

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

**Б1.В.10**  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление затратами

(наименование дисциплины)

по направлению подготовки  
38.03.03 Управление персоналом

направленность (профиль)  
Управление персоналом

Форма обучения: заочная

Год набора: 2021

Общая трудоемкость: 4 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины**

Курс	3	Итого
Форма контроля	зачет	
Вид занятий		
Лекции	4	4
Лабораторные		
Практические	4	4
Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР		
Промежуточная аттестация	0,25	0,25
Контактная работа	8,25	8,25
Самостоятельная работа	132	132
Контроль	3,75	3,75
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Рабочую программу составил(и):

доцент, к.э.н. Боргардт Е.А.

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рецензирование рабочей программы дисциплины:

☐

Отсутствует

☐

Рецензент

---

(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГОС ВО и учебного плана направления подготовки 38.03.03 «Управление персоналом».

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» августа 2026 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании департамента бакалавриата (экономических и управленческих программ)

---

(протокол заседания № 1 от «01» сентября 2020 г.).

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – формирование целостной системы знаний в области теории и практики управления затратами как современного направления экономической деятельности, предусматривающего принятие эффективных стратегических и оперативных решений с целью обеспечения устойчивого развития предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: Экономика, Микроэкономика, Менеджмент, Статистика, Основы предпринимательской деятельности, Теория бухгалтерского учёта, Организация производства, Инвестиции, Налоги и налогообложение, Управление персоналом, Управление бизнес-процессами, Теория экономического анализа, Экономика организации.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Управление результативностью, Бюджетирование затрат на персонал, Управление проектами, Производственный менеджмент, Методы и инструменты бережливого производства, Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР.

## 3. Планируемые результаты обучения

Формируемые и контролируемые компетенции (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Планируемые результаты обучения
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.9 Способность к принятию обоснованных экономических решений в области управления затратами	<b>Знать:</b> теоретические основы управления затратами
		<b>Уметь:</b> применять количественные и качественные методы анализа затрат на персонал
		<b>Владеть:</b> навыками разработки и экономического обоснования мероприятий на основе анализа затрат
ПК-5. Способен составлять и контролировать статьи расходов на обеспечение персоналом для планирования бюджетов	ПК-5.3 Способность к составлению и контролю расходов, исчислению себестоимости продукции, бюджетированию	<b>Знать:</b> Системы учета затрат и методы калькулирования продукции
		<b>Уметь:</b> составлять операционные бюджеты и сметы затрат
		<b>Владеть:</b> навыками исчисления себестоимости продукции

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Предварительное тестирование		3		4		Претест
Модуль 1. Теоретические основы управления затратами	Лек 1	Система управления затратами	3	2	4	-	Промежуточный тест 1
	Ср	Система управления затратами	3	8			Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Информационное обеспечение системы управления затратами	3	8	4	-	Промежуточный тест 2 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср	Управленческий учет	3	8	4		Промежуточный тест 3 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Классификация затрат	3	8	4	-	Промежуточный тест 4 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Постоянные и переменные затраты	3	8	-		Промежуточный тест 5 Самостоятельное изучение

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
Модуль 2. Калькулирование как функция системы управления затратами	Ср	Себестоимость продукции	3	9	4	-	Промежуточный тест 6 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Калькулирование продукции	3	9	4	-	Промежуточный тест 7 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Пр1	Системы учета затрат и методы калькулирования продукции	3	2	4		Промежуточный тест 8 Расчетная работа
	Ср	Системы учета затрат и методы калькулирования продукции	3	9		-	Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср	Стандарт-кост как система учета затрат по нормативной себестоимости	3	9	4	-	Промежуточный тест 9 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Директ-костинг как система учета затрат по сокращенной себестоимости	3	9	4	-	Промежуточный тест 10 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
Модуль 3. Практика управления затратами	Ср	Управление затратами по центрам ответственности	3	9	4	-	Промежуточный тест 11 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср	Бюджетирование в системе управления затратами	3	9	4		Промежуточный тест 12 Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Ср	Анализ себестоимости продукции (работ, услуг)	3	9		-	Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Пр2	Управление себестоимостью продукции на основе анализа отклонений	3	2	4	-	Промежуточный тест 13 Расчетная работа

Модуль (раздел)	Вид учебной работы	Наименование тем занятий (учебной работы)	Курс	Объем, ч.	Баллы	Интерактив, ч.	Формы текущего контроля (наименование оценочного средства)
	Ср	Управление себестоимостью продукции на основе анализа отклонений	3	9	-		Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
	Лек 2	Управление затратами предприятия на основе концепции безубыточности	3	2	4	-	Промежуточный тест 14
	Ср	Управление затратами предприятия на основе концепции безубыточности	3	2	-		Расчетная работа
	Ср	Управление затратами предприятия на основе концепции безубыточности	3	9	-		Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга
		Итоговое тестирование по дисциплине	3		40		Итоговый тест
Контроль			3	3,75			
Промежуточная аттестация	ПА		3	0,25	-	-	-
Итого:				144	100		

**Схема расчета итогового балла**

Текущий рейтинг (претест + промежуточные тесты) + Результат итогового теста.

## 5. Образовательные технологии

С целью формирования компетенций у студентов в учебном процессе используются дистанционные образовательные технологии

### 6. Методические указания по освоению дисциплины

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написания конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, в общем форуме курса.
Практические занятия	Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.). Прослушивание аудио – и видеозаписей по заданной теме, выполнение заданий, проверяемых вручную и автоматически проверяемых заданий др.
Подготовка к зачету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, материал по темам электронного учебника, рекомендуемую литературу и др.

### САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная работа способствует формированию аналитического и творческого мышления, совершенствует способы организации деятельности, воспитывает целеустремленность, систематичность и последовательность в работе студентов, развивает у них навыки завершать начатую работу.

Самостоятельное изучение материалов электронного учебника с разделением на лекции и с тестами для самоконтроля по каждой лекции, анализ поведения обучающихся при помощи LRS-системы и Experience API, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

Самостоятельное тестирование по банку тестовых заданий, анализ поведения тестирующихся при помощи LRS-системы и Experience API, контроль смены IP-адресов, удаленная аутентификация при помощи распознавания лиц, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

Самостоятельное выполнение практических заданий, контроль смены IP-адресов, анализ текущей успеваемости при помощи БРС-рейтинга

*Виды самостоятельной работы студентов:*

1. повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;
2. подготовку к практическим занятиям (ДЛЯ ОЧНОЙ И ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ);
3. работу с электронными источниками;

#### 4. подготовку к сдаче экзамена (зачета).

*Изучение теоретического материала* определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем литературы; рекомендуется при подготовке к занятиям повторить материал предшествующих тем рабочего учебного плана, а также материал предшествующих учебных дисциплин, который служит базой изучаемого раздела данной дисциплины.

*При подготовке к практическому занятию* необходимо изучить материалы лекции, рекомендованную литературу. Изученный материал следует проанализировать в соответствии с планом занятия, затем проверить степень усвоения содержания вопросов.

*При подготовке к экзамену (зачету)* следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю по курсу. При этом необходимо уяснить суть основных понятий дисциплины.

Самостоятельная работа студентов, прежде всего, заключается в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернет-ресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, студент должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратиться к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

Курс	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
3	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<i>Тестовые задания №1-39, 137, 141 – 180</i> <i>Вопросы к зачету №1-10, 25 – 28, 33 – 50</i> <i>Расчетная работа (Задания, проверяемые вручную) по Теме:</i> Управление себестоимостью продукции на основе анализа отклонений. Управление затратами предприятия на основе концепции безубыточности.
3	ПК-5. Способен составлять и контролировать статьи расходов на обеспечение персоналом для планирования бюджетов	<i>Тестовые задания №40-136, 138 –140</i> <i>Вопросы к зачету № 11 – 24, 29 – 32, 51 – 60</i> <i>Расчетная работа (Задания, проверяемые вручную) по Теме:</i> Системы учета затрат и методы калькулирования продукции

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1. Тестовые задания

### Типовые примеры заданий

Задание №1		
Экономическая информация представляет собой:		
Выберите один из 4 вариантов ответа:		
1)		совокупность сведений о состоянии управляемой системы и внешней среды
2)		систему (совокупность) сведений о производственно-сбытовой, снабженческой, финансовой деятельности предприятий
3)		информацию, появляющуюся в результате научного и технического развития
4)		информацию о социально значимых фактах, событиях и процессах

Задание №2		
Эффективность принятых решений в области управления затратами во многом зависит от:		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		
1)		объема и качества используемой информации
2)		уровня специализации и кооперации производства
3)		релевантности используемой информации
4)		сложности и динамизма внешней среды

Задание №3		
Исходные данные, лежащие в основе наблюдения и описывающие производственные операции и экономические ситуации, представляют собой...		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание №4		
Совокупность экономических данных, отражающих состояние и результаты деятельности как всего предприятия в целом, так и его отдельных подразделений, представляет собой...		
Запишите ответ:		
1)	Ответ:	

Задание №5		
Источниками информации для анализа отклонений затрат на производство и реализацию продукции служат данные ...		
Выберите несколько из 4 вариантов ответа:		

1)		синтетического и аналитического бухгалтерского учета и отчетности
2)		финансовой отчетности
3)		плановые калькуляции, нормы расхода ресурса на выпуск продукции
4)		внешних источников

#### Задание №6

К учетным источникам информации относят:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		отчет о прибылях и убытках
2)		бюджеты предприятия
3)		учредительные документы
4)		формы статистической отчетности

#### Задание №7

К внутренним внеучетным источникам относятся:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		бухгалтерский баланс
2)		учредительные документы
3)		бизнес-план
4)		отчет о прибылях и убытках

#### Задание №8

Информационно-аналитической базой управления затратами является функция:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		учета
2)		контроля
3)		координации
4)		мотивации

#### Задание №9

В системе управления затратами используют:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		научно-техническую информацию
2)		непроверенную информацию
3)		субъективную информацию
4)		административно-правовую информацию

--	--	--

#### Задание №10

Управление затратами в условиях рыночной экономики базируется на:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	информации, дифференцированной по центрам затрат и центрам ответственности
2)	только на информации, получаемой из внешних источников
3)	только на информации, предоставляемой бухгалтерией предприятия
4)	первичной информации, полученной от персонала средних уровней

#### Задание №11

Отчетность в системе управления затратами рассматривается как:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	инструмент хранения информации
2)	инструмент передачи учетной информации пользователям для целей контроля и принятия управленческих решений
3)	метод обработки информации
4)	метод сохранения информации релевантной для принятия управленческих решений

#### Задание №12

Ведущая роль в информационном обеспечении анализа отклонений затрат принадлежит:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)	мотивации
2)	контролю
3)	координации
4)	учету и отчетности

#### Задание №13

Информация о затратах может использоваться по следующим направлениям:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)	формирование организационной культуры предприятия
2)	оценка уровня затрат в тот или иной период и определения прибыли
3)	принятие решений в области политики цен, изменения объемов деятельности, обновления продукции

4)		регулирование отношений с государственными органами
----	--	---

#### Задание №14

Для оценки степени выполнения плана по себестоимости выпускаемой продукции используются:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		плановые калькуляции
2)		нормы расхода ресурсов на выпуск продукции
3)		учредительные документы
4)		техническая документация

#### Задание №15

Учетная информация, специально подготовленная для руководителей разных уровней управления, называется...

Запишите ответ:

1)	Ответ:	
----	--------	--

#### Задание №16

Если информация содержит данные о тех направлениях деятельности и с той степенью детализации, которая в этот момент необходима, то ее можно охарактеризовать как:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		надежную
2)		достоверную
3)		релевантную
4)		верифицированную

#### Задание №17

Для принятия эффективных хозяйственных решений наиболее значимы такие характеристики, предъявляемые к информации, как...

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		своевременность
2)		открытость
3)		релевантность
4)		экономичность

#### Задание №18

Сопоставьте виды информации и ее сущность.

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

1)		достоверность	1)	возможность делать на основе данных учета и отчетности правильные выводы
2)		полнота	2)	достаточность информации для управления предприятием и его подразделениями
3)		релевантность	3)	существенность, приемлемость для вырабатываемых решений
4)		своевременность	4)	возможность обеспечить необходимой информацией к сроку принятия решений

#### Задание №19

Система информационного обеспечения управления затратами предназначена для:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

1)		для подготовки оперативной и релевантной информации о затратах
2)		создания контура информационной безопасности предприятия
3)		повышения эффективности управления за счет внедрения информационных и коммуникационных технологий
4)		отражения информации, характеризующей состояние внешней среды

#### Задание №20

Информационное обеспечение системы управления затратами включает:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

1)		совокупность систем классификации и кодирования экономической информации
2)		сотрудников, специально обученных для поддержки функционирования информационных систем
3)		совокупность информационных массивов (файлов)
4)		совокупность архивной документации

#### Краткое описание и регламент выполнения

1. Студент проходит тестирование согласно плана-графика освоения дисциплины.
2. Количество правильных ответов оценивается автоматически.
3. Результаты тестирования выставляются автоматически.

### Критерии оценки:

4 балла – все задания промежуточного теста выполнены верно.

40 баллов – все задания итогового теста выполнены верно.

### 7.2.2 Расчетная работа

(наименование оценочного средства)

#### Расчетная работа по Теме «Системы учета затрат и методы калькулирования продукции»

**Задание 1.** Рассчитать себестоимость выпущенной из производства продукции. Исходные данные (Таблицы 1, 2).

Таблица 1 – Остатки в основном производстве

Вид продукции	Остатки на начало месяца	Остатки на конец месяца
Продукция А	5700	3200
Продукция Б	9500	10 600

Таблица 2 – Хозяйственные операции

№ п/п	Содержание операций	Сумма, руб.
1.	Согласно ведомости распределения, отпущены со склада материалы: а) основному производству на изготовление продукции А продукции Б б) на содержание здания цеха в) на содержание зданий общехозяйственного назначения	53 500 78 400 3000 4750
2.	Оприходованы на склад отходы основного производства от продукции А от продукции Б	650 300
3.	Согласно ведомости распределения, начислена основная заработная плата: а) рабочим основного производства за производство продукции А за производство продукции Б б) рабочим по обслуживанию оборудования в) административно-управленческому персоналу (АУП)	30 500 44 000 7100 13 800
4.	Начислен резерв на оплату отпусков в размере 10 % от начисленной заработной платы: а) рабочим основного производства изготавливающим продукцию А изготавливающим продукцию Б б) рабочим по обслуживанию	? ? ?
5.	Начислена зарплата за время отпуска рабочим по производству продукции А продукции Б	30 000 23 000
6.	Страховые взносы: а) рабочим основного производства за производство продукции А за производство продукции Б б) рабочим по обслуживанию оборудования в) АУП г) отпуск	? ? ? ? ?
7.	Начислена амортизация а) по оборудованию б) по зданию цеха в) по зданию заводоуправления	1650 2050 1300
8.	Приняты от проектной организации расходы по подготовке производства новой продукции	5350

9.	Выявлен окончательный брак в основном производстве продукции А	1900
10.	Произведены затраты на исправление брака: а) стоимость материалов б) начислена зарплата рабочим за исправление брака в) начислены платежи по социальному страхованию и обеспечению г) доля общепроизводственных расходов	700 300 ? 50
11.	Оприходован брак по цене возможного использования	500
12.	Удержано с виновников брака	1200
13.	Списываются потери от брака	?
14.	Списываются на основное производство: а) общепроизводственные расходы на продукцию А на продукцию Б б) общехозяйственные расходы на продукцию А на продукцию Б	? ? ? ? ?
15.	Изготовлена в основном производстве и сдана на склад по фактической себестоимости: продукция А продукция Б	? ?

**Задание 2.** Определить фактическую себестоимость готовой продукции по приведенным хозяйственным операциям. Составить калькуляцию продукции

Таблица 1 – Исходные данные

№ п/п	Содержание хозяйственной операции	Сумма по вариантам, руб.	
		1	2
1	2	3	4
1.	Начислена основна заработная плата: — рабочим основных цехов за производство продукции — рабочим за наладку и смазку оборудования — специалистам, служащим и цеха — специалистам и руководителям заводоуправления	200000 1000 25 000 33000	90000 2000 27000 35 000
2	Начислена дополнительная заработная плата	?	?
3.	Начислен единый социальный налог	?	?
4.	Израсходовано материалов на изготовление продукции — на содержание и текущий ремонт оборудования — на общие нужды цеха — на общие нужды заводоуправления	12 500 3000 2000 4800	28 000 3500 1900 4700
5.	Начислена амортизация на: — оборудование цеха — основные средства общепроизводственного назначения — основные средства общехозяйственного назначения	2120 2000 1400	2240 3000 1300
6.	Израсходовано на командировочные расходы	2300	2700
7.	Оплачены с расчетного счета аудиторские услуги	24700	2500

8.	Сдана на склад из производства готовая продукция и оприходована по фактической себестоимости Вариант 1. Незавершенное производство на начало месяца — 2500 руб. на конец месяца — 1300 руб. Вариант 2 Незавершенное производство на начало месяца — нет на конец месяца — 1500 руб.		
----	---	--	--

### **Процедура оценивания:**

1. Проверить соответствие решения сформулированному заданию.
2. Проверить правильность расчета (математически и логически).
3. Оценить обоснованность предложенного решения.
4. Оценить оригинальность подхода к решению задания.

### **Критерии оценки:**

Не зачтено:

- студент допустил принципиальные ошибки в выполнении расчетной работы;
- студент не представил выводы по результатам выполнения расчетной работы;

Зачтено:

- студент правильно выполнил практическое задание и сделал выводы по результатам его выполнения.

## **7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации**

#### **Курс 3**

п/п	Вопросы к зачету
1.	Управление затратами. Цели, задачи, сущность
2.	Принципы управления затратами
3.	Методы управления затратами.
4.	Информационный инструментарий управления затратами.
5.	Экономическая сущность затрат
6.	Понятия доходов и расходов в бухгалтерском и налоговом учете
7.	Классификация затрат как инструмент управления ими
8.	Классификация затрат с целью исчисления себестоимости:
9.	Классификация затрат в целях принятия управленческих решений.
10.	Классификация затрат с целью их контроля и регулирования
11.	Сущность и значение себестоимости продукции как экономической категории. Виды себестоимости.
12.	Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции
13.	Сущность и задачи калькулирования как функции системы управления затратами
14.	Виды калькуляций Объект калькулирования. Калькуляционная единица.
15.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
16.	Калькулирование новой продукции
17.	Системы учета, основанные на исчислении фактических затрат. Достоинства и недостатки системы учета по фактической себестоимости.
18.	Массовые методы калькулирования продукции
19.	Индивидуальные методы калькулирования.
20.	Стандарт-кост как система измерения нормативных затрат. Преимущества и недостатки системы стандарт-коста

21.	Изменения и отклонения от норм затрат
22.	Оперативное управление затратами на основе системы стандарт-коста
23.	Директ-костинг как система учета затрат по сокращенной себестоимости
24.	Понятие и особенности системы «директ-костинг». Варианты директ-костинга. Преимущества и недостатки системы директ-костинга
25.	Анализ себестоимости по экономическим элементам
26.	Анализ себестоимости по калькуляционным статьям затрат
27.	Анализ затрат на рубль товарной продукции
28.	Анализ себестоимости отдельных видов продукции
29.	Бюджетирование в системе управления затратами. Понятие и сущность. Достоинства и недостатки бюджетирования
30.	«Основной Бюджет» предприятия
31.	Традиционная система бюджетов на предприятии.
32.	Классификация подходов к разработке бюджетов
33.	Анализ затрат на оплату труда персонала
34.	Экономический анализ как функция системы управления затратами.
35.	Анализ показателей себестоимости продукции
36.	Анализ структуры себестоимости продукции
37.	Анализ косвенных расходов
38.	Экономическая сущность резервов снижения себестоимости. Факторы снижения себестоимости
39.	Резерв снижения трудовых и материальных затрат
40.	Резерв сокращения накладных расходов
41.	Оценка влияния себестоимости продукции на величину прибыли предприятия.
42.	Анализ отклонений как средство контроля затрат. Область применения анализа отклонения
43.	Отклонения переменных материальных затрат
44.	Отклонения переменных трудовых затрат
45.	Отклонения общепроизводственных расходов
46.	Сущность концепции безубыточности. Исходные допущения построения модели критического объема.
47.	Аналитический и графический метод определения точки безубыточности
48.	Показатели оценки коммерческого риска
49.	Анализ чувствительности прибыли к изменению основных элементов операционного рычага
50.	Область применения анализа безубыточности. Преимущества и недостатки концепции безубыточности
51.	Затраты на внедрение организационных изменений. Экономическое обоснование разрабатываемых мероприятий
52.	Затраты на персонал. Понятие, сущность, классификация. Пути оптимизации
53.	Затраты, возникающие в логистической системе. Основные направления их снижения
54.	Стадии ЖЦИ. Методика ЛСС-анализа. Пути оптимизации затрат на каждой стадии ЖЦИ
55.	АВС-костинг, процессный подход к исчислению себестоимости
56.	ФСА, понятие, сущность. Область применения ФСА
57.	Этапы проведения ФСА
58.	Таргет-костинг. понятие, сущность, методика применения
59.	Аутсорсинг как направление снижения затрат
60.	Kaizen-костинг, понятие, сущность, область применения

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

Курс	Форма проведения промежуточной аттестации	Критерии и нормы оценки	
		«зачтено»	От 55 до 100 баллов
3	зачет (по накопительному рейтингу)	«не зачтено»	От 0 до 54 баллов

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

№ п/п	Авторы, составители	Заглавие (заголовок)	Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)	Год издания	Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС
1	Бабаев Ю.А.	Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)	учебно-практическое пособие	2018	Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com/read?id=304346">https://new.znanium.com/read?id=304346</a> (дата обращения: 12.09.2021)
2	Бондина Н.Н. Бондин И.А. Павлова И.В. Лаврина О.В.	Учет затрат и калькулирование себестоимости	учебное пособие	2020	Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com/read?id=344627">https://new.znanium.com/read?id=344627</a> (дата обращения: 12.09.2021)
3	Гаранина М.П. Бабордина О.А.	Управление затратами и ценообразование	учебное пособие	2018	Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/90962.html">http://www.iprbookshop.ru/90962.html</a> (дата обращения: 12.09.2021)
4	Герасимова Е.Б.	Анализ деятельности экономических субъектов	учебник	2020	Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com/read?id=357702">https://new.znanium.com/read?id=357702</a> (дата обращения: 12.09.2021)
5	Керимов В.Э.	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы	учебник	2020	Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com/read?id=358237">https://new.znanium.com/read?id=358237</a> (дата обращения: 12.09.2021)

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
	Петренко Ю. В, Неуструева А. С.	Управление затратами	учебное пособие	2019	Режим доступа: <a href="https://www.iprbooks.hop.ru/epd-reader?publicationId=102984">https://www.iprbooks.hop.ru/epd-reader?publicationId=102984</a> (дата обращения: 12.09.2021)
6	Трубочкина М.И.	Управление затратами предприятия	учебное пособие	2020	Режим доступа: <a href="https://new.znaniy.com/read?id=355876">https://new.znaniy.com/read?id=355876</a> (дата обращения: 12.09.2021)

## 8.2. Дополнительная литература

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
1	Виткалова А. П.	Внутрифирменное бюджетирование	учебное пособие	2019	Режим доступа: <a href="http://www.iprbooks.hop.ru/epd-reader?publicationId=83131">http://www.iprbooks.hop.ru/epd-reader?publicationId=83131</a> (дата обращения: 12.09.2021)

<b>№ п/п</b>	<b>Авторы, составители</b>	<b>Заглавие (заголовок)</b>	<b>Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Количество в научной библиотеке / Наименование ЭБС</b>
2	Имаи Масааки	Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества	-	2019	Режим доступа: <a href="https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=82919">https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=82919</a> (дата обращения: 12.09.2021)
3	Панов М.М.	Постановка системы бюджетного управления, или три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ		2020	Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com/read?id=358308">https://new.znanium.com/read?id=358308</a> (дата обращения: 12.09.2021)
3	Составители Сыркова И. С.	Управление затратами	учебное пособие	2020	Режим доступа: <a href="https://www.iprbookshop.ru/106594.html">https://www.iprbookshop.ru/106594.html</a> (дата обращения: 12.09.2021)

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

- Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» // [Электронный ресурс] сайт -Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru>;
- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>;
- Каталог учебников, оборудования, электронных ресурсов [Электронный ресурс]: сайт. - Режим доступа: <http://ndce.edu.ru>;
- Университетская информационная система «Россия»: ресурсы и сервисы для экономических и социальных исследований, учебных программ и государственного управления [Электронный ресурс]: сайт. – Режим доступа: <http://uisrussia.msu.ru/is4/main.jsp>;
- Журнал «Вопросы экономики» // [Электронный ресурс]: сайт. - Режим доступа: <http://www.vopreco.ru>.
- Scopus[Электронный ресурс] : реферативная база данных. – Netherlands: Elsevier, 2004– . – Режим доступа : [scopus.com](http://scopus.com). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
- Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва : НЭБ, 2000– . – Режим доступа : [elibrary.ru](http://elibrary.ru). – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование ПО	Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)
1	Windows	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно
2	Office Standart	Договор № 690 от 19.05.2015г., срок действия - бессрочно; Договор № 727 от 20.07.2016г., срок действия - бессрочно

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
1	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-807)	Экран телевизионный, ширмы, проектор на штативе. стол преподавательский, стулья преподавательские., транспарант-перетяжка, системный блок

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)	Перечень основного оборудования
2	Аудитория вебконференций. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-810)	Экран телевизионный, ширма, проектор на штативе. стол преподавательский, стул преподавательский, транспарант-перетяжка, системный блок
3	Компьютерный класс. Помещение для самостоятельной работы. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации (Г-401)	-