

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

Б1.В.ДВ.05.01  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Финансовый контроллинг

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки (специальности)  
38.03.01 Экономика

направленность (профиль)/специализация  
Финансовый менеджмент

Форма обучения: очно-заочная

Год набора: 2023

Общая трудоемкость: 3 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр	5	Итого
Форма контроля	зачет	
Вид занятий		
Лекции	4	<b>4</b>
Лабораторные		
Практические	6	<b>6</b>
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,25	<b>0,25</b>
Контактная работа	10,25	<b>10,25</b>
Самостоятельная работа	97,75	<b>97,75</b>
Контроль		
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

Рабочую программу составил(и):

старший преподаватель института финансов, экономики и управления Быкова Н.Н.

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рецензирование рабочей программы дисциплины:



Отсутствует



Рецензент

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана направления подготовки (специальности) 38.03.01 Экономика

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2028 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании института финансов, экономики и управления (протокол заседания № 1 от 31.08.2022).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель – формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области организационного, информационного и методологического обеспечения функционирования финансового контроллинга на отечественных предприятиях в контексте современных тенденций управления финансами корпоративных образований различных отраслей.

Задачи:

1. Сформировать у студентов теоретические знания в области финансового контроллинга;
2. Сформировать у студентов понимание об основных этапах развития финансового контроллинга как особой отрасли знания
3. Дать знания о принципах организации и проведения финансового контроллинга на предприятии;
4. Дать знания и навыки применения основных методов и инструментов, используемых в системе финансового контроллинга.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: «Инвестиционное моделирование», «Бухгалтерский финансовый учет» и другие. Желательно владение иностранным языком в объёме, достаточном для чтения зарубежной учебной и научной экономической литературы.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Налоги и налогообложение», «Антикризисный финансовый менеджмент», «Налоговое планирование», «Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)», «Производственная практика (преддипломная практика)».

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
ПК-1 Способен организовывать, планировать, координировать и контролировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета	ПК-1.5 Способен организовать сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга	Знать: содержание, методы и инструменты финансового контроллинга
		Уметь: проводить сбор, обработку и анализ информации для проведения финансового контроллинга
		Владеть: методами сбора, обработки и анализа информации для проведения финансового контроллинга

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной	Наименование тем занятий (учебной работы)	Семестр	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного
	Лек.	Теоретические основы финансового контроллинга	5	2	-		
	Пр.	Теоретические основы финансового контроллинга	5	1			
	Ср.	Теоретические основы финансового контроллинга	5	26	6		тест для самоконтроля
					4		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2
	Пр.	Технологии разработки финансового контроллинга	5	2			
	Ср.	Технологии разработки финансового контроллинга	5	24	6		тест для самоконтроля
					4		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 3
	Пр.	Финансовая структура компании	5	1			
	Ср.	Финансовая структура компании	5	14	5		тест для самоконтроля
	Лек.	Финансовый анализ	5	2			
	Пр.	Финансовый анализ	5	2	5		Промежуточный тест 1
					5		Промежуточный тест 2
	Ср.	Финансовый анализ	5	33,75	5		тест для самоконтроля
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 4
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5
					5		задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6

<b>Модуль (раздел)</b>	<b>Вид учебной</b>	<b>Наименование тем занятий (учебной работы)</b>	<b>Семестр</b>	<b>Объем, ч.</b>	<b>Баллы</b>	<b>Интерактив, ч.</b>	<b>Формы текущего контроля (наименование оценочного</b>
	ПА	Промежуточная аттестация (зачет)	5	0,25	40		Итоговый тест
<b>Итого:</b>				<b>108</b>	100		

**Схема расчета итогового балла:** Накопительный рейтинг (промежуточные тесты, итоговый тест, задания, проверяемые вручную (практические задания))

## **5. Образовательные технологии**

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе при изучении дисциплины «Финансовый контроллинг» используются традиционные и дистанционные образовательные технологии.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

Изучение дисциплины «Финансовый контроллинг» предусматривает ознакомление с аудио-/видеолекциями электронного учебника, получение консультаций преподавателя на форуме и комментариев к выполненным практическим заданиям, а также:

1. Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

2. Самостоятельное выполнение практических заданий, контроль смены IP-адресов, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

3. Самостоятельное тестирование по банку тестовых заданий не менее 600 вопросов, анализ поведения тестирующихся при помощи LRS-системы и Experience API, контроль смены IP-адресов, удаленная аутентификация при помощи распознавания лиц, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга.

Для осуществления указанных видов работ необходимо следующее оборудование: LMS-система на основе Moodle, компьютер (либо планшет, либо смартфон).

При подготовке к ответам на тесты по темам курса и выполнению типовых заданий студенту необходимо тщательно изучить предлагаемую литературу, нормативные правовые акты, учебный материал.

Студент самостоятельно работает с дополнительной и основной литературой, нормативными актами, интернет-ресурсами.

При изучении дисциплины необходимо:

1. Изучить материалы темы, выполнить промежуточный тест по теме.
2. При необходимости задать вопросы преподавателю в форуме.
3. После изучения курса выполнить итоговый тест.
4. Разместить на личной странице курса выполненные задания практикума (при наличии) для проверки преподавателем.

## **Методические рекомендации студентам для самостоятельной работы**

Самостоятельная работа – это планируемая работа студентов, выполняемая по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа выполняет ряд функций, среди которых особенно выделяются:

- развивающая (повышение культуры умственного труда, приобщение к творческим видам деятельности, обогащение интеллектуальных способностей студентов);
- ориентирующая и стимулирующая (процессу обучения придается ускорение и мотивация);
- воспитательная (формируются и развиваются профессиональные качества специалиста);
- исследовательская (новый уровень профессионально-творческого мышления);

– информационно-обучающая (учебная деятельность студентов на аудиторных занятиях).

Целью самостоятельных занятий является самостоятельное более глубокое изучение студентами отдельных вопросов курса с использованием рекомендуемой дополнительной литературы и других информационных источников.

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации деятельности, воспитывает целеустремленность, систематичность и последовательность в работе студентов, развивает у них навык завершать начатую работу.

*Виды самостоятельной работы студентов:*

– повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;

– подготовка к практическим занятиям (для очной и заочной формы обучения);

– работа с электронными источниками;

– подготовка к сдаче экзамена (зачета).

Изучение теоретического материала определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем литературы; рекомендуется при подготовке к занятиям повторить материал предшествующих тем рабочего учебного плана, а также материал предшествующих учебных дисциплин, который служит базой изучаемого раздела данной дисциплины.

При подготовке к практическому занятию необходимо изучить материалы лекции, рекомендованную литературу. Изученный материал следует проанализировать в соответствии с планом занятия, затем проверить степень усвоения содержания вопросов.

При подготовке к экзамену (зачету) следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю по курсу. При этом необходимо уяснить суть основных понятий дисциплины.

Заданием самостоятельной работы студентов являются:

– систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;

– углубление и расширение теоретических знаний;

– формирование умения использовать справочную литературу.

Самостоятельная работа студентов, прежде всего, заключается в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернет-ресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, студент должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратиться к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

При работе с основной и дополнительной литературой целесообразно придерживаться такой последовательности:

– сначала прочитать весь заданный текст в быстром темпе. Цель такого чтения заключается в том, чтобы создать общее представление об изучаемом материале, понять общий смысл прочитанного;

– затем прочитать вторично, более медленно, чтобы в ходе чтения понять и запомнить смысл прочитанного.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Семестр	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
5	ПК-1	Вопросы к электронному учебнику Тестовые задания (тесты для самоконтроля, промежуточный тест, итоговый тест) Практические задания 1-6 Вопросы к зачету

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Тестовые задания для промежуточного и итогового тестирования (наименование оценочного средства)

#### Промежуточный тест 1

Задание № 1		
Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Функционирующий капитал составит ____ рублей.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		200 000
2)		100 000
3)		–100 000
4)		–200 000

Задание №2		
_____ анализ – анализ, при котором изучается соотношение выбранного показателя с другими показателями в рамках одного периода.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 3		
Оборотные активы предприятия равны 400 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 200 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: _____ независимость.		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание № 4		
-------------	--	--



Внеоборотные активы 200 000 рублей. Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 400 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ независимость.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №5

Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 90 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 10 000 рублей. Внеоборотные активы 200 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ состояние.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №6

\_\_\_\_\_ – показатель, отражающий количество оборотов остатков запасов за анализируемый период, единица измерения – обороты.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание № 7

\_\_\_\_\_ прибыль – разница между выручкой и себестоимостью.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №8

Оборотные активы предприятия равны 100 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 200 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 100 000 рублей. Долгосрочные обязательства 100 000 рублей. Внеоборотные активы 300 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ состояние.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание № 9

Оборотные активы предприятия равны 500 000 рублей, в том числе запасы 50 000 рублей. Краткосрочные обязательства 100 000 рублей, в том числе краткосрочные заемные средства 50 000 рублей. Собственный капитал предприятия 200 000 рублей. Долгосрочные обязательства 300 000 рублей. Внеоборотные активы 100 000 рублей. Тип финансового состояния данного предприятия: \_\_\_\_\_ независимость.

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

Задание № 10		
Излишек или недостаток ВИ рассчитывается как		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		СОС – запасы
2)		КФ – запасы
3)		ВИ – запасы
4)		запасы

### Промежуточный тест 2

Задание № 1		
Банк выдал на 2 года кредит в размере 70 000 руб. по про-стой ставке 17 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 2 года.		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		93 800 руб.
2)		84 200 руб.
3)		102 700 руб.
4)		104 000 руб.

Задание № 2		
Продолжите определение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		показывает, сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
2)		показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
3)		характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)		показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов

Задание № 3		
Постоянные пассивы должны		
Выберите один из 5 вариантов ответа:		
1)		покрывать или превышать внеоборотные активы
2)		быть покрыты основными активами предприятия
3)		покрывать или превышать долгосрочные пассивы
4)		быть покрыты заемным капиталом
5)		нет правильного ответа

Задание № 4		
Продолжите определение. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов

2)		характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)		характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)		показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 5

Продолжите определение. Коэффициент концентрации заемного капитала

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)		характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)		характеризует долю заемных средств в структуре капитала
4)		показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 6

Продолжите определение. Коэффициент структуры заемного капитала

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)		показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов
3)		показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
4)		показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

#### Задание № 7

Продолжите определение. Оборачиваемость текущих активов

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		показывает эффективность использования основных средств
2)		показывает скорость оборота текущих средств
3)		характеризует скорость оборота собственного капитала
4)		характеризует скорость оборота совокупных активов

#### Задание № 8

Коэффициент концентрации собственного капитала (коэффициент финансовой устойчивости, коэффициент автономии) рассчитывается как

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		заемный капитал/ валюта баланса
2)		собственный капитал/ валюта баланса
3)		собственный капитал - валюта баланса
4)		собственный капитал – валюта баланса

#### Задание № 9

Банком выдана сумма в 100 000 руб. в кредит с 1 марта до 11 мая под 20 % годовых (год високосный). Определите размер наращенной суммы простых ссудных процентов (обычных).

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		104 000 руб
2)		140 000 руб
3)		114 000 руб
4)		100 400 руб

#### Задание № 10

Излишек или недостаток ВИ рассчитывается как

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		1200 – 1500 – 1210
2)		1400 + 1300 – 1100 – 1210
3)		1400 + 1300 + 1510 – 1100 – 1210
4)		1210
4)		6,89

#### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Промежуточный тест 1	Максимальное количество баллов – 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Промежуточный тест 2	Максимальное количество баллов – 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итоговое тестирование	Максимальное количество баллов – 40 б. (баллы студенту начисляются автоматически пропорционально выполненным тестовым заданиям)
Итого	Максимальное количество баллов – 50 б.

#### 7.2.2. Тестовые задания для самоконтроля

(наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

#### Тест для самоконтроля к теме 1

##### Задание № 1

Кем разрабатываются нормы и нормативы в системе бюджетирования предприятия?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Непосредственно сотрудниками предприятия
2)	-	Внешними аудиторами предприятия
3)	-	Разрабатываются на законодательном уровне
4)	-	Министерством финансов РФ

Задание №2		
Скользящий бюджет – это		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	бюджет, который регулярно корректируется по прошествии периода путем добавления к периоду планирования одного интервала времени и вычитании одного истекшего периода
2)	-	бюджет, который не корректируется по прошествии истекшего периода
3)	-	производственный бюджет
4)	-	коммерческий бюджет

Задание №3		
Критериями оценки для успешного перехода предприятия на скользящее бюджетирование являются		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	достаточная квалификация и мотивация персонала
2)	+	понимание бюджетного процесса и его цели
3)	+	то, что участники системы бюджетирования видят преимущества ее применения на предприятии и пользуются ими
4)	-	прибыльность предприятия

Задание №4		
Выберите основные правила программы реализации скользящего бюджетирования на предприятии.		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Соблюдение принципов управления на основе данных
2)	+	Использование нестатических финансовых методов, которые позволяют гораздо динамичнее реагировать на изменения бизнес-среды
3)	-	Использование статических финансовых методов
4)	+	Использование методов бизнес-аналитики

Задание №5		
Что относится к внешним нормативам предприятия?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	+	Ставки налогов
2)	-	Нормы затрат на технику
3)	-	Нормы на оплату труда работников
4)	-	Нормы расходов

Задание №6		
Какими могут быть нормативы предприятия?		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		

1)	-	Внешними
2)	-	Внутренними
3)	+	Внешними и внутренними
4)	-	Внеплановыми

#### Задание №7

Что относится к инструментам для повышения уровня синхронизации денежных средств на предприятии?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	Анализ исполнения планов на предприятии
2)	+	Сравнение долгосрочного бюджета, оперативного плана и факта
3)	+	Определение основных показателей движения денежных средств
4)	-	Анализ рентабельности предприятия

#### Задание №8

К источникам данных для скользящего планирования относятся

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	договоры, графики платежей и тому подобные документы
2)	+	зафиксированная документально информация об отклонениях в графике платежей по договорам
3)	+	зафиксированная документально информация о сезонности и других повторяющихся колебаниях поступления и расходования денежных средств
4)	-	устав предприятия

#### Задание №9

Какой из перечисленных документов детализирует бюджет денежных средств по более мелким периодам вплоть до каждого дня?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Платежный календарь
2)	-	Финансовый календарь
3)	-	Аналитический календарь
4)	-	Статистический календарь

#### Задание №10

С помощью каких методов может составляться бюджет денежных средств предприятия?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	+	С помощью косвенного метода
2)	+	С помощью прямого метода
3)	-	С помощью аналитического метода

4)	-	С помощью статистического метода
----	---	----------------------------------

### Тест для самоконтроля к теме 2

#### Задание №1

С какой целью в организации происходит объединение структурных подразделений и звеньев, ответственных за бюджетные процессы?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Снижения количества работников организации
2)	+	Упрощения документооборота
3)	-	Выявления ошибок, допущенных во время внедрения пробного бюджета
4)	-	Снижения затрат и издержек

#### Задание №2

Сколько типов бюджетов существует в организации, которая внедрила бюджетирование?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	4
2)	-	6
3)	+	8
4)	-	10

#### Задание №3

Сколько методов составления в зависимости от специфики деятельности существует у бюджета продаж?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	2
2)	+	3
3)	-	5
4)	-	7

#### Задание №4

Какого бюджета не существует в организации?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Бюджета продаж
2)	-	Производственного бюджета
3)	-	Бюджета расходов и доходов
4)	+	Бюджета прибыли

#### Задание №5

Назначением какого бюджета является определение общих административных расходов?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Бюджета расходов и доходов
2)	+	Бюджета управленческих расходов

3)	-	Бюджета движения денежных средств
4)	-	Вспомогательного бюджета

#### Задание №6

Задачей бюджета расходов и доходов является

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения
2)	+	отображение соотношения всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов
3)	-	определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования

#### Задание №7

Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования составляется в рамках

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	вспомогательного бюджета
2)	-	бюджета доходов и расходов
3)	+	расчетного баланса
4)	-	бюджета движения денежных средств

#### Задание №8

Какой бюджет включает в себя план капитальных затрат и кредитный план?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Бюджет доходов и расходов
2)	-	Расчетный баланс
3)	-	Бюджет движения денежных средств
4)	+	Вспомогательный бюджет

#### Задание №9

Какой бюджет отображает соотношение всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Бюджет расходов и доходов
2)	-	Бюджет административных расходов
3)	-	Бюджет продаж
4)	-	Расчетный баланс

#### Задание №10

Какое назначение у бюджета производства?

Выберите один из 4 вариантов ответа:



1)	+	Определение производственной программы предприятия или плана закупок товаров для перепродажи
2)	-	Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования
3)	-	Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке
4)	-	Отображение изменения стоимости компании в целом и ее отдельного структурного подразделения

### Тест для самоконтроля к теме 3

#### Задание №1

Какая функция бюджетирования помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Функция финансового учета
2)	+	Функция финансового контроля
3)	-	Функция финансового планирования
4)	-	Мотивационная функция

#### Задание №2

Какая функция состоит в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Аналитическая
2)	-	Функция финансового контроля
3)	+	Коммуникационная функция
4)	-	Функция финансового учета

#### Задание №3

Какая функция состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Координационная
2)	-	Функция финансового планирования
3)	-	Коммуникационная функция
4)	-	Аналитическая

#### Задание №4

Координационная функция

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем

3)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании
4)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации

#### Задание №5

Какое определение подходит под понятие функции финансового планирования?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	Дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
3)	+	Заключается в обдумывании и планировании, что ведет к видению положения компании в будущем
4)	-	Помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

#### Задание №6

Функция финансового контроля

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении
2)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
3)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций
4)	+	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании

#### Задание №7

Мотивационная функция

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
2)	-	помогает контролировать денежный поток и финансовое положение компании
3)	-	заключается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
4)	+	дает возможность мотивировать сотрудников на достижение конкретного результата, измеряемого в числовом значении

#### Задание №8

Коммуникационная функция

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	закljučается в слежении со стороны руководства за процессом выполнения плана и решении возникающих по ходу работы проблем
2)	-	включает в себя все анализы и расчеты, необходимые для дальнейшего планирования работы организации
3)	-	состоит в координации и согласовании работы между отдельными блоками оперативного планирования
4)	-	принуждает руководство к учету всех совершенных действий относительно компании в прошлом, а также к принятию во внимание всех благоприятных и неблагоприятных ситуаций

#### Задание №9

В рамках какой функции бюджетирования имеет место поощрение отдельных сотрудников или структурных подразделений за своевременное и качественное выполнение работы?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	-	Функция финансового учета
2)	-	Поощрительная функция
3)	+	Мотивационная функция
4)	-	Коммуникационная функция

#### Задание №10

Какое из этих мероприятий относится к функции финансового контроля?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	Сравнение задач, поставленных перед организацией, и сравнение результатов, которые были получены в результате деятельности компании
2)	-	Четкая постановка целей и задач на протяжении всего этапа выполнения плана
3)	-	Согласование и обсуждение планов, поставленных перед каждой структурой компании
4)	-	Анализ возможностей предприятия и его альтернатив

#### Тест для самоконтроля к теме 4

##### Задание №1

Коэффициент рентабельности продаж показывает

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	-	какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств
2)	+	объем прибыли, приходящейся на один рубль выручки
3)	-	какая часть собственных средств вложена в наиболее мобильные активы
4)	-	наличие собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости
5)	-	наличие чистых активов

##### Задание №2

Финансовый цикл		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	характеризует период полного оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса, начиная с момента поступления сырья, материалов и полуфабрикатов на предприятие и заканчивая моментом отгрузки изготовленной из них готовой продукции покупателям
2)	+	представляет собой период времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы (погашением кредиторской задолженности) и началом поступления денежных средств от покупателей за предоставленную им продукцию (погашением дебиторской задолженности)
3)	-	характеризует период неполного оборота материальных элементов оборотных активов
4)	-	характеризует период половины оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса

Задание №3		
Продолжите определение. Коэффициент быстрой ликвидности		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	+	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	-	характеризует ту часть собственного капитала, которая является источником покрытия его текущих активов

Задание №4		
Продолжите определение. Доля оборотных средств в активах		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает, сколько рублей текущих или оборотных активов приходится на рубль текущих (краткосрочных обязательств)
2)	-	показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счет быстро реализуемых активов
3)	-	показывает, какая часть краткосрочных заемных средств может быть при необходимости погашена немедленно
4)	+	показывает удельный вес оборотных средств в итоге актива

Задание №5		
Продолжите определение. Рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции)		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает промежуток времени между началом оплаты поставщикам за полученные от них сырье и материалы и началом поступления денежных средств от покупателей за предоставленную им продукцию

2)	-	показывает расширение или снижение коммерческого кредита, предоставляемого организации
3)	+	показывает объем прибыли, приходящийся на 1 рубль затрат
4)	-	отражает средний срок возвратов долгов организацией по текущим обязательствам

#### Задание №6

Банк выдал на 3 года кредит в размере 100 000 руб. по простой ставке 15 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 3 года.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	145 000 руб.
2)	-	160 000 руб.
3)	-	120 000 руб.
4)	-	144 000 руб.

#### Задание №7

Банк выдал на 2 года кредит в размере 70 000 руб. по простой ставке 17 % годовых. Определите сумму, которую получит банк спустя 2 года.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	93 800 руб
2)	-	84 200 руб
3)	-	102 700 руб
4)	-	104 000 руб

#### Задание №8

Продолжите определение. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	+	показывает, сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
2)	-	показывает долю долгосрочных пассивов в общей сумме заемных средств
3)	-	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть внеоборотных активов профинансирована за счет внешних инвесторов

#### Задание №9

Постоянные пассивы должны

Выберите один из 5 вариантов ответа:

1)	+	покрывать или превышать внеоборотные активы
2)	-	быть покрыты основными активами предприятия
3)	-	покрывать или превышать долгосрочные пассивы
4)	-	быть покрыты заемным капиталом
5)	-	нет правильного ответа

Задание №10		
Продолжите определение. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)	-	показывает объем средств, приходящийся на 1 рубль вложенных активов
2)	-	характеризует долю собственных средств в структуре капитала предприятия
3)	+	характеризует долю долгосрочных заемных средств в структуре капитализированных источников
4)	-	показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных средств предприятия

### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Тест для самоконтроля к теме 1	Максимальное количество баллов – 6 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 2	Максимальное количество баллов – 6 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 3	Максимальное количество баллов – 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Тест для самоконтроля к теме 4	Максимальное количество баллов – 5 б. (баллы студенту начисляются автоматически)
Итого	Максимальное количество баллов – 22 б.

### 7.2.3. Задания, проверяемые вручную (практические задания)

(наименование оценочного средства)

#### Типовые примеры заданий

#### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1

Раскройте содержание каждого из представленных в бланке задания 1 понятий, относящихся к категории финансового контроллинга.

Изучив материалы по лекции «Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения финансового плана», заполните таблицу.

Таблица

№ п/п	Понятие	Определение
1	Ключевая задача финансового контроллинга	
2	Финансовый план	
3	Первый этап финансового контроллинга	
4	Второй этап финансового контроллинга	
5	Третий этап финансового контроллинга	
6	Четвертый этап финансового контроллинга	
7	Пятый этап финансового контроллинга	

#### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2

Напишите эссе на тему: «Скольльзящее бюджетирование как элемент современного финансового контроллинга»

При написании эссе укажите преимущества и недостатки скольльзящего бюджетирования как элемента финансового контроля, определите предпосылки перехода организаций к использованию скольльзящего бюджетирования, а также проведите анализ базовых концепций бюджетирования в сравнении со скольльзящим бюджетированием.

### Задание, проверяемое вручну (практическое задание) 3

Определите точку безубыточности двух альтернативных проектов.

Таблица

Показатель	Проект 1	Проект 2
Предполагаемый объем продаж, тыс. шт.	5000	5000
Постоянные затраты, тыс. д.е.	5000	8000
Переменные затраты, д.е./шт.	8	7
Цена реализации, д.е./шт.	10	10

На основе изученного лекционного материала произведите расчет точки безубыточности двух альтернативных проектов. Сделайте вывод.

Решение задачи произведите, опираясь на представленный алгоритм.

#### Решение

- 1) Определим выручку по каждому из проектов.....
- 2) Рассчитаем маржинальную прибыль по каждому из проектов.....
- 3) Вычислим значение точки безубыточности по каждому из проектов.....
- 4) Сделаем вывод.....

### Задание, проверяемое вручну (практическое задание) 4

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо:

- провести группировку статей активов и пассивов;
- определить ликвидность баланса;
- рассчитать показатели платежеспособности и ликвидности.

Таблица – Выбор варианта проверяемого задания 4

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
1.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
2.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
3.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
4.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
5.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
6.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
7.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
8.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.normik.ru/investoram">http://www.normik.ru/investoram</a>
9.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
10.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 1», заполните таблицы.

- 1) Для группировки статей активов и пассивов необходимо составить таблицу.

Таблица

Предприятие: \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

Актив	Пассив
A1	П1
A2	П2
A3	П3
A4	П4

- 2) Сгруппируйте расчетные данные и сделайте вывод по полученным результатам.  
3) Показатели ликвидности:

Таблица

Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент быстрой ликвидности		
Коэффициент абсолютной ликвидности		
Чистый оборотный капитал		
Коэффициент обеспеченности собственными средствами		
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств		
Доля оборотных средств в активах		
Доля запасов в оборотных активах		

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести оценку финансовой устойчивости.

Таблица - Выбор варианта задания 5

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
11.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
12.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
13.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
14.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
15.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
16.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
17.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
18.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.normik.ru/investoram">http://www.normik.ru/investoram</a>
19.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
20.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 1», заполните таблицу.

Таблица

- 1) Предприятие \_\_\_\_\_  
(название компании)



Показатель	Значение	Вывод
Коэффициент концентрации собственного капитала Коэффициент финансовой зависимости Коэффициент маневренности собственного капитала Коэффициент концентрации заемного капитала Коэффициент структуры покрытия долгосрочных вложений Коэффициент соотношения заемных и собственных средств		

Сделайте выводы по результатам расчетов.

- 2) Рассчитайте абсолютные показатели финансовой устойчивости.
- 3) Сделайте вывод по абсолютным показателям – излишек или недостаток.

### Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6

На основе исходных данных компании (вариант выбирается по первой букве фамилии) необходимо провести SWOT-анализ.

Таблица - Выбор варианта задания 6

Номер варианта	Первая буква фамилии	Компания
21.	А, Б, В	<a href="https://www.vtb24.ru">https://www.vtb24.ru</a>
22.	Г, Д, Е, Ё	<a href="http://www.gazprom.ru">http://www.gazprom.ru</a>
23.	Ж, З, И	<a href="http://www.alrosa.ru">http://www.alrosa.ru</a>
24.	К, Л	<a href="http://www.aeroflot.ru">http://www.aeroflot.ru</a>
25.	М, Н, О	<a href="http://www.rzd.ru">http://www.rzd.ru</a>
26.	П, Р, С	<a href="http://www.surgutneftegas.ru">http://www.surgutneftegas.ru</a>
27.	Т, У, Ф	<a href="https://alfabank.ru/#internet-bank">https://alfabank.ru/#internet-bank</a> <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1389</a>
28.	Х, Ц, Ч,	<a href="http://www.nornik.ru/investoram">http://www.nornik.ru/investoram</a>
29.	Ш, Щ, Э	<a href="http://www.reso.ru">http://www.reso.ru</a>
30.	Ю, Я	<a href="http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html">http://www.danone.ru/ssylki-v-podvale/dopolnitelnaja-informacija/investoram.html</a>

Изучив материалы по теме «Финансовый анализ. Часть 2», заполните таблицу.

Таблица

Предприятие \_\_\_\_\_  
(название предприятия)

	+ Плюсы	– Минусы
Внутренние	Strengths Сильные стороны	Weaknesses Слабые стороны

Внешние	Opportunities Возможности	Threats Угрозы
---------	------------------------------	-------------------

Сделаем вывод: для предприятия \_\_\_\_\_  
(название предприятия)  
сильными сторонами являются...

### Критерии оценки:

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 1	4 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, сделаны выводы 3 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, неправильно оформлено 2 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, отсутствуют выводы 1 балл – задание выполнено не в полном объеме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 2	5 баллов – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объеме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объеме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 3	4 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, сделаны выводы 3 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, неправильно оформлено 2 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, отсутствуют выводы 1 балл – задание выполнено не в полном объеме, присутствуют существенные замечания 0 баллов – задание не выполнено
Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 4	5 баллов – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, сделаны выводы 4 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, неправильно оформлено 3 балла – задание выполнено в полном объеме согласно инструкции, отсутствуют выводы 2 балла – задание выполнено не в полном объеме, есть незначительные замечания 1 балл – задание выполнено не в полном объеме, присутствуют

Формы текущего контроля	Критерии и нормы оценки
	<p>существенные замечания</p> <p>0 баллов – задание не выполнено</p>
<p>Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 5</p>	<p>5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы</p> <p>4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено</p> <p>3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы</p> <p>2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания</p> <p>1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания</p> <p>0 баллов – задание не выполнено</p>
<p>Задание, проверяемое вручную (практическое задание) 6</p>	<p>5 баллов – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, сделаны выводы</p> <p>4 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, неправильно оформлено</p> <p>3 балла – задание выполнено в полном объёме согласно инструкции, отсутствуют выводы</p> <p>2 балла – задание выполнено не в полном объёме, есть незначительные замечания</p> <p>1 балл – задание выполнено не в полном объёме, присутствуют существенные замечания</p> <p>0 баллов – задание не выполнено</p>

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

##### Семестр 5

№ п/п	Вопросы к зачету
1	Сущность контроллинга. Цель контроллинга
2	Задачи и функции контроллинга
3	Структура контроллинга
4	Роль контроллинга в системе управления предприятием
5	Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга
6	Цель и объекты стратегического финансового контроллинга
7	Этапы процесса накопления информации в системе стратегического финансового контроллинга: стратегический анализ, стратегический выбор, реализация стратегии, оценка. Содержания каждого из этапов
8	Стратегическое планирование как основа функционирования стратегического финансового контроллинга
9	Формирование направлений контроля и анализа хозяйственной деятельности, стратегии предприятия
10	Роль и место анализа в системе стратегического финансового контроллинга
11	Характеристика направлений анализа в системе стратегического финансового контроллинга: технический, коммерческий, институциональный, социальный, экологический, экономический и финансовый
12	Методика анализа цепочки ценности как основной инструмент стратегического финансового контроллинга
13	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей рентабельности
14	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: этапы анализа показателей ликвидности
15	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: значение показателей финансового состояния предприятия
16	Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия: сущность и значение показателей оборачиваемости
17	Инструменты оперативного финансового контроллинга для управления предприятием: технология получения управленческой информации и принятия решений и аналитические (финансово-экономические) расчеты, ориентированные на принятие управленческих решений
18	Разработка мероприятий по предотвращению банкротства предприятия
19	Контроллинг внешней среды
20	Контроллинг маркетинга и сбыта
21	Контроллинг логистики
22	Контроллинг обеспеченности ресурсами
23	Контроллинг производства
24	Контроллинг персонала
25	Контроллинг инвестиций
26	Контроллинг инноваций
27	Информационный компонент контроллинга
28	Формирование единого информационного пространства

№ п/п	Вопросы к зачету
29	Источники информации для финансового контроллинга. Информационные потоки в организации в системе контроллинга
30	Основные функции системы поддержки принятия решений
31	Бюджетирование как элемент инструментария оперативного финансового контроллинга. Понятие и принципы бюджетирования в системе контроллинга
32	Виды бюджетов, их особенности и сфера их применения
33	Особенности процесса бюджетирования
34	Этапы разработки бюджетов и их содержание. Бюджетирование по центрам ответственности
35	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели результатов хозяйственной деятельности (объем выпуска и реализации продукции, прибыль, рентабельность основной деятельности, оборачиваемость собственного капитала, запасов, дебиторской задолженности, валовая маржа и другие)
36	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: финансовые показатели (рентабельность собственного капитала, доля собственного капитала, коэффициент соотношения собственных и заемных средств, рентабельность продаж, коэффициент абсолютной ликвидности, величина ликвидных активов и другие)
37	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием: показатели для держателей акций (прибыль на акционерный капитал, доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, сумма дивидендов на одну акцию, коэффициент выплаты дивидендов на одну акцию и другие)
38	Особенности анализа отклонений фактических результатов от плановых
39	Виды и классификация отклонений. Факторный анализ отклонений
40	Анализ результатов по отклонениям в системе финансового контроллинга
41	Процедуры оперативного финансового контроллинга по определению влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль»
42	Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии
43	Понятие, цели и задачи управленческого учета
44	Системы управленческого учета
45	Учет контроль и отклонений исполнения бюджета предприятия
46	Методы классификации затрат. Понятие факторов возникновения затрат
47	Понятие центров ответственности, их классификация
48	Особенности контроллинга инвестиционных проектов
49	Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге
50	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
51	Требования к критериям принятия управленческих решений
52	Критерии принятия управленческих решений
53	Исторические аспекты становления и развития финансового контроллинга
54	Основные концепции и причины развития финансового контроллинга
55	Предпосылки формирования системы финансового контроллинга в организации. Необходимость внедрения финансового контроллинга на отечественных предприятиях
56	Фазы внедрения финансового контроллинга. Темпы внедрения финансового контроллинга
57	Организация подразделения финансового контроллинга на предприятии

<b>№ п/п</b>	<b>Вопросы к зачету</b>
58	Профессиональные и личностные качества контроллера
59	Внедрение системы финансового контроллинга на предприятии. Типичные ошибки при внедрении контроллинга
60	Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления: планирование (определение целей), стимулирование, контроль и регулирование, аналитическая и информационная функции, организационная работа

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

<b>Семестр</b>	<b>Форма проведения промежуточной аттестации</b>	<b>Критерии и нормы оценки</b>	
5	зачет	«зачтено»	если студент набрал 55 и более баллов по накопительному рейтингу
		«не зачтено»	если студент набрал 54 и менее баллов по накопительному рейтингу

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Мельник, М. В.	Комплексный экономический анализ	Учебное пособие	2021	ЭБС «Znanium.com»
2	Савицкая Г. В.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия	Учебник	2020	ЭБС «Znanium.com»
3	Морошкин В.А.	Практикум по финансовому менеджменту	Практическое пособие	2020	ЭБС «Znanium.com»

### 8.2. Дополнительная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Сироткин С. А.	Финансовый менеджмент	учебник	2016	ЭБС «Znanium.com»
2	Чараева М. В.	Финансовый менеджмент	учеб. Пособие	2019	ЭБС «Znanium.com»

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Официальная Россия [Электронный ресурс] : Сервер органов государственной власти Российской Федерации. – Режим доступа к серверу : <http://www.gov.ru/>;
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru);
- Официальный сайт Казначейства России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://roskazna.gov.ru>;
- Федеральный образовательный правовой портал Юридическая Россия [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.law.edu.ru](http://www.law.edu.ru);
- Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/>;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://economy.gov.ru>;
- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru);
- Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа к portalу : <http://www.cbr.ru>;
- Единый портал бюджетной системы Российской Федерации «Электронный бюджет» // [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://budget.gov.ru>;
- Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» // [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru>;
- Экономическая экспертная группа (ЭЭГ) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.eeg.ru>;
- Информационно-справочная система «Бюджет и межбюджетные отношения. Регионы России» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://openbudget.karelia.ru/>;
- Каталог учебников, оборудования, электронных ресурсов [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://ndce.edu.ru> ;
- Университетская информационная система «Россия»: ресурсы и сервисы для экономических и социальных исследований, учебных программ и государственного управления [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://uisrussia.msu.ru/is4/main.jsp>;
- Экономический аналитик [Электронный ресурс] : Финансовый портал. – Режим доступа к portalу: <http://economic.su/>;
- Журнал «Вопросы экономики» // [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.vopreco.ru>;
- Электронный журнал «Корпоративные финансы» [Электронный ресурс] : – Режим доступа к журналу : <http://cfjournal.hse.ru/archive.html>;
- NB: Экономика, тренды и управление [Электронный ресурс] : Электронный научный журнал издательства NotaBene. – Режим доступа к журналу : <http://e-notabene.ru/etc/>;
- «Валовой внутренний продукт (ВВП)» [Электронный ресурс] : Российское федеральное издание. – Режим доступа к серверу : <http://www.vvprf.ru/about/>;
- Бухгалтерская энциклопедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа к portalу : [wiki.klerk.ru/](http://wiki.klerk.ru/);
- Юридическая и налоговая консультация онлайн [Электронный ресурс]. – Режим доступа к portalу : <https://yuridicheskaya-konsultaciya.ru/>;
- Википедия [Электронный ресурс] – Режим доступа: [ru.wikipedia.org](http://ru.wikipedia.org);
- Сайт для студентов [Электронный ресурс]. – Режим доступа к сайту : <https://sites.google.com/site/sajtdlaucenikov/home>;



- Web of Science [Электронный ресурс]: мультидисциплинарная реферативная база данных. – Philadelphia: ClarivateAnalytics, 2016. – Режим доступа: apps.webofknowledge.com. – Загл. С экрана. – Яз. Рус., англ.
- Scopus [Электронный ресурс]: реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004. – Режим доступа: scopus.com. – Загл. С экрана. – Яз. Рус., англ. ;
- Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва: НЭБ, 2000. – Режим доступа: elibrary.ru. – Загл. С экрана. – Яз. Рус., англ.

#### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Office Standart	Договор № 690 от 19.05.2015 г., срок действия – бессрочно
2	Windows	Договор № 690 от 19.05.2015 г., срок действия – бессрочно; Договор № 727 от 20.07.2016 г., срок действия – бессрочно
3	Консультант +	Договор № 1522 от 25.12.2015 г., срок действия – бессрочно
4	Mirapolis Human Capital Management	№ 42/02/22-К

#### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, прожектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские., транспарант-перетяжка, системный блок .
2	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-810)	Экран телевизионный, ширма, прожектор на штативе. стол преподавательский, стул преподавательский, транспарант-перетяжка, системный блок.

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
3	Компьютерный класс. Помещение для самостоятельной работы. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (Г-401)	