяйство;
- 6) градостроительное регулирование и землепользование;
- 7) бытовое обслуживание.

## 7.2.2 Практические задания

### Практическое задание № 1

По теме «Сущность и содержание стратегического управления» подготовить глоссарий исследуемой предметной области, выделив не менее 15 ключевых понятий.

Для составления глоссария подобрать список публикаций различного вида за последние 5 лет (статьи, монографии, авторефераты, диссертации и т. д.), а также список законодательных актов, регулирующих данную предметную область.

#### Рекомендации по выполнению задания

1. Глоссарий оформляется в документе MS Word. При оформлении глоссария следует указать название понятия, его толкование, в скобках указать порядковый номер источника из списка использованной литературы, номер страницы.

2. Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.05–2008.

### Практическое задание № 2

Отнести каждое из приведенных в таблице 2.1 средств стратегического управления к одному или более элементов целеполагания в рамках стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Таблица 2.1. Целевые составляющие средств стратегического управления

Элементы целеполагания	Средства стратегического управления, используемые в процессе стратегирования			
	Концептуальные	Программные	Проектные	Плановые
Идея/миссия Генеральная цель Цели по направлениям Целевые задачи Текущие задачи (мероприятия)				

#### Рекомендации по выполнению задания

1. Задание оформляется в документе MS Word.

2. Соответствие средства стратегического управления определенному элементу целеполагания следует отмечать в соответствующем столбце таблицы знаком «+».

3. Каждое из указанных в таблице средств стратегического управления может соответствовать не более чем двум элементам целеполагания.

### Практическое задание № 3

Стратегией социально-экономического развития муниципального образования предусмотрена реализация инфраструктурного проекта создания завода по переработке твердых коммунальных отходов (ТКО). Определить возможность реализации такого проекта в форме концессионного соглашения либо в форме муниципально-частного партнерства по критериям, приведенным в таблице 3.1.



Таблица 3.1. Критерии выбора формы реализации инвестиционного проекта

Критерий	Форма взаимодействия муниципального образования с частным инвестором	
	Концессионное соглашение	Муниципально-частное партнерство
1. Возможность реализации проекта в рамках данной формы соглашения (да/нет)		
2. Лица, которые могут выступать в качестве частной стороны соглашения		
3. Возможность заключения соглашения без проведения конкурса (да/нет)		
4. Форма собственности на объект соглашения после его ввода в эксплуатацию		
5. Форма собственности на объект соглашения после окончания срока действия соглашения (возможные варианты)		
6. Обязательность в соответствии с законодательством внесения инвестором платы в бюджет муниципального образования в течение срока эксплуатации объекта соглашения (возможные варианты)		

#### Рекомендации по выполнению задания

1. Задание оформляется в документе MS Word.
2. При работе над заданием рекомендуется использовать нормы Федерального закона от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» и Федерального закона от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
3. Информацию в таблицу следует включать со ссылкой на пункты, части, статьи законодательных актов.

#### Практическое задание № 4

В рамках изучения темы лекции «Примеры управления развитием муниципальных образований в современной России» написать развернутое эссе на тему «Лучшие практики управления развитием городов России».

#### Рекомендации по выполнению задания

1. Задание оформляется в документе MS Word.

2. Требования к оформлению текста эссе: шрифт Times New Roman, размер шрифта – 14, интервал – 1,5, выравнивание по ширине, абзацный отступ 1,25. Объем эссе должен составлять не менее 2 страниц.

3. В качестве материала при написании эссе наряду с текстом учебника рекомендуется использовать дополнительные источники информации.

4. В конце эссе следует привести список использованной литературы, оформленный в соответствии с ГОСТ Р 7.05–2008.

### **Практическое задание № 5**

В рамках темы «Разработка и реализация стратегии социально-экономического развития муниципального образования» изучить процесс разработки стратегии социально-экономического развития муниципального образования, составить и описать алгоритм разработки стратегии в виде схемы с комментариями для конкретного крупного города.

#### **Рекомендации по выполнению задания**

1. Задание оформляется в документе MS Word.
2. При выполнении задания следует указать тему, кратко изложить теорию по теме.
3. Используя основные фигуры рисования в MS Word, необходимо построить алгоритм разработки стратегии социально-экономического развития крупного города в виде схемы.
4. Схема должна сопровождаться комментариями.
5. В конце документа следует привести список использованной литературы, оформленный в соответствии с ГОСТ Р 7.05–2008.

## **7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **7.3.1. Вопросы к экзамену**

#### **Семестр 2**

<b>№ п/п</b>	<b>Вопросы</b>
1.	Понятие и сущность города и городского хозяйства.
2.	Историческое развитие городов. Типы городов.
3.	Город как муниципальное образование и его роль в современном обществе.
4.	Городское хозяйство: основные подходы к определению.
5.	Содержание городского хозяйства и его роль в развитии города.
6.	Структура, особенности и функции городского хозяйства.
7.	Модели городского хозяйства.
8.	Ресурсы развития городского хозяйства
9.	Тарифная политика в жилищно-коммунальном хозяйстве и пути ее совершенствования.
10.	Меры упорядочения тарифной системы.
11.	Социальная политика в жилищно-коммунальном хозяйстве
12.	Транспорт в структуре организации города. Виды транспорта.
13.	Сущность и основные понятия инженерно-энергетического комплекса.
14.	Состав и структура инженерно-энергетического комплекса.
15.	Особенности инженерно-энергетического комплекса.
16.	Проблемы развития инженерно-энергетического комплекса
17.	Понятие благоустройства города, его состав и содержание.

18.	Основные проблемы развития сферы благоустройства городского хозяйства и пути их решения.
19.	3. Зарубежный опыт переработки твердых бытовых отходов
20.	Определение понятия «стратегия развития муниципального хозяйства». Структура стратегии развития городского хозяйства.
21.	Основные цели и задачи стратегического развития муниципального хозяйства.
22.	Основные подходы и направления стратегии.
23.	Механизмы реализации стратегии развития муниципального хозяйства.
24.	Градообразующая и градообслуживающая сферы города.
25.	Муниципальное хозяйство, основные черты и механизм действия в современных условиях.
26.	Структура муниципального хозяйства.
27.	Основные субъекты городского хозяйства.
28.	Основные модели муниципального хозяйства.
29.	Место муниципального хозяйства в системе хозяйственных отношений.
30.	Основные факторы, определяющие особенности муниципаль-ного хозяйства.
31.	Город как эколого-экономическая система современного общества.
32.	Основные ресурсы развития городского хозяйства.
33.	Содержание анализа информационных материалов в городском хозяйстве.
34.	Механизм управления городским хозяйством в современном обществе.
35.	Централизованные и децентрализованные методы управления городским хозяйством.
36.	Каковы особенности совершенствования оплаты за жилищно-коммунальные услуги населению.
37.	Каковы основные направления деятельности в данной сфере?
38.	Назовите основные принципы перехода на новую систему оплаты услуг?
39.	В чем сущность экономически обоснованных тарифов?
40.	Для чего необходим переход на 100% оплату услуг?
41.	Что означает перекрестное субсидирование?
42.	В чем сущность ликвидации перекрестного субсидирования?
43.	Назовите меры упорядочения тарифной системы.
44.	Каково содержание действующей социальной политики в ЖКХ?
45.	В чем специфика социальной защиты интересов населения в ЖКХ?
46.	Назовите пути ограничения роста коммунальных тарифов.
47.	Что такое «прозрачность тарифа»?
48.	Особенности функционирования транспортной системы города.
49.	Организация предоставления транспортных услуг.
50.	Проблемы и пути развития инженерной инфраструктуры города.
51.	Характерные особенности сферы энергоснабжения городского хозяйства.
52.	Зарубежный опыт развития транспортной системы города.
53.	Внутренние и внешние факторы развития водопроводно-канализационного хозяйства города
54.	Городское благоустройство как важнейшая проблема поддержания жизни населения города.
55.	Сущность благоустройства территории муниципального образования.
56.	Организация благоустройства территории муниципального образования.
57.	Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства.
58.	Установление административной ответственности за нарушение правил благоустройства.
59.	Проблемы развития сферы благоустройства.
60.	Санитарная очистка территории городского хозяйства.

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

Семестр	Форма проведения промежуточной аттестации	Критерии и нормы оценки	
2	Экзамен (по накопительному рейтингу)	«отлично»	Студент набрал 85 и более баллов по накопительному рейтингу
		«хорошо»	Студент набрал от 70 до 84 баллов по накопительному рейтингу
		«удовлетворительно»	Студент набрал от 55 до 69 баллов по накопительному рейтингу
		«неудовлетворительно»	Студент набрал 54 и менее баллов по накопительному рейтингу

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1.	Мухаев, Р. Т.	Государственное и муниципальное управление	Учебник	2021	ЭБС "ZNANIUM.COM"
2.	С. Ю. Наумов, Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова [и др.]	Формы общественного самоуправления	учебное пособие	2024	ЭБС "ZNANIUM.COM"
3.	С. Ю. Наумов, Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова [и др.]	Основы управления городом	учебное пособие	2023	ЭБС "ZNANIUM.COM"

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1.	Кузякин Ю.П., Ермоленко А.А.	Государственная и муниципальная служба	Учебник	2020	ЭБС «ZNANIUM.COM»
2.	С. Ю. Наумов, Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова	Основы организации муниципального управления	учеб. пособие	2020	ЭБС «ZNANIUM.COM»
3.	А. А. Акмалова, В. М. Капицын	Система государственного и муниципального управления	учебник	2021	ЭБС «ZNANIUM.COM»

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- WebofScience[Электронный ресурс] : мультидисциплинарная реферативная база данных. – Philadelphia: ClarivateAnalytics, 2020–. – Режим доступа: apps.webofknowledge.com. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Scopus [Электронный ресурс]: реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004–. – Режим доступа: scopus.com. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва: НЭБ, 2020–. – Режим доступа: elibrary.ru. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- SpringerLink[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: SpringerNature, 1842–. – Режим доступа: link.springer.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.
- ScienceDirect[Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2020–. – Режим доступа: sciencedirect.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.
- Cambridgeuniversitypress[Электронный ресурс] : журналы издательства. – Cambridge: Cambridgeuniversitypress, 2020–. – Режим доступа: cambridge.org. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows: WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc	договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно
2	Office Standard: Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition Office Stdandard 2016 Russian OLP NL AcademicEdition	контракт № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно; контракт № 727 от 20.07.2016, срок действия – бессрочно
3	Mirapolis Human Capital Management	лицензионный договор № 614 от 20.06.2023, срок до 31.12.2023 включительно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1.	Аудитория веб-конференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения	Экран телевизионный, ширмы, проектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские., транспарант-перетяжка, системный блок .

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
	групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (С-409)	
2.	Помещение для самостоятельной работы обучающихся (С-916)	Компьютеры, столы, стулья